



el Periòdic
d'Andorra

www.elperiodic.ad

Divendres
09.01.2026

Any XXVIII / Núm 9.753

CALÇADES GELADES AL PAÍS Pàgines 3, 6 i 7

MARVIN ARQUÍÑIGO

El gel col·lapsa la vall central

► Un centenar de persones són ateses a Urgències per caigudes provocades per les glaçades dels carrers

► Andorra la Vella i Escaldes-Engordany, obligades a treballar a contracorrent i a reforçar els dispositius



Un padrí passejant per la capital després de les tasques de salatge.

EL GOVERN ANDORRÀ, PREOCUPAT Pàgina 8

Neguit pel possible tancament de la frontera francoandorrana a causa de les fortes nevades

CITA CONTINENTAL Pàgina 22

La selecció andorrana de futbol i l'espanyola es podrien tornar a veure les cares abans del juny

CLAM DEL SINDICAT Pàgina 10

L'USdA acusa Inspecció de Treball de no garantir els drets dels treballadors

SEGON PAÍS MÉS SEGUR DEL MÓN Pàgina 10

El Principat es posa al capdavant d'Europa per la seva baixa criminalitat

BALANÇ DE LA CÒNSOL MENOR Pàgina 12

El Poblet de Nadal tanca edició amb un balanç comercial molt desigual

ASSEGURANCES

**0 carències
0 problemes**

Contracta ja la teva assegurança
i gaudeix des del primer dia
de tota la tranquil·litat.

T'ho posem fàcil. Entra a l'app!



myandbank



Per obtenir la carència de 0 mesos en l'assegurança de salut o vida s'ha d'efectuar la contractació de l'assegurança abans del 31/12/2025 amb **Andbank Assegurances***. Myandbank és un banc 100% digital, un nou canal comercial d'Andorra Banc Agricol Reig, SA. (Andbank). Andbank opera amb el Número de Registre Tributari (NRT) A700158F, el núm. de Registre Societats Mercantils 5008 i el núm. de registre a l'Autoritat Financera Andorrana (AFA) EB 01/95. Per a més informació, contacta amb hola@myandbank.com o al 881 960.

*Andorra Assegurances Agricol Reig S.A.U., NRT: A-703871-X - Núm. Registre de Societats Mercantils 8715, Llibre S-79, Folis 33 a 40. Núm. Registre de l'Autoritat Financera Andorrana (AFA) A01. Per a més informació, contacta amb Andbank.assegurances@andbank.com o al tel. +376 881 965

Tema del dia

Gelades generalitzades

RISC A LA CALÇADA DE LA VALL CENTRAL

Un centenar de persones són ateses a Urgències per caigudes

El servei s'ha hagut de reforçar, amb fractures òssies simples i contusions entre les lesions més habituals

MARVIN ARQUÍNIGO



Persones caminant per l'avinguda Meritxell, aquest dijous, amb les actuacions de salatge ja realitzades.

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El Servei d'Urgències ha atès, des de les 06.50 fins a les 13.30 hores, un centenar de persones (97, concretament) per caigudes provocades pel gel, arran de les gelades generalitzades registrades a la vall central. La combinació de la pluja durant la nit i les baixes temperatures ha deixat carrers i voreres en condicions rëlliscoses, dificultant la mobilitat a Andorra la Vella i Escaldes-Engordany. Les incidències s'han concentrat especialment en entorns urbans i zones de pas

habitual, on les calçades han esdevingut especialment perilloses a primera hora. Cal destacar que del total, 53 han estat recollits en ambulància i 12 pels Bombers.

Les assistències s'han anat produint de manera continuada al llarg del matí, coincidint amb les hores de més afluència de viants. Cal destacar que les gelades han estat conseqüència directa del descens acusat de les temperatures, després d'una nit marcada per la precipitació, una situació que ha incrementat el risc d'accidents lleus en l'espai públic i ha obligat els serveis sanitaris a

Avís groc per nevades amb una cota de neu que podrà baixar fins als 900 metres

►► El Servei Meteorològic ha activat un avís groc davant l'arribada d'un front que deixarà nevades febles, però persistents, al Principat a partir de divendres. Segons les previsions, les primeres precipitacions en forma de neu afectaran el nord del país durant el matí, però a partir del migdia s'estendran arreu del territori, amb una cota de neu que podria baixar fins als 900 metres.



VISUAL METEO
@VISUALMETEO

«La pluja gelant és precipitació líquida amb temperatures inferiors a 0 graus que, en contacte amb el terra, es congela immediatament»

reforçar l'atenció a Urgències. Pel que fa a les lesions, principalment s'han detectat fractures òssies simples i diverses contusions.

Precisament, Visual Meteo, a través d'un fil a les xarxes socials, ha donat més detalls sobre les causes que han portat a aquest fenomen. Així, han explicat que «la pluja gelant és precipitació líquida amb temperatures inferiors a 0 graus que, en contacte amb el terra, es congela immediatament», tot destacant que el fet pel qual no ha arribat a nevar i sí a ploure a la vall central es deu «a l'altura i la temperatura del terra».

Per tal d'exemplificar aquest argument, trobem el registre de diverses temperatures al territori a les 07.00 hores d'aquest matí. A Els Plans, a 1.800 metres d'altura, era de 3,7 graus; a La Cortinada, a 1.330 metres, era de 5,8 graus; a Sa Calma, a 1.180 metres, era de -0,8 graus, i al centre d'Escaldes-Engordany, 1,1 graus. «En aquesta situació, les gotes de pluja arriben a una temperatura pròxima als 0 graus a terra, ja que han passat per una capa d'aire amb temperatures negatives», han indicat. ●

EDITORIAL

Les glaçades i el límit dels protocols davant riscos previsibles

EL PERIÒDIC D'ANDORRA no es fa responsable de l'opinió dels seus col·laboradors i tampoc s'identifica necessàriament amb els seus comentaris.

A efectes de publicitat contractada per persones pertanyents a diferents sectors o branques professionals, aquest mitjà no es fa responsable del contingut de la publicitat en relació al disposat en les normes estatutàries o deontològiques que regeixen la professió en concret, la qual qüestió únicament compet a la persona que contracta la publicitat.

Les glaçades d'aquest dijous han evidenciat, un cop més, la vulnerabilitat de l'espai públic davant episodis meteorològics previsibles, però insuficientment anticipats. El centenar de persones ateses a Urgències

per caigudes a la vall central no és una anècdota ni un fet puntual menor: és un indicador clar de l'impacte real que poden tenir determinades condicions climàtiques quan conflueixen amb la mobilitat quotidiana. És

cert que els comuns han activat dispositius, que s'han desplegat operaris i que s'han realitzat tasques de salatge des de primera hora o fins i tot des de la nit anterior. També ho és que la pluja gelant és un fenomen complex i

difícil de gestionar. Però el volum d'incidències obliga a una reflexió més enllà de l'actuació reactiva. Quan una situació genera desenes de caigudes en poques hores, cal preguntar-se si els protocols existents són suficients,

si la comunicació preventiva arriba a temps i si les zones més sensibles estan realment identificades i protegides amb antelació. La seguretat viària i de vianants no pot dependre només de la resposta a posteriori.



La importància del l'últim petó i el primer de l'any

Hi ha gestos que no surten als titulars, però que decideixen silenciosament el to d'un any sencer. Un d'aquest és el petó. No qualsevol petó, sinó aquell que tanca l'any que marxa i el que obre l'any que arriba. Dos instants breus, aparentment insignificants, que carreguen una simbologia profunda: qui tens a prop quan el temps és frontera.

L'últim petó de l'any no és només un comiat. És una síntesi. En ell hi viatgen els mesos viscuts, les ferides que han cicatritzat—o no—, les alegries discretes, les absències que encara pesen. És un petó

que diu: amb tu he sobreviscut a aquest any. Pot ser un petó d'amor, d'amistat, de família. Pot ser als llavis, a la galta, al front. Però sempre té un valor íntim: reconeix qui ha estat refugi, testimoni o companyia en el camí que s'acaba.

No sempre és la persona idealitzada. A vegades és qui queda. Qui ha resistit. Qui ha sabut quedar-se quan tot empenyia a marxar. I això, en un món que corre i oblida, és un mèrit silenciós.

El primer petó de l'any nou, en canvi, és una promesa. No parla del que hem estat, sinó del que esperem ser. És un gest carregat de futur, encara que no ho sembli. Amb ell, el cos diu abans que les paraules: vull començar amb tu. I aquesta elecció, feta en un segon, revela desitjos profunds.

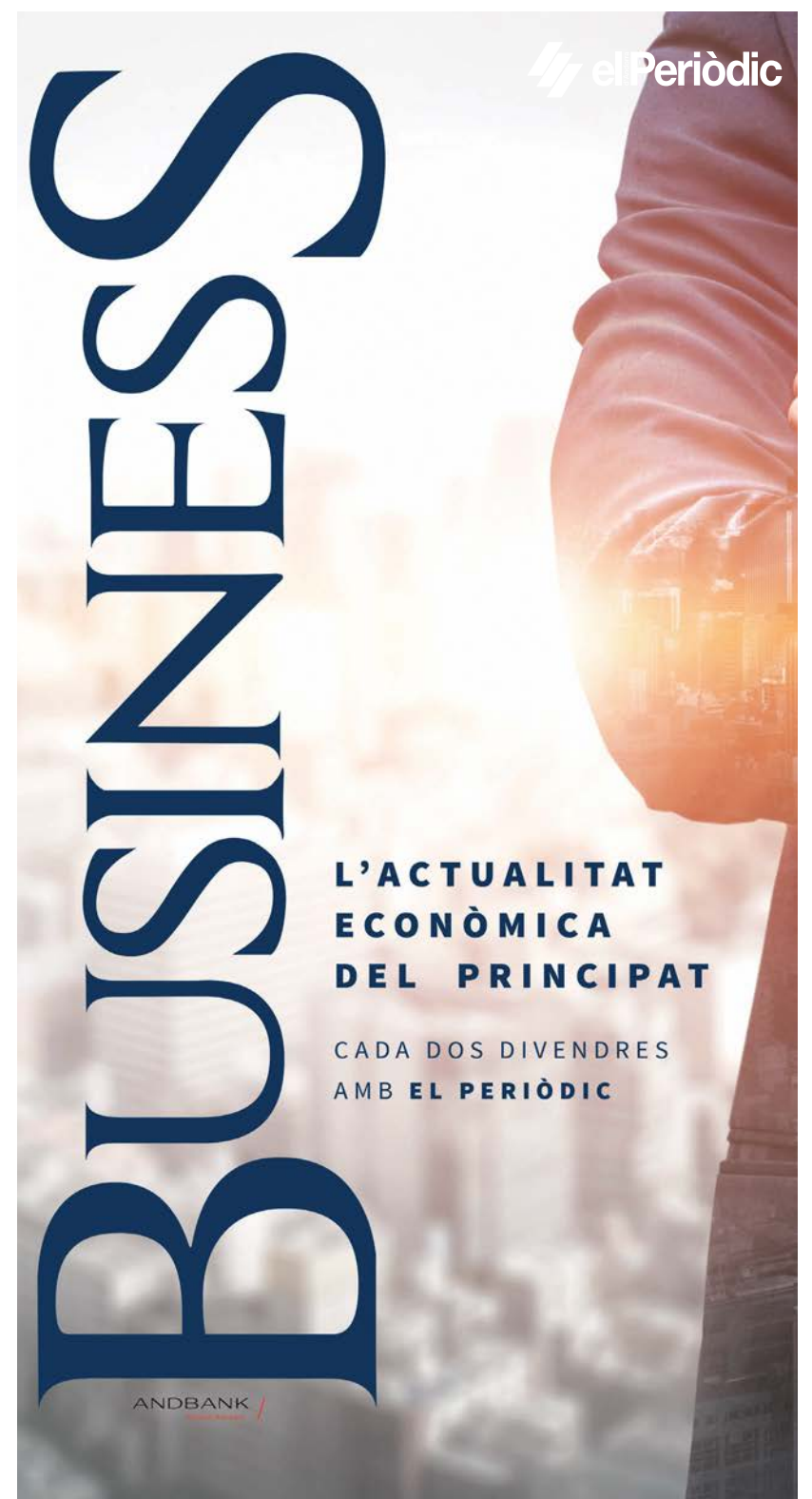
Hi ha qui rep aquest primer petó amb esperança, com qui obre una finestra. Hi ha qui el rep amb nostàlgia, pensant en qui hauria volgut ser allà. I també hi ha qui no el rep, i en aquest buit descobreix

una veritat incòmoda però necessària: que potser aquest any cal començar-lo amb un mateix.

La importància de qui reps l'últim i el primer petó no rau en la tradició ni en la superstició. Rau en la consciència. En adonar-nos que el temps no només passa: ens situa. I en aquests dos punts—el final i l'inici—queda clar qui ocupa un lloc essencial a la nostra vida, encara que durant l'any ho hàgim oblidat.

Potser el veritable desig per a l'any nou no és besar a la persona perfecta, sinó besar amb veritat. Que l'últim petó sigui agraïment, i el primer, intenció. Que siguin sincers. Perquè, al capdavant, la manera com tanquem i obrim els cercles diu molt de com estimem, de com vivim, i de com ens permetem començar de nou.

I ara que el rellotge torna a posar-se a zero, val la pena aturar-se un instant i preguntar-nos: a qui li vas fer l'últim petó de l'any. I a qui li vas donar el primer de l'any? ●



L'ACTUALITAT
ECONÒMICA
DEL PRINCIPAT

CADA DOS DIVENDRES
AMB EL PERIÒDIC

ANDBANK

LA TRIBUNA

Tokenització: Any 2026, ara sí que va de debò!



MARTA
AMBOR

Fa una dècada que sentim la mateixa promesa: la tokenització democratitzarà la riquesa i ens permetrà ser amos d'un fragment d'un gratacel o d'un Picasso amb un sol clic. Durant anys, aquesta idea va sonar a utopia, però el retrovisor mostra un camí ple de projectes que es van evaporar. Per què el futur sempre arriba tard? La resposta és contundent: la tecnologia va sempre a més velocitat que la llei i el sentit comú.

En els seus inicis, la tokenització va patir d'arrogància digital. Es van crear milers de fitxes virtuals que eren castells en l'aire; si la plataforma feia fallida, el codi no servia de res davant un jutge. Era l'equivalent a tenir la foto d'una casa, però no les claus ni



l'escriptura.

Avui, al 2026, el paisatge és diferent. Hem après que per digitalitzar el món real, primer cal respectar les seves regles. Quan existeix un marc legal amb plena validesa, la tecnologia blockchain es torna, per fi, invisible. La confiança actual es basa en

un rigor extrem: una auditoria i valoració independent prèvia i una estructura legal sòlida. Així, el token deixa de ser un concepte abstracte per convertir-se en una acció digital oficial i regulada.

La seguretat ja no és qüestió de fe en un algorisme. Avui comptem

amb xarxes que permeten congelar actius en cas de robatori i protocols d'identitat per la transparència. Gràcies als contractes intel·ligents, el repartiment de beneficis s'automatitza, cosa que permet entrar i sortir del mercat amb un sol clic.

Aquesta madure-

sa permet digitalitzar l'èxit. Ja no només parlem d'estructures immobiliàries a tokenitzar; invertim en els drets d'una jove promesa esportiva o en la propietat intel·lectual d'una cançó, cobrant dividends cada vegada que sona al món o algú li fa un "like". El més fascinant és que, gràcies a la invisibilitat tecnològica del compte, l'usuari ja no necessita ser un expert: gestiona els seus actius amb la senzillesa d'un correu electrònic o d'una App. La revolució ha arribat i, afortunadament, aquesta vegada ha portat els seus advocats.

Recordem que aquest és un article d'opinió i en cap cas constitueix una recomanació financera. Les decisions d'inversió s'han de prendre després d'una acurada avaluació i consulta amb assessors financers. ●

Presidenta i fundadora Andblockchain

Més informació:

TALAIA PLAZA
ECORESORT
BEUR

EL TEU ESTIU COMENÇA AQUÍ

GELADES A LA VALL CENTRAL

Els operaris de la capital van començar a combatre la glaçada a la matinada

El dispositiu ha mobilitzat un total de vuit vehicles i 14 efectius amb actuacions de salatge

ALEX MONTERO CARRER
ESCALDES-ENGORDANY

En el marc de les caigudes succeïdes aquest dijous a primera hora a la vall central, la cònsol menor d'Andorra la Vella, Olalla Losada, ha explicat que cap a les 11.00 hores, el comú no disposava encara d'un recompte exacte de persones afectades. "No sabem exactament quantes persones han caigut perquè encara no hem rebut queixes oficials", ha indicat, tot i precisar que "a nivell telefònic sí que ens han fet arribar avisos, sobretot de gent que ha caigut". Així, ha detallat que els serveis comunals han activat el dispositiu des de primera hora. "Portem des de les quatre del matí amb el servei d'operaris d'higiene fent la ronda perquè això estigués el menys gelat possible a primera hora, cap a les set, que és quan la gent comença a anar a treballar".

La cònsol menor ha remarcat que s'ha aplicat el protocol habitual, prioritzant les zones més exposades. "Es comença pels llocs més perillosos o on hi ha més afluència de gent", ha assenyalat, afegint que "a hores d'ara hem passat sal per totes les zones gelades i continuarem repartint-ne perquè sembla que aquestes baixades de temperatura es podrien tornar a repetir, tot i que ahir a la nit no hi havia aquesta previsió". En aquest sentit, ha indicat que el comú ha accelerat el dispositiu i "hem doblat aquesta immersió de temps que fem normalment".

Paral·lelament, el comú ha in-



Els efectius d'Andorra la Vella, aquest matí durant les tasques de salatge.

format del desplegament d'un dispositiu específic per fer front a les gelades, amb l'activació de vuit vehicles i 14 efectius, liderats



OLALLA LOSADA

CÒNSOL MENOR DE LA CAPITAL

«Portem des de les quatre del matí amb el servei d'operaris d'higiene perquè això estigués el menys gelat»

pel departament d'Higiene i amb el reforç dels equips de Medi Ambient i d'Obres. Les tasques es van iniciar ahir a partir de les 22.00 hores i es van intensificar al llarg de la matinada amb actuacions de salatge als punts més sensibles de la xarxa viària i dels espais de pas, com els accessos als centres escolars i les zones més elevades. Segons ha detallat la corporació, el servei de Circulació ha rebut 38 avisos relacionats amb possibles punts amb gel, mentre que l'Espai Ciutadà n'ha gestionat cinc més.

En aquest sentit, Losada ha fet una crida a la prudència. "Demanem a la ciu-

tadania que vigili molt, sobretot els perfils que poden tenir caigudes més complicades", ha afirmat, tot subratllant que "des del comú ja hem treballat al màxim perquè les voravies estiguin en les millors condicions possibles". Pel que fa als punts més problemàtics, ha indicat que les queixes s'han concentrat en zones amb forts pendents. "La baixada del Molí, o altres zones d'Andorra la Vella amb molta pendent, s'enegreixen de seguida quan es gela i és fàcil patinar", ha explicat, afegint que "tota la zona empedrada del casc antic també és un terreny complicat". ●

Caigudes i ensurts a causa de les gelades al centre del Principat

Alguns veïns han patit rellicades i accidents lleus a primera hora

ARNAU OJEDA GARCIA
ANDORRA LA VELLA

Les gelades generalitzades registrades aquest dijous a primera hora del matí a les parròquies centrals han complicat la mobilitat a Andorra la Vella i Escaldes-Engordany i han provocat nombroses caigudes a la via pública. Entre aquestes persones hi ha la Paula, de 26 anys, qui aquest matí ha rellicat mentre anava a treballar per la zona de la plaça del Poble. “Ha anat tot molt ràpid. Caminava tranquil·lament, com cada dia, i no he vist el gel”, explica.

La caiguda li ha provocat un fort cop a la zona lumbar. Tot i haver anat inicialment a la feina, el dolor no ha remès i ha acabat desplaçant-se a l'hospital. “A Urgències hi havia molta gent, estava ple a vessar. Crec que avui ha estat el dia de les caigudes, perquè tot estava completament glaçat”, relata. La Paula també assenyala que a primera hora “estava tot gelat, no hi havien tirat sal ni res”, tot i que remarca que la situació ha millorat més tard, quan ha sortit de la feina per anar a

l'hospital cap a les 10.30 hores.

Un altre veí afectat ha estat el Francesc, de 34 anys, qui ha caigut a la baixada del Govern. “M’he fet una petita rascada a les mans, però per sort no ha estat res greu”, explica. En el seu cas, no ha considerat necessari anar a urgències, tot i que assegura haver vist “molta gent” en una situació pitjor. “Suposo que s’hauran fet més mal del que m’he fet jo”, afegeix.

Sense arribar a caure, el Car-

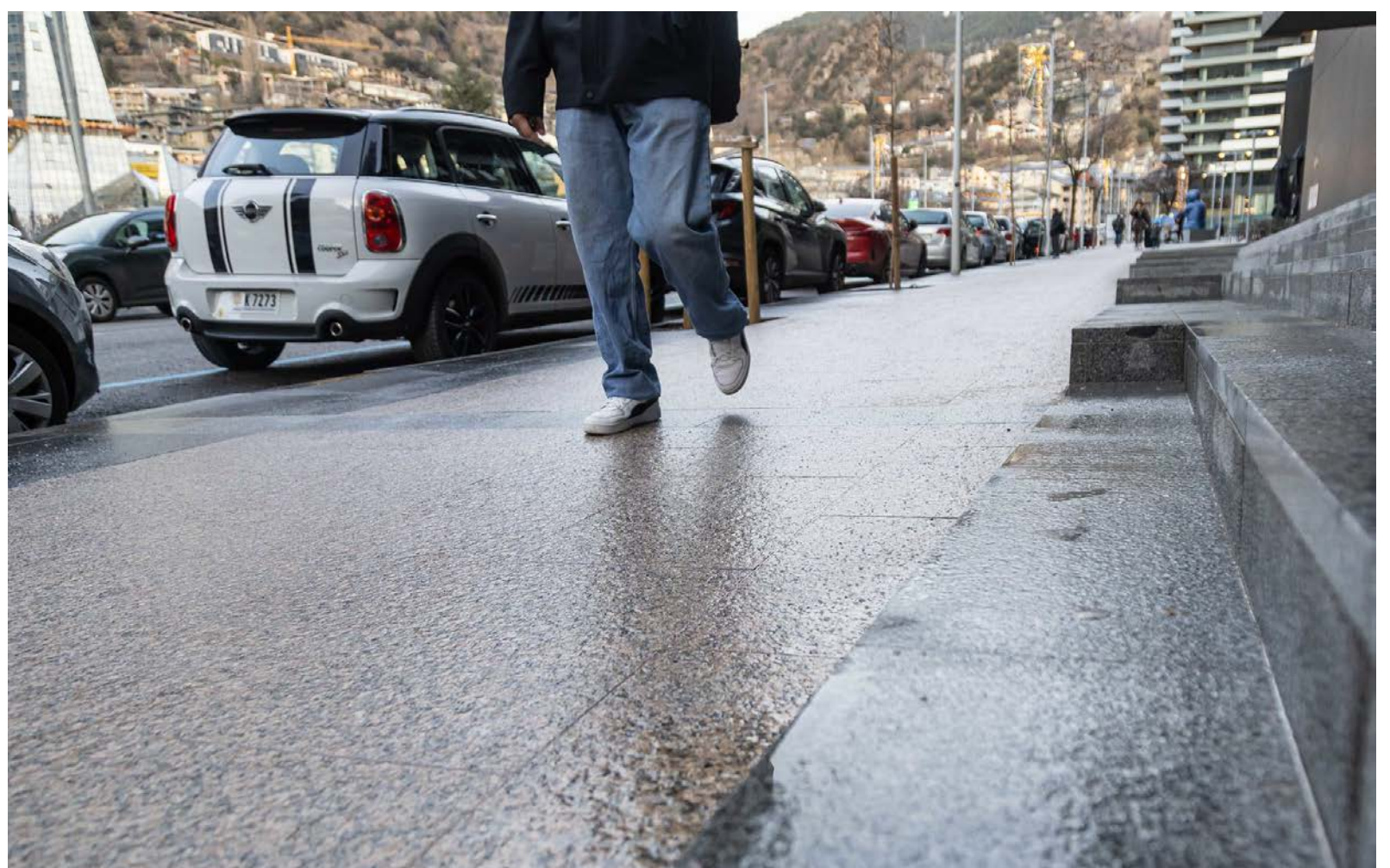
les, de 26 anys, reconeix que el matí ha estat especialment complicat. “Sabia que faria fred, però no m’esperava trobar-me els carrers així a primera hora”, afirma. Tot i esquivar la caiguda, admet haver passat “algun ensurt”. En aquest sentit, considera que hi ha hagut falta de previsió: “Sembla que no estiguem preparats per situacions que haurien de ser quotidianes”.

Una resident ha acudit a Urgències després de caure anant cap a la feina i fer-se mal en la zona lumbar

Qui també ha evitat la caiguda, però en una situació més límit, ha estat l'Adrià, de 23 anys, qui baixant a un pàrquing situat al costat del Camí de la Salita, a Escaldes-Engordany, ha viscut una situació que ha acabat sent còmica, però que podria haver acabat en tragèdia. “Estava anant al cotxe i he rellicat com ho fan a les pel·lícules i he acabat estabilitzant-me a l’últim moment”, apunta. A més, afegeix que des d’un balcó li han cridat en un to de broma: “Compte! On vas?”.

Finalment, els ensurts no s’han limitat als vianants. L’Eric, de 23 anys, s’ha desplaçat a la feina en moto, com fa habitualment, i ha viscut un moment delicat a la zona de Prat de la Creu. “Ha estat a primera hora, quan la carretera estava gelada. No he caigut, però m’ha anat d’un pèl”, explica, tot afegint que sempre intenta anar amb precaució, sobretot a l’hivern. ●

MARVIN ARQUÍÑIGO



Un centenar de persones han estat ateses al Servei d’Urgències des de les 06.50 hores per accidents relacionats amb el gel.

AVÍS DE NEVADES I RÀFEGUES DE VENT

El Govern trasllada a França el neguit pel possible tancament de la frontera

Les complicacions no vindrien només per l'acumulació de neu

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

El Govern ha expressat a les autoritats franceses el seu neguit davant la possibilitat d'un nou tancament de l'accés rodat a Andorra pel Pas de la Casa a causa de les fortes nevades i ventades previstes per a aquest cap de setmana. L'avís ha estat emès per la Direcció Interdepartamental de Carreteres del Sud-oest de França (DIRSO), la qual contempla restriccions importants a partir de divendres al vespre.

Davant d'aquesta situació, l'Executiu andorrà ha ofert desplaçar màquines llevaneu del COEX a territori francès amb l'objectiu d'evitar el tancament de la frontera. Tot i això, segons les autoritats franceses, les principals complicacions no vindrien només per l'acumulació de neu, sinó també pel fort vent i la manca de visibilitat, factors que podrien comprometre greument la seguretat dels usuaris de la via.



La frontera amb França, amb l'anunci del tancament.

El Govern ha tornat a insistir en la necessitat de mantenir oberts els accessos al país i d'evitar, especialment, l'impacte econòmic que suposaria un nou tancament, amb una afectació directa al Pas de la Casa. Aquesta posició s'ha traslladat tant per la via diplomàtica com durant una reunió tècnica celebrada aquest dijous a la tarda amb represen-

tants francesos, en la qual han participat tècnics d'Afers Exteriors, Mobilitat, Protecció Civil, així com del COEX i del Servei Meteorològic Nacional.

Segons les previsions actuals de França, es podria decretar un tancament total de les carreteres RN-320 i RN-22, corresponents a l'accés al Pas de la Casa, a tots els vehicles a partir de

les 20.00 hores de divendres. A més, també està prevista la prohibició de circulació per a vehicles pesants de més de 19 tones a partir de les 18.00 hores a les vies RN-20, RN-320 i RN-22, en el tram comprès entre Foix i Ur, incloent-hi l'accés a Andorra. També es contempla el tancament total de la RN320, del coll de Puy-morens fins a La Croisade. ●

GOVERN D'ANDORRA



Un instant del simulacre.

EXERCICI PER REVISAR PROTOCOLS

Un simulacre d'allaus a Cubil posa a prova la coordinació dels serveis d'emergència

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

Una vuitantena de professionals han participat aquest dijous en un simulacre d'allaus al sector del Cubil de l'estació de Pal, un exercici que ha servit per posar a prova la respos-

ta dels serveis d'emergència davant una allau amb persones afectades dins d'un domini esquiable. La principal novetat de la jornada ha estat l'activació, per primera vegada, d'un Centre de Comandament Avançat sobre el terreny, des d'on s'ha coordinat l'actuació

dels diferents cossos implicats i s'ha centralitzat la informació clau de l'emergència. L'objectiu és millorar la presa de decisions en situacions complexes i guanyar rapidesa i eficàcia en la resposta. El simulacre ha arrencat amb l'alerta dels pistes per una allau amb víctimes. ●



EL TEU ÈXIT
ONLINE ESTÀ A UN SOL CLICK

La teva Pàgina web

perfecta amb nosaltres!

 **Parlem ara!**

**Disseny web
personalitzat**

**Optimització
SEO**

**Disseny
Responsive**

**Manteniment i
Actualitzacions**



+376 849 489



@Vangoand



 hola@vangoandorra.com

 www.vangoandorra.com

IMPACTE POSITIU DE LA GRATUÏTAT

Els usuaris de la Línia 1 i de l'Exprés reclamen més català

L'enquesta d'Autocars Nadal situa la valoració global del servei en el 92%

ALEX MONTERO CARRER
ESCALDES-ENGORDANY

Autocars Nadal ha presentat aquest dijous els resultats de l'enquesta de satisfacció 2025 entre els usuaris de la Línia 1 i del Bus Exprés interurbà entre Escaldes-Engordany i Sant Julià de Lòria, en un acte a càrrec del seu director general, Bartumeu Gabriel. L'estudi reflecteix un augment significatiu de la satisfacció general, la qual se situa en el 92,68%, molt per sobre del 77% registrat l'any anterior.

Pel que fa als horaris, la valoració mitjana és de 4,09 sobre 5, millorant la puntuació del 2024 (3,55). Tot i això, els comentaris dels usuaris apunten la necessitat de més freqüències i més autobusos en hores punta, especialment a les entrades i sortides de la feina i dels centres escolars, una demanda que continua sent el principal repte del servei, sobretot a la L1. En aquest sentit, Gabriel ha assenyalat que “els reforços ja estan fets” i que “la previsió és posar un bus de més en hores punta, sobretot a primera hora del matí i a les sortides de les escoles a la tarda”.



El Bus Exprés interurbà entre Escaldes-Engordany i Sant Julià de Lòria.

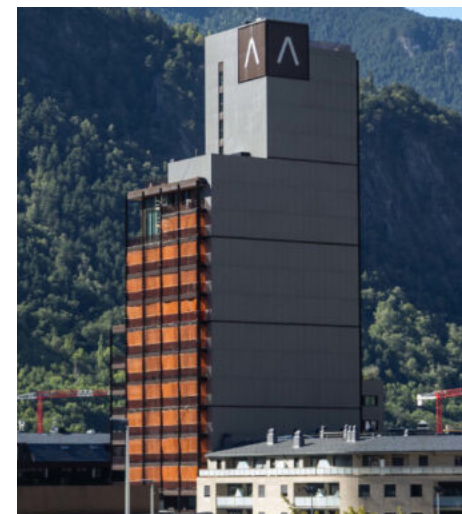
Gabriel ha explicat que les queixes per autobusos plens es concentren en franges molt concretes i que l'afluència pot variar en funció del temps: “Amb el mal temps s'agafa més el bus, si fa bo l'agafa menys gent, i això moltes vegades és imprevisible”. Així, ha detallat que els reforços consisteixen a “posar un bus de més en els moments que detectem més afluència”, tot afegint que “si es-

peren deu o vint minuts, passa el pròxim i ja es pot entrar”.

Sobre el carril bus, el director general ha indicat que “la demanda hi és sobre la taula”, però que es tracta d'una qüestió que “s'està estudiant des del Govern per la complexitat dels carrils”, i que, per garantir els horaris, “cal tenir la garantia d'un carril bus”, especialment en episodis de trànsit intens. ●

CRIMINALITAT I SEGURETAT

MARVIN ARQUÍÑIGO



Una torre d'Escaldes-Engordany.

Andorra, segons Numbeo, és el segon país més segur del món

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

Andorra se situa com el país amb menor índex de criminalitat d'Europa i entre els estats amb millor percepció de seguretat a escala mundial, segons les darreres dades de l'Índex de Criminalitat i de Seguretat 2026 publicades per la plataforma internacional Numbeo. D'acord amb aquesta classificació, el Principat registra un índex de criminalitat de 15,20 i un índex de seguretat de 84,80, xifres que el col·loquen al primer lloc d'Europa i al segon del món, només per darrere dels Emirats Àrabs Units. ●

CLAM DEL SINDICAT

L'USdA acusa Inspecció de Treball de no garantir els drets

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

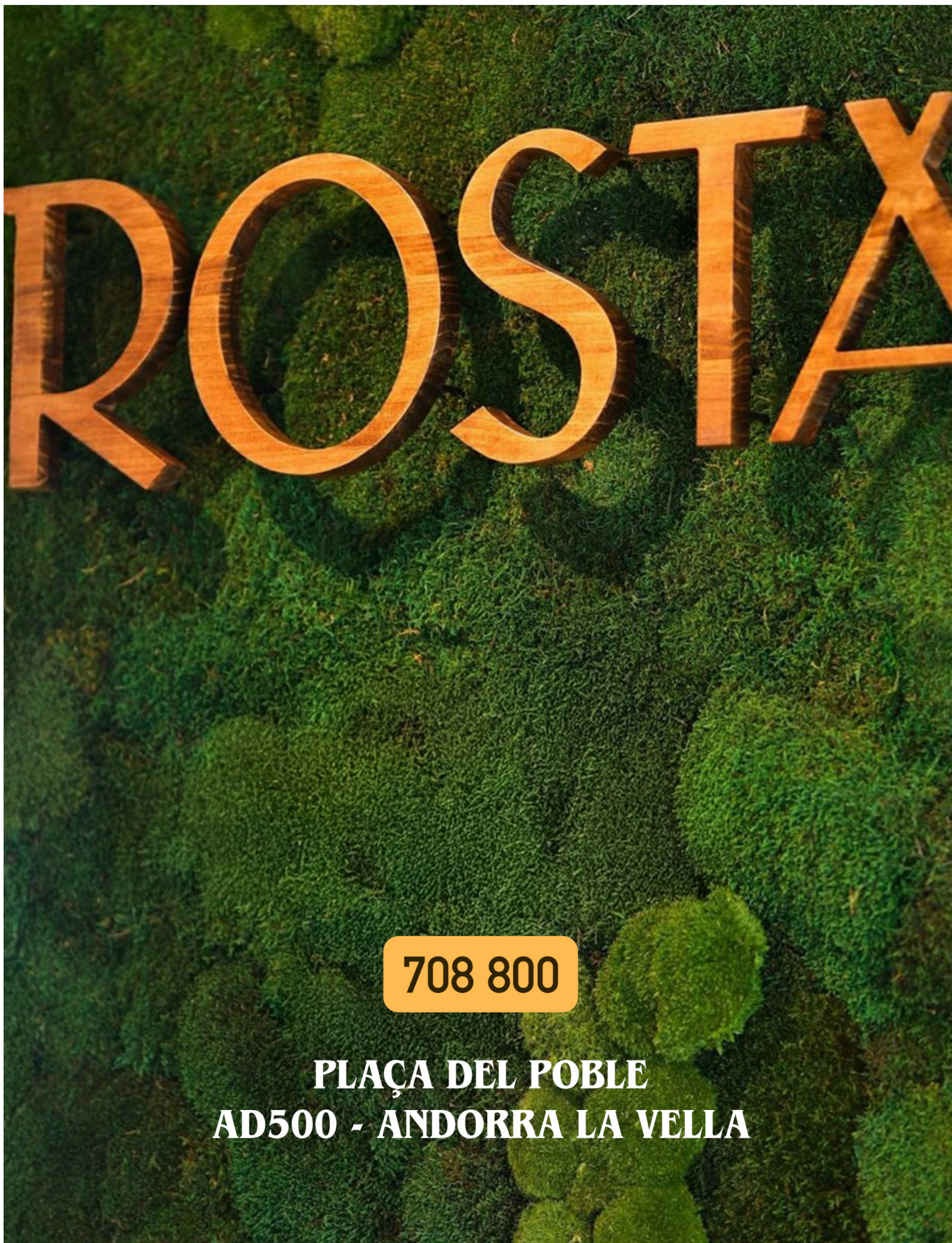
La Unió Sindical d'Andorra (USdA) ha denunciat que el Servei d'Inspecció de Treball no està exercint de manera efectiva la seva funció de garant dels drets dels treballadors. En un comunicat, el sindicat

afirma que el sistema actual “no dona resposta als treballadors” i deixa desprotegides les persones que decideixen denunciar irregularitats laborals, remarcant que “no admet habitualment les denúncies presentades pels treballadors” o bé, quan ho fa, pot arribar a trigar “més de 24 mesos a actu-



Les dependències del Servei d'Immigració.

ar”. Un retard que, al seu entendre, “buida de contingut qualsevol dret laboral”. El sindicat considera especialment greu que, quan els casos arriben a judici, sovint no existeixi cap resolució prèvia del Servei d'Inspecció tot i que la denúncia s'hagi presentat amb molta antelació. El text també critica que la Llei d'Inspecció de Treball no consideri part el treballador que presenta una denúncia. A la pràctica, expliquen, això implica que el denunciant no té dret a conèixer les actuacions ni les conclusions del Servei d'Inspecció. ●



VALORACIÓ DEL COMÚ

Afluència elevada, però un balanç comercial desigual al Poblet de Nadal

MARVIN ARQUÍNGO

Losada apunta que el retorn és positiu pel que fa a participació

ARNAU OJEDA GARCIA
ANDORRA LA VELLA

El Poblet de Nadal d'Andorra la Vella ha posat punt final a la seva 10a edició amb una afluència de públic superior a la de l'any passat, però amb un balanç comercial desigual entre els paradistes. Així ho ha reconegut la cònsol menor, Olalla Losada, qui ha admès que les vendes no han complert les expectatives de tothom, tot i que la percepció general és positiva. Segons ha explicat, el comú ha volgut recollir el balanç des de dos vessants. "D'una banda, la percepció directa del carrer, parlant amb comerciants i col·laboradors, i el 'feedback' és positiu. De l'altra, estem recollint dades objectives per tenir una fotografia més clara del que ha passat", ha assenyalat. En aquest sentit, ha confirmat que hi ha hagut paradistes que han venut menys que l'any anterior, mentre que d'altres han superat les previsions. "Hi ha hagut una mica de tot", ha resumit.

La ubicació de les casetes ha estat un dels punts amb opinions més diverses. Tal com va explicar el PERIÒDIC fa uns dies i ha confirmat avui Losada, alguns comerciants han valorat positivament el format circular de la plaça, el qual permet un recorregut continu, mentre que d'altres no han quedat tan satisfets. En aquesta línia, la cònsol menor ha detallat que la distribució es fa combinant criteris d'atzar i de tipologia de producte, amb l'objectiu d'evitar competència directa, però reconeix que caldrà ajustar-ho. "Per això hem demanat una enquesta per escrit. Ens ser-



Hi ha hagut paradistes que han venut menys que l'any anterior, mentre que d'altres han superat les previsions.



Olalla Losada

CÒNSOL MENOR DE LA CAPITAL

«Hem demanat una enquesta per escrit per veure què ha funcionat i què no, i si cal fer canvis de cara a l'any vinent»

virà per veure què ha funcionat i què no, i si cal fer canvis de cara a l'any vinent", ha apuntat. Més enllà del vessant comercial, el balanç global del Poblet de Nadal és positiu pel que fa a participació i dinamització de la parròquia. Tot i que encara no es disposa de la xifra definitiva de visitants, el comú destaca una elevada afluència al conjunt d'activitats, especialment les adreçades al públic familiar. "Creiem que el Poblet hi ha tingut molt a veure en el volum de gent que ha passat per Andorra la Vella durant aquestes festes", ha assenyalat.

Una de les propostes que ha actuat com a fil conductor ha estat el 'Trenet dels Desitjos', amb gairebé 9.500 entrades venudes. Segons la cònsol menor, aquesta iniciativa ha estat clau per connectar els diferents espais del Poblet i evitar que quedés concentrat en un sol punt. "Ens ajudava a estendre'l

a altres zones de la parròquia i a donar-li coherència", ha explicat.

També han tingut una bona acollida les activitats pensades per al públic infantil. Els tallers i el carrusel han sumat prop de 2.000 tiquets venuts, una dada que, segons Losada, confirma que calia reforçar aquest segment. "El Poblet s'havia convertit molt en una proposta per a adults i deixava de banda els infants, quan el Nadal està molt pensat per a ells", ha apuntat. Una de les novetats d'aquesta edició ha estat l'experiència immersiva de la 'Ciutat dels Contes', la qual ha registrat unes 6.000 entrades. Situada a prop del nucli central del Poblet, ha funcionat com una activitat de tarda per a famílies. ●

WWW.

llegeix la notícia completa
clicant aquí



REMODELACIÓ INTEGRAL A ENCAMP

Les obres a l'avinguda de Joan Martí començaran el pròxim 19 de gener

El projecte comportarà talls de trànsit i canvis al transport públic

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

El Comú d'Encamp iniciarà el pròxim 19 de gener les obres de remodelació de l'avinguda de Joan Martí, en el tram comprès entre la rotonda de Prat de Genil i Prada de Moles. L'actuació, que s'executarà en quatre fases, té com a objectiu transformar aquest eix central de la parròquia per millorar la mobilitat, la seguretat viària, la qualitat de vida i la dinamització comercial i social, donant continuïtat a la transformació ja iniciada a la zona de Sant Miquel.

La primera fase, amb una durada prevista de 12 mesos, afectarà el tram entre la rotonda de Prat de Genil i el carrer de la Molina. La segona fase s'estendrà des de Prada de Moles fins a l'alçada de l'Hotel Encamp i tindrà una durada estimada d'11 mesos; la tercera, entre l'Hotel Encamp i el carrer de la Vena, s'allargarà sis mesos, i la quarta, del carrer de la Vena fins al carrer de la Mo-



El Comú d'Encamp iniciarà el pròxim 19 de gener les obres de remodelació de l'avinguda de Joan Martí.

lina, tindrà una durada aproximada de quatre mesos. El 12 de gener s'iniciaran els treballs previs, els quals comportaran el tall del carrer de la Molina. Fins al 12 de març, aquest vial romanirà tancat al trànsit rodat des de l'avinguda fins a l'entrada de l'aparcament del parc de l'Ossa. L'accés a aquest aparcament es farà exclusivament per la ro-

tonda del Poble d'Encamp. Durant aquest període, es permetrà el pas de vianants i es garantirà l'accés als comerços, així com la càrrega i descàrrega.

Amb l'inici de la fase 1, el 19 de gener, es tancarà el carril en sentit baixada de l'avinguda de Joan Martí entre la rotonda de Prat de Genil i el carrer de la Molina. Aquest tram funcionarà en

sentit únic de pujada durant un any. El tram entre Prada de Moles i el carrer de la Molina mantindrà el doble sentit de circulació mentre durin els treballs d'aquesta fase. Durant tot el procés, es garantirà l'accés a habitatges, comerços i garatges, amb zones d'aparcament i de càrrega i descàrrega adaptades a l'evolució de les obres. ●

MARVIN ARQUÍÑIGO



La consellera general, Laia Moliné

DEMANDA PARLAMENTÀRIA

Moliné demana explicacions al sobre la rotonda de la Serra

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

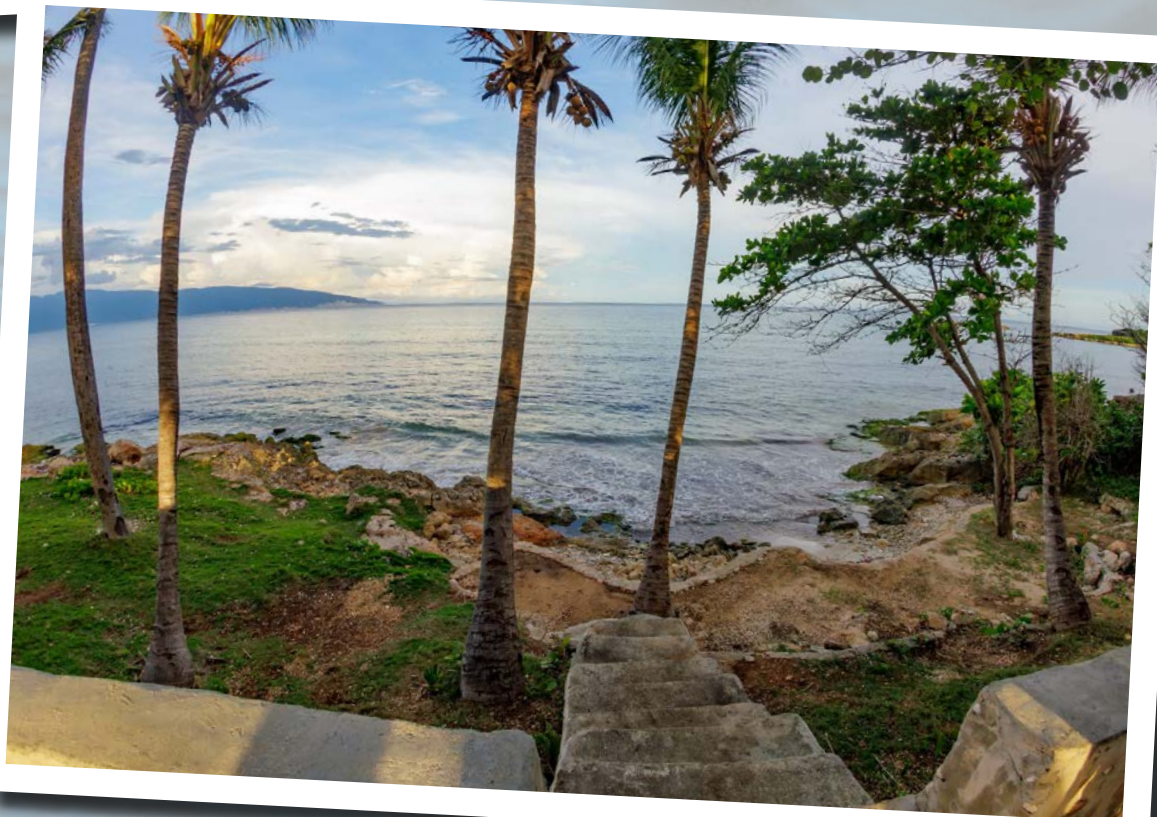
La consellera general del grup parlamentari Socialdemòcrata, Laia Moliné, ha entrat a tràmit una pregunta escrita al Govern per demanar explicacions sobre els criteris tècnics, de seguretat i de pla-

nificació urbanística que han motivat la construcció de la rotonda de la Serra de l'Honor, a la Massana. Moliné posa en dubte la idoneïtat de situar aquesta infraestructura en una zona amb un fort desnivell i vol saber quins criteris d'enginyeria viària s'han aplicat per garantir una circulació segu-

ra. La consellera també demana si s'han fet estudis específics sobre el comportament de la rotonda en condicions de neu i gel, així com quines mesures preventives o correctores estan previstes durant els mesos d'hivern. La iniciativa parlamentària també se centra en l'impacte urbanístic de l'obra. En aquest sentit, Moliné pregunta si la nova infraestructura pot facilitar la futura parcel·lació de terrenys actualment no edificats a la zona. ●



La Saladilla Beach Club
HOTEL



Carretera Barahona, Paraiso



+1 (809) 663-2429



lasaladilla 17



beachclubsaladilla@gmail.com

REPÚBLICA DOMINICANA

el Periòdic BUSINESS

L'ACTUALITAT ECONÒMICA DEL PRINCIPAT

Pere
Brachfield
Pàg 2 i 3

L'augment de la morositat empresarial



Jaime
Mesas
Pàg 3

Consultori fiscal



L'art de l'estalvi

Ignacio Timón



Independent Financial Advisors Andbank

Si et diguéss que un conserge i un alt executiu de Wall Street van acabar amb fortunes oposades, a qui apostaries com el milionari? Segurament pensaries en Richard Fuscone, un peix gros de la banca d'inversió. Però estaries equivocat. Qui va acumular una fortuna de 8 milions de dòlars va ser Ronald Read, un humil conserge que, amb hàbits constants d'estalvi i inversió, va superar el magnat arruïnat pels seus excessos financers.

DOS CAMINS, DOS DESTINS FINANCERS OPOSATS

Ronald Read era un home que portava una vida extremadament senzilla. Va treballar com a empleat d'una gasolinera i com a conserge, i ningú sospitava que darrere de la



seva modesta aparença s'amagava un milionari autodidacta. Read no va heretar la seva fortuna ni va guanyar la loteria: simplement va estalviar i invertir amb disciplina. El seu estil de vida era frugal, gastava només en allò essencial i destinava una part dels seus ingressos a comprar accions d'empreses sòlides, reinvertint els dividends.

Per altra banda, Richard Fuscone era l'antítesi de Read. Com a executiu de Wall Street, havia guanyat milions al llarg de la seva carrera, però també es va deixar portar



per un estil de vida extravagant: mansions, cotxes de luxe i despeses desorbitades. El seu elevat nivell de vida depenia d'ingressos constants, i quan va arribar la crisi financera, els seus deutes el van ofegar. Va acabar en fallida, demostrant que no importa quants diners generis si no els gestiones bé.

Aquest contrast és una lliçó d'or: no importa només quant guanyis, sinó què fas amb els teus diners.

L'ESTALVI ÉS COM L'ESPORT: CONSTÀNCIA I

BONS HÀBITS

Posa't en situació. Decideixes posar-te en forma. Vas un dia al gimnàs, aixeques pesos, corres, ho dones tot... i l'endemà esperes estar esculpit com un déu grec. No funciona així, oi?

Amb l'estalvi passa el mateix. No n'hi ha prou amb estalviar un cop. Es necessita constància i disciplina. L'estalvi, com l'esport, és un hàbit que es construeix amb petites accions repetides al llarg del temps. Un sol esforç no marca la diferència, però la suma de tots sí.

PAS 1: CONTROL D'INGRESSOS I DESPESES

Aquí ve el primer manament de l'estalvi: som la nostra pròpia empresa. Ens semblaria absurd que una empresa no portés la seva comptabilitat, cert? Doncs el mateix passa amb les nostres finances personals. Et dono una notícia per si no ho sabbies: ets la teva pròpia empresa. Si no sabem quant entra i quant surt, anem a cegues.

Portar un control ens permet:

Passa a la pàgina següent

Pàg 4

El vuitè programa de subvencions d'Andorra Business concedeix més de 160.000 euros al llarg de l'any 2025

En el conjunt de les dues convocatòries s'han presentat 59 empreses, de les quals 34 han estat favorables i prop del 80% eren petites i mitjanes

Pàg 4

El consum d'energia creix un 10% durant el novembre, un 2,2% interanual i un 2,5% en els darrers 12 mesos

La demanda total de les dades expressades en tones equivalents de petroli va ser de 16.111,6 TEP, amb una variació interanual del gairebé el 5%



Inverteix mentre gastes

Fins al 31 de desembre el 3% del que gastis cada mes amb la teva targeta s'ingressarà a la teva carter automatitzada.

Apunta't a l'app i comença a invertir!

myandbank

3%

Ve de la pàgina anterior

- Conèixer la nostra capacitat real d'estalvi.
- Identificar despeses innecessàries.
- Saber què podem millorar.

PAS 2: CONSTRUCCIÓ DEL COIXÍ FINANCER

Abans de llançar-nos a invertir com si fóssim llops de Wall Street, necessitem una xarxa de seguretat: un coixí financer. L'ideal és tenir entre 6 i 12 mesos de despeses cobertes. El nostre nivell de vida no hauria de ser igual als nostres ingressos, això voldria dir que no estalviem res. El nostre nivell de vida és allò que gastem.

Si cobrem 2.000€ al mes però vivim amb 1.500€, el nostre coixí hauria de cobrir aquests 1.500€ durant diversos mesos, no els 2.000€ que ingressen al nostre compte. En aquest exemple, el coixí hauria d'estar entre 9.000€ i 18.000€.

PAS 3: LA REGLA D'OR DE L'ESTALVI

La majoria de les persones segueixen aquesta seqüència senzilla de dos passos quan cobren:

Gastar, gastar, gastar.

Si queda alguna cosa, estalviar-la (espòiler: gairebé mai queda res).

El camí correcte és el contrari: ens paguem a nosaltres primer. Com? Apartant un percentatge del sou tan bon punt el rebem. Una regla senzilla: estalviar almenys 1 de cada 4 euros que passin per les nostres mans.

Sé que això depèn molt de la situació de cadascú. Són valors de referència. Si no pots estalviar 1 de cada 4 euros, millor estalviar-ne 1 de cada 5 o fins i tot 1 de cada 10 que no res.

Però, què passa quan els ingressos augmenten? L'error típic és millorar el nivell de vida proporcionalment en comptes d'augmentar l'estalvi. Si cobres 2.000€ i estalvies 500€, quan cobris 4.000€, en lloc de duplicar la despesa, hauries d'incrementar la teva taxa d'estalvi a 1 de cada 3 euros o fins i tot 1 de cada 2.

EXERCICI: QUANT PODRIES ESTALVIAR AMB

EL TEMPS?

Si aconsegueixes estalviar 200€ al mes, aquests serien els teus estalvis amb el pas del temps:

En cinc anys 12.000€; en 10, 24.000€; en 15, 36.000€; en 20, 48.000€, i en 30, 72.000€.

I si aconseguissis estalviar 500€ al mes:

En cinc anys 30.000€; en 10, 60.000€; en 15, 90.000€; en 20, 120.000€, i en 30, 180.000€.

Interessant, oi? Pots fer els càlculs amb la taxa d'estalvi que vulguis.

Però ara potser t'estàs preguntant: Puc fer alguna cosa més a banda d'estalviar i deixar els diners en un compte corrent? La resposta és sí. Però això ho veurem en un altre article. Et deixo un petit avançament...

ESTALVI VS. INVERSIÓ: EL PODER DE L'INTERÈS COMPOST

Ara arriba la màgia. Suposem que decideixes estalviar 200€ al mes durant 30 anys. Tens dues opcions:

Deixar-ho en un compte sense interessos. En 30 anys hauràs acumulat 72.000€.

Invertir-ho amb un 10% anual compost. En el mateix temps, els teus diners es convertiran en aproximadament 400.000€.

Nota: No prenguis aquestes xifres al peu de la lletra. El 10% és un valor orientatiu, utilitzat únicament per simplificar els càlculs i mostrar l'efecte de l'interès compost.

La diferència és notable.

CONCLUSIÓ: LA CLAU ESTÀ EN ELS HÀBITS

L'estalvi no és una qüestió de sort ni de guanyar milions. És una qüestió d'hàbits. L'important no és només quant guanyes, sinó què fas amb el que guanyes. Si aconsegueixes construir un sistema financer sòlid i constant, el temps i l'interès compost faran la resta.

Però aquí únicament hem rascat la superfície. Has après a ser la línia de l'estalvi en la gràfica, a construir una base sòlida. Perquè estalviar està bé, però invertir amb intel·ligència és el que realment et farà guanyar la partida financera.

I recorda: no es tracta de quants diners passen per les teves mans, sinó de quants decideixes quedar-te.

L'augment de la morositat empresarial

Pere Brachfield

@PereBrachfield

Soci director de Brachfield & Asociados Abogados



Espanya pateix aquest any un augment de les insolvències empresarials. Segons el seguiment dels processos concursals publicats al BOE que realitza Iberinform, filial d'informació empresarial de la companyia asseguradora Crédito y Caución, el teixit empresarial va registrar al novembre una pujada interanual del 5,8% de les insolvències empresarials. En el conjunt de l'any, acumulen un increment de concursalitat del 5,6% respecte al mateix període del 2024. Per sectors, fins al novembre del 2025 predominen les insolvències al comerç (25% del total) i als sectors de construcció i immobiliari (19%), seguits d'indústria manufacturera (11%) i serveis. Pel que fa al mateix període del 2024, els majors increments es registren als subsectors d'indústria extractiva (150%), indústria manufacturera tèxtil (74%), sanitat (43%) i materials de construcció (34%). Ara bé, la concursalitat registra les millors més grans en els subsectors de consum durador (-27%), indústria d'electrònica i TIC (-21%) i educació (-20%). Pel que fa a la qüestió territorial, la concursalitat empresarial es concentra a Catalunya (26% del total), Madrid (22%), la Comunitat Valenciana (13%) i Andalusia (10%). Els creixements més grans en el conjunt del 2025 respecte a l'any anterior s'han registrat a La Rioja (35%), les Balears (30%) i Múrcia i Navarra (14%). La concursalitat registra les millories més grans a Melilla (-75%), Cantàbria (-27%), Astúries (-19%) i Castella i Lleó (-18%). Per mida, l'increment de la concursalitat ha crescut un 9,8% entre la mitjana empresa. Per antiguitat, les taxes més elevades de creixement se situen entre les empreses més joves: 0 a 5 anys (8,9%).

Per una altra banda, la morositat interempresarial continua sent una xacra per a les empreses proveïdores de béns i serveis. L'Estudi de la Gestió del Risc de Crèdit a Espanya, que impulsen Crèdit i Caución i Iberinform, en què han participat els gestors de prop de 800 empreses de totes les mides i sectors, va revelar que l'impacte de la moro-



sitat sobre el teixit empresarial s'ha mantingut al llarg del 2025 en nivells molt elevats. El 56% de les empreses espanyoles pateix l'impacte negatiu de la morositat al compte de resultats i el 5,6% afirma que corre el risc de tancar per l'impacte dels impagats. D'acord amb l'estudi esmentat de gestió del risc de crèdit, a Espanya el 49% de les empreses afronta pèrdues d'ingressos significatives a causa de la morositat, fet que suposa un deteriorament de tres punts respecte als nivells del 2024. En un context de tipus d'interès encara elevats, el retard en el pagament dels clients també provoca que el 23% del cost empresarial. El 17% ha de frenar la seva expansió comercial i el 11% es veu obligat a li-

mitar-ne les noves inversions.

A més, d'acord amb l'estudi esmentat de la gestió del risc de crèdit, el 22% de les empreses espanyoles han patit impagaments significatius durant el 2025. Això suposa una lleugera millora dels nivells d'impacte registrats fa un any. Tot i això, assenyalen un canvi en el perfil dels clients amb morositat, ja que ara procedeixen principalment de sectors molt afectats per la inflació (8%) o que depenen en gran manera de les exportacions i importacions (6%). Igualment, el 77% de les empreses detecta algun tipus de deteriorament als nivells de solvència o liquiditat dels seus clients. Una de les principals novetats del 2025 és que els costos laborals se si-

tuen en primera posició pel que fa als factors que afecten la solvència dels clients, amb el 39%. L'evolució de la demanda continua sent el segon element pertorbador (36%), en línia amb el nivell del 2024.

Així mateix, d'acord amb l'estudi de Crèdit i Caución i Iberinform, a Espanya els terminis de pagament del 2025 es mantenen estables respecte a l'any anterior. Tot i això, un 47% de les empreses continuen cobrant les seves factures per sobre dels 60 dies, cosa que genera tensions de liquiditat a mesura que s'allarga el període de cobrament. El període mitjà de pagament és un indicador clau per

Passa a la pàgina següent

Ve de la pàgina anterior

avaluar la gestió de tresoreria i la salut financera d'una organització. D'acord amb l'estudi, un 7% del teixit productiu treballa amb clients per sobre dels 90 dies. No obstant això, només el 53% de les empreses opera amb terminis per sota dels 60 dies que tracta d'establir la Llei 3/2004, de 29 de desembre, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials, un punt per sobre dels nivells prepandèmics del 2019. Tot just un 11% ha aconseguit reduir aquest termini als 30 dies que va intentar impulsar la Comissió Europea. El 78% de les empreses han d'acceptar terminis de pagament superiors als desitjats per poder mantenir la cartera de clients en les operacions B2B. La capacitat dels autònoms per allargar els terminis de pagament es redueix a l'11%. En el cas de la pime, aquest valor arriba al 39% i escala al 52% a la gran empresa.

Aquest estudi afirma que la pandèmia, corresponent a les onades del 2020 i 2021, va mostrar un canvi en el comportament dels dos principals segments empresarials en què es recolza l'economia espanyola. En el cas de les pimes es va observar un increment clar de la seva imposició de terminis de pagament més llargs, un símptoma de l'intent de diluir a través de la cadena de valor els seus problemes de tresoreria. Per contra, aquestes du-

es onades van reflectir entre les grans empreses, especialment el 2021, una estratègia de protecció de la salut financera dels seus proveïdors. Tot i això, les dades del 2025 mostren ja un comportament en línia amb els valors històrics de la sèrie. Pel que fa a les raons dels retards de pagament dels clients, un 56% de les empreses percep problemes financers als seus clients, cinc punts percentuals menys que fa un any. No obstant això, augmenten els nivells relatius als retards intencionats per part del client, assolint el 57% davant el 55% del 2024. La complexitat del procediment de pagaments (18%), l'emissió de factures incorrectes (9%) o les disputes sobre la qualitat dels béns i serveis subministrats principals (7%) continuen estant.

Pel que fa al recobriment als clients que s'endarrereixen en el pagament de les factures d'interessos de demora, segons l'estudi de Crèdit i Caució i Iberinform, la majoria de les empreses renuncia al cobrament d'interessos de demora. El 63% de les empreses no els aplica mai i només el 4% és sistemàtica a l'hora d'exercir el seu dret. Són nivells pitjors als registrats fa un any, cosa que indica l'esforç que estan fent les companyies per mantenir la relació amb els seus clients, malgrat el retard en el pagament. Fins al 2022, els tipus d'interès de demora per a operacions comercials van estar fixats al 8%. L'enduriment de la política monetària

per part del Banc Central Europeu va provocar que s'incrementessin fins al màxim del 12,5% el 2024. Actualment, aquest tipus està fixat al 10,15%. Tanmateix, la variació d'aquest indicador oficial no té translació a l'economia real; segons aquest estudi, el 98% de les empreses que apliquen interessos de demora reclamen per sota dels que li corresponen legalment. A més, només el 12% de les empreses creditores inicia accions de recobriment al venciment de la factura. Es tracta d'un dels percentatges més baixos de la sèrie històrica, un indicatiu que les empreses reaccionen a les tensions de liquiditat dels seus clients endarrerint l'inici de les accions de recobriment per no deteriorar la relació comercial. El retard en les accions de recobriment implica un deteriorament a l'efectivitat de la recuperació. Tot i això, l'estudi reflecteix una gran flexibilitat dels terminis de recobriment, com a mesura per salvaguardar les relacions comercials. El 37% de les empreses permet als clients retards en pagaments de més de 90 dies abans de considerar un crèdit morós.

Tot i que, en grau més baix, les administracions públiques també formen part del problema de l'extensió no desitjada dels terminis de pagament: el 48% de les empreses que treballa amb el sector públic han d'acceptar terminis superiors als desitjats, tres punts per sobre dels nivells registrats el 2024. El

pitjor comportament, que afecta el 38% de les empreses, es dona entre les administracions locals. Aquest percentatge es redueix a les administracions autonòmiques (18%) i a les estatals (9%), a mesura que baixa el nivell de competències atribuïdes a cada institució.

L'estudi esmentat de Crèdit i Caució va patentitzar que la manca de control sobre la morositat és un risc per a l'activitat empresarial. L'incompliment dels pagaments acordats genera importants tensions de liquiditat en una situació com l'actual i és especialment desestabilitzadora en l'operativa de les empreses més petites. Si arribeu a l'impagament d'una venda a crèdit comercial, la pèrdua equival als costos de producció del producte. L'impacte d'un impagat comercial s'accentua com més baix sigui el marge de beneficis, ja que multiplica el nombre de vendes amb clients solvents necessàries per compensar la pèrdua. Si una societat amb un marge comercial del 10% pateix un impagament de 10.000 euros, haurà de generar un negoci nou per 100.000 euros per compensar l'impacte dels 9.000 euros en costos de producció. En un context d'estrenyiment dels marges comercials, a conseqüència dels increments de costos de producció i de tipus d'interès encara elevats, és especialment important per gestionar adequadament els riscos d'impagament per a la supervivència de l'empresa.

Consultori fiscal

Jaime Mesas



Auditor i assessor comptable

Aquesta setmana volem compartir amb els lectors l'Edicte del 23-12-2025 pel qual es fa pública la data d'entrada en vigor del Conveni entre el Principat d'Andorra i el Regne Unit de la Gran Bretanya i Irlanda del Nord per eliminar la doble imposició en matèria d'impostos sobre la renda i sobre el patrimoni i per prevenir l'evasió i l'elusió fiscals.

Vist el Conveni entre el Principat d'Andorra i el Regne Unit de la Gran Bretanya i Irlanda del Nord per eliminar la doble imposició en matèria d'impostos sobre la renda i sobre el patrimoni i per prevenir l'evasió i l'elusió fiscals, signat a Londres el 20 de febrer del 2025 i publicat al Butlletí Oficial del Principat d'Andorra núm. 95, del 13 d'agost del 2025; i pel fet que a l'article 28 del Conveni, es disposa que aquest CDI entrarà en vigor després que els estats contractants es notifiquin recíprocament l'acompliment dels procediments legals necessaris per a l'entrada en vigor i, concretament, que el Conveni entrarà en vigor a la data de la darrera d'aquestes notificacions.

En aquest sentit, el 18 de novembre del 2025, l'ambaixador del Principat d'Andorra prop del Regne Unit de la Gran Bretanya i Irlanda va dipositar al Ministeri d'Afers Exteriors del Regne Unit de la Gran Bretanya i Irlanda del Nord la nota verbal acompanyada de l'instrument de ratificació del Conveni esmentat, pels quals es donen per finalitzats els procediments interns establerts per la legislació andorrana.

D'altra banda, el 22 de desembre del 2025, l'Ambaixada del Regne Unit de la Gran Bretanya i Irlanda del Nord va remetre la notificació al Ministeri d'Afers Exteriors d'Andorra, mitjançant una nota verbal, per la qual informava de la finalització dels procediments interns

requerits per la seva llei.

En aquest sentit, el 22 de desembre del 2025 va entrar en vigor el Conveni entre el Principat d'Andorra i el Regne Unit de la Gran Bretanya i Irlanda del Nord per eliminar la doble imposició en matèria d'impostos sobre la renda i sobre el patrimoni i per prevenir l'evasió i l'el-

sió fiscal.

Pel que fa al Principat d'Andorra, les disposicions del CDI s'aplicaran.

a) Respecte dels impostos retinguts a l'origen, quan la renda hagi estat satisfeta o meritada a partir del primer de gener següent a l'entrada en vigor del CDI; és a dir, a partir de l'1 de gener del 2026 i,

b) Respecte d'altres impostos sobre la renda o sobre el patrimoni, quan l'impost sigui exigible en l'any fiscal que comenci a partir del primer de gener del 2026.

Pel que fa al Regne Unit, les disposicions del

CDI s'aplicaran:

a) Respecte dels impostos retinguts a l'origen, per les quantitats pagades o acreditades a partir del primer dia del segon mes següent a la data d'entrada en vigor del CDI, és a dir, l'1 de febrer del 2026;

b) Respecte dels impostos sobre la renda i sobre els guanys patrimonials, per a qualsevol exercici fiscal que comenci a partir del sis d'abril del 2026 i,

c) Respecte de l'impost de societats, per a qualsevol exercici financer que comenci a partir del primer d'abril del 2026.



El vuitè programa de subvencions d'Andorra Business concedeix més de 160.000 euros al llarg de l'any 2025

La vuitena edició del programa de subvencions d'Andorra Business ha concedit un total de 160.786,14 euros a 34 empreses del país després de completar la segona convocatòria. Cal recordar que la dotació inicial prevista era de 140.000 euros, tot i que la iniciativa es va acabar veient reforçada amb una ampliació pressupostària de 20.786,14 euros addicionals en aquesta segona convocatòria, "fet que ha permès incrementar l'impacte de les subvencions i donar resposta a un major nombre de projectes empresarials amb un alt potencial de creixement i impacte", han citat.

En el conjunt de les dues convocatòries s'han presentat 59 sol·licituds, de les quals 34 han estat favorables. En detall, prop del 80% de les societats beneficiàries han estat petites i mitjanes empreses, "amb una clara prioritització d'aquelles que presenten

una facturació anual inferior als 600.000 euros". Els sectors amb més presència entre els negocis subvencionats han estat els serveis empresarials, la informàtica i les noves tecnologies (IT), l'esport, el comerç i la salut i el benestar.

Quant als serveis més sol·licitats, aquest han estat, entre d'altres, la contractació d'espais a fires internacionals, l'assessorament per a l'obtenció de certificacions voluntàries, plans de promoció i comercialització internacional, estudis especialitzats sobre noves línies de negoci, desenvolupament de l'MVP, i estudis de la petjada de carboni o la consultoria especialitzada. Cal recordar que des de la posada en marxa del programa de subvencions d'Andorra Business l'any 2018, l'entitat ha concedit més d'un milió d'euros en ajuts, beneficiant més de 300 empreses del país.



El consum d'energia creix un 10% durant el novembre, un 2,2% interanual i un 2,5% en els darrers 12 mesos

La demanda d'energia al país durant el mes de novembre va ser de 52.608 MWh, fet que representa un increment interanual del 10,2%. Pel que fa a les dades acumulades, segons publica el Departament d'Estadística, la demanda elèctrica registrada entre els mesos de gener i novembre de l'any passat es va situar en 516.289 MWh, amb una variació positiva del 2,2% respecte al mateix període de l'any anterior. En el còmput dels darrers 12 mesos, el consum va assolir els 581.085,0 MWh, xifra que suposa una variació, també positiva, del 2,5%. En relació amb les dades expressades en tones equivalents de petroli (TEP), la demanda total del mes de novembre va ser de 16.111,6 TEP, amb una variació interanual a l'alça del 4,9%. D'altra banda, la demanda acumulada de gener a novembre se situava en 179.885,2 TEP, amb un increment del 0,2%, mentre que el consum acumulat dels darrers 12 mesos va ser de 199.661,7 TEP, amb una variació positiva del 0,4%. Quant a la demanda dels clients de Forces Elèctriques d'Andorra (FEDA), durant el mes de novembre del 2025 el consum total va ser de 33.499,6 MWh, una pujada del 9,9% en relació amb el mateix mes de l'any 2024. En l'acumulat de gener fins al novembre, la demanda va arribar als 328.689,1 MWh, amb un increment de l'1,8% interanual. Pel que fa a les dades corresponents als darrers 12 mesos, el consum es va situar en 369.655,1 MWh.





*El teu moment
perfecte comença aquí*

Carrer de la Vall, 2
Andorra la Vella, Andorra
+376 829 470

Av. Casamaya, ed. Casa Font, PB.
Ordino, Andorra
+376 847 064

 (+376) 747 747

PROJECTE DE CASES ORDINO

Dormitoris: 3
Banys: X
Places de pàrquing: X
Plantes: X
Metres construïts: XXm²

Carretera del coll d'Ordino,
Ordino
Preu: 1.800.000€

CASA A XIXERELLA LA MASSANA

Dormitoris: 4
Banys: 3
Places de pàrquing: 3
Plantes: 3
Metres construïts: 460m²

Carretera general, Xixerella
Preu: 2.200.000€

 Casa Nova Olivet 10, Ordino laportella@andorra.ad (+376) 353 424 / 379 769 www.laportella.ad

FEINA



Pintura i manteniment en general

CHOLO

Treballs de paleta, lampisteria, pintura, electricitat i fusteria

Sol·liciteu pressupost sense compromís

E: sgcholo@hotmail.com
M: +376 365 016



El Periòdic cerca
Comercial

Amb experiència, que tingui coneixements del mercat andorrà. Valorem l'organització, responsabilitat, i els idiomes. Es busca algú amb habilitats comunicatives que tingui nacionalitat andorrana o permís de residència.

Envia'ns el teu CV a rrhh@elperiodic.ad



Nou restaurant Gastronòmic a Escaldes-Engordany.

Cerquem *cuiners, cambrers i rentaplats.*

Enviar cv a hola@becrestaurant.com



Serenity Relaxing

Quiromassatgista Terapèutica

Baixada del Moli 7-9-11 Planta 3 Bloc a1 Telf: 627740
Andorra La Vella

Esports

FUTBOL INTERNACIONAL

La selecció andorrana i l'espanyola es podrien tornar a veure les cares

En principi, serà en un amistós abans que el Campionat del Món doni el tret de sortida al juny

POL FORCADA QUEVEDO
ESCALDES - ENGORDANY

Com ja va passar fa un parell d'anys, la selecció andorrana es podria tornar a enfrontar a l'espanyola. En principi seria, com llavors, amb un amistós a terres veïnes abans del mes de juny, quan el Mundial que se celebrarà als Estats Units, al Canadà i Mèxic donarà el tret de sortida. En aquest sentit, segons ha pogut saber EL PERIÒDIC, la Federació Espanyola de Futbol ja s'ha posat en contacte amb la pirenaica per començar a quadrar data i lloc. En tot cas, és una opció un pèl complicada i tot plegat està encara en un estat molt embrionari.

Això sí, en cas d'acabar-se donant, serà la tercera vegada que ambdós combinats es vegin les cares. Totes dues ocasions van ser un 5 de juny, la darrera, l'any 2024. Llavors l'encontre va tenir lloc al Nuevo Vivero de Badajoz i va finalitzar amb maneta local després de fer quatre gols a la segona meitat. Ayoze Pérez va obrir la llauna, i se li van sumar Mikel Oyarzabal per partida triple i Ferran Torres, i va ser la penúltima prova dels de Luis de la Fuente abans de posar rumb a l'Eurocopa que van acabar guanyant.

Cal remuntar-se fins al 2004 per trobar la primera vegada que Andorra i Espanya es van enfrontar. Va ser a Getafe i als del país veí del sud també els va servir per preparar l'Eurocopa. De



'Cucu' Fernández, amb la pilota davant Álvaro Morata i, al fons, Pedri.

La federació veïna ja s'ha posat en contacte amb la pirenaica, i serà la tercera vegada que ambdues s'enfrontin

fet, va ser el darrer matx abans d'aquesta competició, en la qual es van quedar a la fase de grups. La selecció espanyola l'entrenava llavors Iñaki Sáez i es va acabar imposant per 4-0, amb diàna de Fernando Morientes, Rubén Baraja, César Martín i Juan Carlos Valerón. Ara, en cita oficial, la 'Roja' jugarà la 'Finalissima' –campió de la Copa Amèrica contra el de l'Eurocopa– el 27 de març contra l'Argentina de Leo Messi, i després obrirà el Mundi-

al el 15 de juny contra Cap Verd.

Per part tricolor, cal recordar que el darrer duel del combinat va ser una derrota per 4-0 en el comiat de Teemu Pukki de Finlàndia. Això va ser al novembre. Abans, els de Koldo Álvarez de Eulate van cloure la fase de classificació per al Campionat del Món d'enguany amb una desfeita per la mínima contra Albània, tancant-la en última posició del grup K amb un punt assolit en l'empat davant Letònia. ●

ESQUÍ ALPÍ

Moreno és 19a i Caminal 54a al primer entrenament de descens de Zauchensee

Demà tindrà lloc un segon entrenament i la cursa serà l'endemà

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

La Copa del Món de Zauchensee (Àustria) ha començat avui amb el primer entrenament de descens, el qual ha comptat amb la presència de Cande Moreno, qui ha finalitzat 19a, i de Jordina Caminal, qui ha estat 54a. La primera ha sortit amb el dorsal 54 i ha signat un temps d'1'21.76, quedant-se a 1.26 del millor registre, el de l'alemanya Kira Weidle-Winkelmann. Per la seva part, Caminal, amb el dorsal 52, ha fet un temps d'1'24.14.

La cita continuarà demà amb un segon entrenament i tindrà dies de cursa dissabte, amb el descens a les 11.30 hores, i diumenge amb el supergegant a les 12.00 hores.

D'altra banda, l'equip nacio-



Cande Moreno, a l'entrenament d'aquest dijous.

CONCÒRDIA

nal masculí ha tornat a competir avui al segon eslàlom FIS de Valle di Casies, a Itàlia, on Xavier Cornella ha estat el guanyador i ha marcat 23.00 punts FIS. En aquest, Bartumeu Gabriel i Àlex Rius han acabat sisè i vuitè.

En un segon eslàlom FIS de Valle di Casies, Xavier Cornella ha estat primer i ha marcat 23.00 punts

MEDINA TORNA A LA COPA D'EUROPA // Divendres i dissabte torna la Copa d'Europa femenina i ho fa amb la presència d'Íria Medina als dos gegants de Sestriere. L'andorrana ha arribat a l'estació italiana per lluitar per ser el més endavant possible, ara en gegant, després que les darreres curses que ha disputat hagin estat d'eslàlom, tant les FIS de Soldeu, on va aconseguir una victòria, com les dues de Copa d'Europa a Ahrntal. ●



MORABANC ANDORRA

El Champions for UNICEF recapta gairebé 1.600 euros

ESCALDES-ENGORDANY ▶ L'11a edició del Champions for UNICEF ha tornat a demostrar que el bàsquet pot ser molt més que competició. La cita solidària, la qual es va dur a terme ahir al Pavelló del Prat Gran d'Escaldes-Engordany, ja està més que consolidada i va cloure amb una recaptació de 1.590 euros, els quals es destinaran al recurs flexible d'UNICEF.

CARTELLERA DE CINEMA

ESTRENA
REPOSICIÓ

SONG SUNG BLUE - CANCION PARA DOS



RENTAL FAMILY (FAMILIA DE ALQUILER)



EL MÉDICO II



LA ASISTENTA



AVATAR FUEGO Y CENIZA



ANACONDA

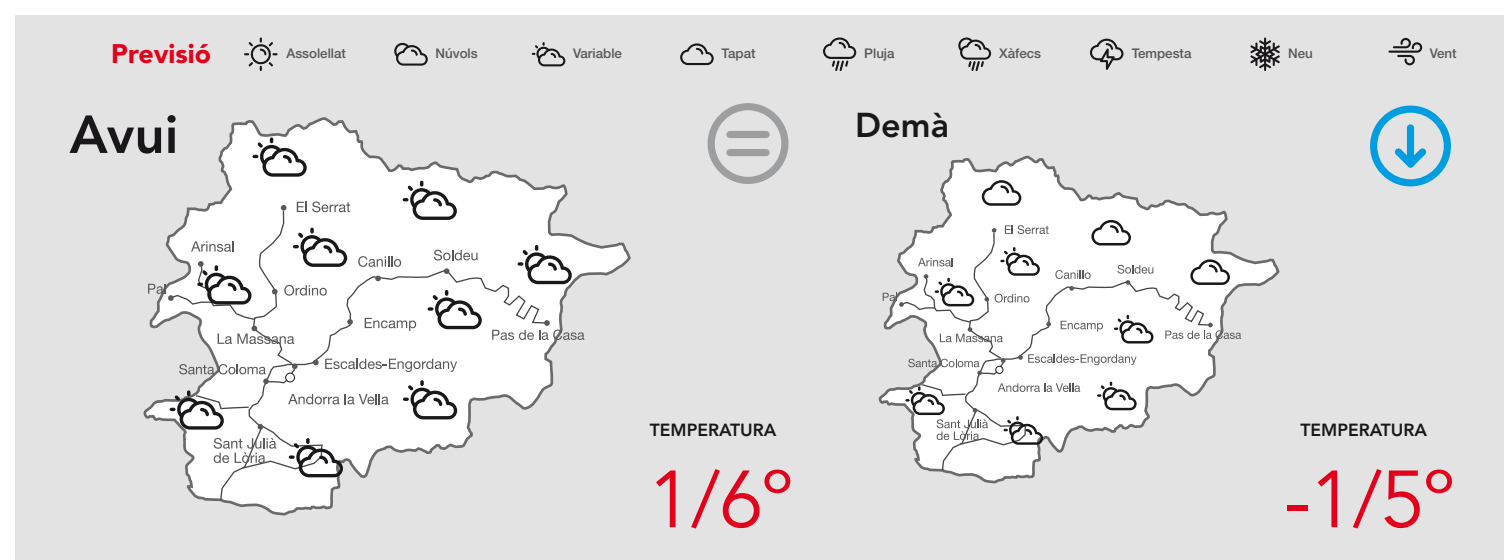


ABUELA TREMENDA



ZOOTROPOLIS 2

EL TEMPS



Subscriu-te al nostre butlletí
per rebre les últimes notícies
cada matí al teu correu
electrònic



PROGRAMACIÓ TV



13:20 El trànsit

06:40
Mou-te

07:00
Club Piolet

08:00
Avui serà un bon dia

12:00
Fora de context

13:00
Mou-te

13:20
El trànsit

13:35
Horitzonts

13:45
Informatiu migdia

14:10
El temps migdia

14:15
La Companyia

15:00
La Companyia RNA

16:00
Informatiu migdia

16:25
El temps migdia

16:30
Informatiu migdia

16:55
El temps migdia

17:00
Informatiu migdia

17:25
El temps migdia

17:30
Club Piolet

18:30
Informatiu France 24

19:00
Mou-te

19:20
El trànsit

19:45
El café de l'Avui serà un bon dia

20:35
Horitzonts

20:45
Informatiu vespre

21:10
El temps vespre

La Companyia

22:00
Actuelles

22:15
El café de l'Avui serà un bon dia

SUDOKU

	3		5	6	8	7		
8	7							
			7	4	8			
	6	5		3				
		4	6			2		
2					5		4	
						4	8	3
	5		2			9		
3	4	9		8				6

FÀCIL

		8					4	
2							3	
5	9		3					7
1			8				5	
7		3			6	8	2	
	2		5				6	3
	7		1				9	
9		5	7	3				8
	8			4		5		

NORMAL

	6				9			
2	4	8			5			
	7		8			2		5
		3				6		
7				6			3	1
		5				7		9
				2				
	9		4					
4				3			6	

DIFÍCIL

Solucions:

9	2	5	1	8	4	6	7	3
1	4	6	3	7	2	8	5	9
8	9	7	9	5	6	4	2	1
4	7	9	5	6	8	3	1	2
5	3	2	4	1	9	7	8	6
8	6	1	2	3	7	5	9	4
2	9	6	4	8	3	1	7	5
3	4	9		8				6

Fàcil:

2	4	5	1	8	4	6	7	3
8	1	7	3	2	8	5	9	6
9	6	5	8	1	2	4	7	3
6	9	1	4	4	5	6	2	8
4	7	8	9	1	6	3	5	2
6	5	7	3	2	8	9	4	1
4	8	2	1	3	6	5	7	9
5	9	6	4	8	3	1	7	2
3	4	5	2	7	9	1	8	6

Normal:

4	9	8	3	6	1	2	5	7
6	2	1	4	5	4	9	6	8
4	5	6	8	2	9	7	3	1
6	7	4	1	8	3	5	2	9
1	3	5	2	9	6	8	4	7
2	8	9	7	4	5	1	6	3
5	1	2	9	4	8	6	7	3
9	6	3	7	1	5	4	8	2
3	4	5	2	7	9	1	8	6

Difícil:

FM

88.1
Cadena Dial
Andorra

89.0
R7P

89.5
Pròxima FM
Andorra

91.4
RNA

92.1
SER Catalunya
Andorra

92.6
Els40 Classic
Andorra

93.3
Ràdio Valira
(Punto ràdio)

93.8
Flaix FM

94.2
RNA

96.0
Andorra 1

98.1
Ràdio Valira
(Onda Cero)

100.6
NRJ

101.5
AD Ràdio

101.8
France Inter

102.3
Ràdio Ser
P. d'Andorra

102.6
France
Musique

103.3
Els40 Andorra

104.0
France
Culture

104.6
Catalunya
Ràdio

106.0
Ràdio 4

106.8
Ràdio 1

107.2
Ràdio Seu

107.5
Ràdio
Principat

107.9
Ràdio 3

Transports

ANDBUS (803 789)			
ANDORRA	BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA
Estació	Av. Diagonal	Aeroport T2	Aeroport T1
04:00 h	07:00 h	07:15 h	07:30 h
06:00 h	09:00 h	09:15 h	09:30 h
08:00 h	11:00 h	11:15 h	11:30 h
10:00 h	13:00 h	13:15 h	13:30 h
12:00 h	15:00 h	15:15 h	15:30 h
14:00 h	17:00 h	17:15 h	17:30 h
16:00 h	19:00 h	19:15 h	19:30 h
18:00 h	21:00 h	21:15 h	21:30 h

ANDORRA	PAS DE LA CASA	TOULOUSE	TOULOUSE
Estació	Bus Stop	Aeroport	Estació
05:00 h	05:45 h	08:30 h	08:45 h
10:00 h	10:45 h	13:30 h	13:45 h
15:00 h	15:45 h	18:30 h	18:45 h

ANDORRA	LLEIDA		
Estació	Estació AVE		
06:15 h	08:45 h		
08:15 h	10:45 h.		
10:00 h	12:30 h		
12:15 h	14:45 h.		
14:00 h	16:30 h		
16:15 h	18:45 h.		

BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA	ANDORRA
Aeroport T1	Aeroport T2	Av. Diagonal	Estació
08:45 h	09:00 h	09:15 h	12:00 h
10:45 h	11:00 h	11:15 h	14:00 h
12:45 h	13:00 h	13:15 h	16:00 h
14:45 h	15:00 h	15:15 h	18:00 h
16:45 h	17:00 h	17:15 h	20:00 h
18:45 h	19:00 h	19:15 h	22:00 h
20:45 h	21:00 h	21:15 h	00:00 h
22:45 h	23:00 h	23:15 h	02:00 h

TOULOUSE	TOULOUSE	PAS DE LA CASA	ANDORRA
Estació	Aeroport	Bus Stop	Estació
11:00 h	11:30 h	14:25 h	15:00 h
15:00 h	15:30 h	18:25 h	19:00 h
20:00 h	20:30 h	23:25 h	00:00 h

LLEIDA	ANDORRA
Estació AVE	Estació
09:45 h	12:00 h
11:45 h	14:00 h.
13:45 h	16:00 h
15:45 h	18:00 h.
17:45 h	20:00 h
19:45 h	22:00 h.

ALSINA GRAELLS (827 397)
Andorra-Barcelona: 6/6.45/10.30/15/17/19.15
Barcelona-Andorra: 6.15/6.30/7.30/10.30/13/15/17/19
Andorra-Lleida: 8.15/16.15
Lleida-Andorra: 9.30 diumenge / 11.30 de dilluns a di-vendres / 16 de dilluns a diumenge

CAMINO BUS LAZARA (865 500)
Andorra-Galicia-Portugal: dc / dj / dg: 15.30
Portugal-Galicia-Andorra: dm / dj / dv: 15.30

HISPANO IGUALADINA (902 447 726)
Andorra-Reus: 17.00. Servei diari
Reus-Andorra: 7.40. Servei diari

HISPANO ANDORRANA (807 000)
Escaldes-La Seu: de 8 a 21. Cada hora
La Seu-Escaldes: de 7 a 20. Cada hora
Dg: Escaldes-Engordany-La Seu d'Urgell: 8.15/10.30/13/17/19.15
La Seu d'Urgell-Escaldes-Engordany: 7.45/9.10/12/16/18.30

Estació d'autocars-l'Ospitalet: 5.45/17
L'Ospitalet-Estació d'autocars: 7.35/19.45
Estació d'autocars-Costa Daurada: 8.00
Costa Daurada-Estació d'autocars: 17.30 (dl a dv)

MONTMANTELL (807 444)
Andorra-Lleida: 6/8/11.30/15.30/18
Lleida-Andorra: 10.15/14/16/20 i 22

DIRECT BUS-NADAL JULIÀ (805 151)
Andorra-Barcelona aeroport: 6.15/8.15/11.15/13.15/15.15/18.15/20.15/22.15
Barcelona aeroport (Terminal 1 planta 0)-Andorra: 7.30/11.00/13.00/15.00/17.30/20.00/23.00
Barcelona aeroport (Terminal 2 Mural Miró)-Andorra: 7.45/11.15/13.15/15.15/17.45/20.15/23.15
Barcelona Sants (estació de ferrocarril)-Andorra: 6.15/8.15/11.45/13.45/15.45/18.15/20.45/23.45

SOLDEVILA (Amb reserva prèvia 828 117)
Andorra - Lleida: 8.00/15.45 Lleida - Andorra: 12.00/20.15

TAXIS
ATA 863 000 / 861 005
MÉS TAXI 828 000 / 862 488
TAXI EXPRES 812 345



Farmàcies de guàrdia

Les guàrdies començaran a les 9.30h del matí del dia assenyalat i acabaran a les 9.30h del matí següent. Poden variar, cal confirmar-les al telèfon: 829 914

Divendres 9
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

Dissabte 10
F. Galeno 2
Av. Meritxell 91
Andorra la Vella
Tel. 820107

Diumenge 11
F. Enclar
Av. Príncep Benlloch 87
Andorra la Vella
Tel. 804333

Dilluns 12
F. Pasteur
Av. Bra. Armengol 5
Andorra la Vella
Tel. 800970

COOPERATIVA INTERURBANA ANDORRANA	
Tef: 00 34 806.555 - Web:www.interurbana.ad	
Tot l'any	
Andorra (Estació) - Espanya - Portugal (Vila Praia Ancora)	18h15
Tots els Divendres i Diumenges del mes	
Primer i Tercer dimecres del mes	
Portugal (Vila Praia Ancora) - Espanya - Andorra (Estació)	
Tots els Divendres i Diumenges del mes	
Primer i Tercer dimarts del mes	
08h30	

gos SOS



Compten
amb tu



Adopta
Associa't
gos-sos.org
+376 818 451