

COMPTES DEL 2026 Pàgina 6

Dolsa alerta que Ordino incrementa la despesa tot i la caiguda d'ingressos

El Consell de Comú aprova el pressupost del 2026 amb gairebé 7,8 milions de dèficit corrent

CONSELL DE COMÚ DE LA CAPITAL Pàgina 7

El pressupost i els preus públics del 2026 polaritzen el debat comunal

El ple de Comú d'Andorra la Vella posa de manifest les discrepàncies entre majoria i minoria

MARVIN ARQUÍNGO



El secretari d'Estat de Transició Energètica, Transports i Mobilitat, David Forné, i els presidents d'ATA i d'ATI, Víctor Ambor i Armand Godoy.

UN MODEL UNITARI Pàgina 3

Els taxistes del Principat s'uneixen per fer el pas definitiu cap «al segle XXI»

► El sector aposta per una plataforma amb aplicació i centraleta única

PRESSUPOST RÈCORD Pàgina 8

Encamp inverteix 45 milions d'euros en espai públic i equipaments

CONTROL FRONTERER Pàgina 12

L'Entry/Exit, a negociació l'any 2026 entre Andorra i Espanya

PISTES D'ESQUÍ Pàgina 13

Les estacions auguren un dels millors Nadals dels últims anys

BÀSQUET Pàgina 22

Kostadinov arriba al MoraBanc amb fam de minuts i protagonisme



Fer possible **la màgia**
en una trucada.

Truca al 121

per només 1€, parla amb els Reis Mags i
col·labora amb una causa solidària.
Màgia i solidaritat en una sola trucada.

Bones festes!

andorratelecom.com

Tema del dia

Fusió de les associacions de taxistes

ACORD PER AVANÇAR CAP A UN MODEL UNITARI

El sector del taxi posa «la primera pedra per entrar al segle XXI»

El conveni signat avui entre el Govern, l'ATA i l'ATI fixa la creació d'una centraleta i una aplicació

MARVIN ARQUÍNIGO



La signatura del conveni entre les tres parts implicades ha sigut especialment celebrada pel secretari d'Estat, David Forné.

ALEX MONTERO CARRER
ANDORRA LA VELLA

L'arribada d'Uber ha sacsejat el sector del taxi fins al punt que les dues associacions, separades des de fa anys, han formalitzat aquest dijous un acord per avançar cap a un model unitari. L'acord, rubricat pel secretari d'Estat de Transició Energètica, Transports i Mobilitat, David Forné, i els presidents de l'Associació de Taxistes d'Andorra (ATA) i l'Associació de Taxistes Interurbans (ATI), Víctor Ambor i Armand Godoy, estableix les bases per a la fusió de les associacions i la creació



DAVID FORNÉ

SECRETARI D'ESTAT DE TRANSICIÓ ENERGÈTICA,
TRANSPORTS I MOBILITAT

«Volem que el taxi estigui sempre circulant, que tinguem aquesta setantena de llicències presents als carrers [...] Hi havia barreres que ara aixequem»

d'un model comú de funcionament del sector, el qual permeti parlar amb una sola veu i treballar amb un full de ruta compartit. Durant la roda de premsa posterior a la signatura, Forné ha subratllat que “el més rellevant del conveni és la fusió de les associacions i poder parlar amb una sola veu”. En aquest sentit, ha afirmat que “avui queden enrere les

divisions” i que, a partir d'ara, el sector podrà avançar cap a “un model comú, modern i més fort”, destacant també que el Govern no ha imposat res, sinó que “ha creat les condicions perquè el sector avanci unit”: “El diàleg social funciona quan hi ha lideratge i voluntat per totes les parts”, ha afegit, apuntant que l'Executiu col·laborarà amb una aporta-

ció de 10.000 euros per a l'impuls de la centraleta. El conveni fixa com a objectiu la creació d'una centraleta única i d'una aplicació mòbil en temps real abans del 31 de març del 2026. Forné ha explicat que la plataforma portarà el nom de ‘Taxi Andorra’ (tal com es venia parlant ja des de fa unes setmanes enrere) i que “oferirà a l'usuari les mateixes facilitats que les grans plataformes internacionals”, tot mantenint “un model andorrà”. Entre les mesures previstes, el secretari d'Estat ha assenyalat que una mateixa llicència podrà disposar de dos vehicles i dos conductors, fet que permetrà augmentar l'oferta. “Volem que el taxi estigui sempre circulant, que tinguem aquesta setantena de llicències presents als carrers”, ha indicat, tot afegint que fins ara això no passava “perquè hi havia barreres que ara aixequem”. A més, Forné ha explicat que es flexibilitza l'accés al sector per a conductors professionals, mantenint els requisits del carnet B2 i la prova de capacitació, i que es permetrà el traspàs de la llicència quan la persona titular hagi explotat directament la llicència durant un mínim de deu anys. Pel que fa a l'organització del servei, Forné ha precisat que el dia de descans “s'haurà de garantir igualment”, però que serà el mateix col·lectiu qui el fixarà. ●

WWW.
ampliació al web



EDITORIAL

Una plataforma pròpia per al taxi, finalment

EL PERIÒDIC D'ANDORRA no es fa responsable de l'opinió dels seus col·laboradors i tampoc s'identifica necessàriament amb els seus comentaris.

A efectes de publicitat contractada per persones pertanyents a diferents sectors o branques professionals, aquest mitjà no es fa responsable del contingut de la publicitat en relació al disposat en les normes estatutàries o deontològiques que regeixen la professió en concret, la qual qüestió únicament compet a la persona que contracta la publicitat.

La posada en marxa de Taxi Andorra representa un avenç necessari per modernitzar un servei públic que feia anys que arrossegava dèficits evidents. La creació d'una plataforma pròpia i d'un model unitari és una bona notícia, pe-

rò el seu valor real dependrà de si s'implanta amb criteri, eficàcia i voluntat de continuïtat, més enllà de l'anunci i la foto institucional. Cal remarcar, però, que aquesta reacció arriba després de l'entrada d'Uber al Principat,

un fet que ha posat en evidència fins a quin punt mancava una eina bàsica

El repte és fer d'ella una eina operativa

de funcionament del taxi. Que hagi calgut la pressió d'una plataforma externa per desencallar aquesta modernització deixa al descobert una inèrcia difícilment justificable. Ara el repte és clar: convertir Taxi Andorra en una solu-

ció realment operativa i competitiva, al servei dels usuaris i del país. La tecnologia és només una part de l'equació; sense una gestió sòlida i un compromís real del sector, el pas fet podria quedar-se a mig camí.

LA TRIBUNA

«Pubertat» o mala educació sexual?

MARIAN FERNÁNDEZ



Si fa uns mesos parlàvem de la sèrie «adolescència» i del fort impacte que havia provocat en obrir una reflexió sobre fins a quin punt coneixem els nostres fills, ara no podem deixar de parlar de la sèrie de televisió catalana, de drama familiar, dirigida per Leticia Dolera per a 3Cat i HBO Max i protagonitzada per la mateixa Leticia Dolera, que es basa en una agressió sexual en grup dins l'entorn d'una «colla castellera».

I què fa que aquesta sèrie sigui interessant de mirar? Doncs el nou punt de vista que ens planteja la directora en el camp de les agressions sexuals. La raó és que Leticia no es decanta per un blanc o ne-

gre en la posició adoptar enfront una agressió, sinó que es mou dins un ventall de grisos, que ben segur ens permet identificar-nos en algun dels diferents personatges de la sèrie. I ho fa endinsant-

socials i econòmiques en un mateix sac. Una torre humana que es basa en la confiança, en qui tens a dalt i a baix, ja que si no hi confies, si dubtes, el castell s'enfonsa. I, sincerament, a mi no se m'acut

tem acostumats a posicionar-nos de forma radical quan té lloc una agressió sexual. Però, què passa si els agressors són menors? I si els seus pares formen part de la nostra colla d'amics? Com m'en-

un trauma?

Tal com es reflecteix en la sèrie, actualment l'entorn familiar o d'amistat és l'habitual en la violència de gènere. Entorns on tothom es coneix, i on nois i noies porten junts des que anaven a l'escola bressol. En aquests nuclis ens trobem diferents problemàtiques igual de complicades de resoldre. D'una banda, és difícil acceptar que algun membre del grup, al que se l'estima com a família, pugui haver comès cap mena d'acte que atempti contra un altre membre. Aquest fet ens posiciona, fins al punt que els adults podem arribar a negar el que és evident i no deixem que els nens expressin el que realment ha passat, anul·lant-los com les persones gairebé adul-

La idea d'aquesta sèrie sorgeix de les denúncies cada vegada més habituals sobre agressions sexuals en grup entre menors

nos en un territori comú, però molt complex, en la zona grisa del sexe que es troba en el llinar entre l'abús i el consentiment. En fets que potser no són exactament delictes, però que generen ferides, ferides emocionals difícils de curar. I per exposar tot això ens condueix a través d'una metàfora, una colla castellera que agrupa tota mena de realitats

millor manera de fer-ho que aquesta.

La idea d'aquesta sèrie sorgeix de les denúncies cada vegada més habituals, sobre agressions sexuals en grup entre menors. En el context actual, on el moviment feminista intenta no callar, on «el no és no», o el més contundent «només sí és sí», s'imposen en el marc de les relacions sexuals, es-

fronto si, com a veu del feminisme, l'acusat és el meu fill? Doncs aquí la cosa canvia, els colors ja no són tan clars, ni tot és blanc o negre, i sorgeixen els grisos. Però encara podríem dir més, com avaluem una agressió en la qual els agressors no són ni conscients d'haver-la comès? I, més i tot, quan la víctima no sap que és el que li ha passat, però viu

[Passa a la pàgina següent](#)

Ve de la pàgina anterior

tes que són. I d'una altra, ens trobem que com a víctimes costa acceptar que és el que està malament, normalitzant el que no és normal, i aquesta postura és probable que ens acompanyi fins a l'edat adulta.

I davant de tot això, el que resulta més que evident és que l'educació sexual actual no funciona. Durant molts anys, l'educació en aquest àmbit s'ha centrat en aspectes purament tècnics. En mètodes, riscos i prevenció, perquè el que més preocupava eren els embarassos i, més tard, les malalties de transmissió sexual. I el que queda clar és que tot aquest coneixement és necessari, però no suficient. Ja que la conducta sexual no es decideix en una aula, sinó en contextos en què afecten altres factors com l'emoció, la pressió social, el consum d'alcohol, la inseguretat afectiva, la baixa autoestima, la no acceptació social o la recerca precipitada de tenir una relació. I mentre la teoria, per si sola, no canvia hàbits, sí que ho fa el consum de porno en edat molt primerenca, que es dedica a crear expectatives molt per so-



El que resulta més que evident és que l'educació sexual actual no funciona. Durant molts anys, l'educació en aquest àmbit s'ha centrat en aspectes purament tècnics

bre de la realitat, provocant relacions en què no existeix l'afectivitat, sense límits i amb protecció més aviat escassa. L'impacte de la indústria pornogràfica és devastador, modelant la imaginació dels adolescents i eliminant els missatges educatius. A banda, a tot aquest joc cal sumar la falsa sensació de seguretat que ha provocat l'avenç en els anticonceptius, i diem falsa perquè, tot i que es redueix la por a un embaràs no desitjat, no protegeix enfront d'infeccions.

Això sense oblidar que l'educació sexual idealitza a l'amor com l'última fantasia de salvació femenina. Nosaltres ens lliurem sense esperar res a canvi, i el desig femení s'aparca i es trasllada en benefici de la mirada masculina, com no podia ser d'una l'altra forma en la cultura patriarcal que hem heretat.

I, en aquestes condicions, el que no podem fer és permetre que aquests factors regulin les relacions sexuals, de forma

que aquestes moltes vegades es mantinguin des de la por, amb conductes patriarcals adquirides que obliguen sovint a les dones a anar-se'n al llit perquè és el que toca, sota el risc d'en cas contrari perdre moltes coses. Hem d'educar en una sexualitat que consideri l'afectivitat, la responsabilitat, el respecte, l'autocura, la dignitat personal i el sentit del compromís. L'educació sexual que funciona no pot ser la que repeteixi instruccions, sinó la que ajuda a

prendre decisions lliures i madures, que aglutinen el cos, les emocions i els vincles, de manera que mantinguem relacions sexuals sempre de des de la llibertat, amb menys consignes i molt més criteri.

I avui acabarem amb una frase de qui fou el creador de la psicoanàlisi, i un dels pensadors més influents i polèmics del segle XX, Sigmund Freud, que diu que «el fet que ocultí als joves el paper que la sexualitat haurà d'exercir en la seva vida, no és l'únic retret que es pot adduir contra l'educació actual. A més, peca per no preparar-los per a les agressions, l'objecte de les quals estan destinats a ser.» I amb això jo interpreto que la base del sexe es troba en l'educació sexual, i que aquesta ha d'evolucionar per acollir tots els factors que intervenen en una relació sexual. Essent el més important el respecte, que és el que millor treballa el fet que totes les persones som diferents, inclús sexualment parlant, i no ens agrada el mateix. Així, el que per a una persona pot ser normal i fins i tot necessari, per a una altra pot ser un abús. ●

Enginyera de camins i cap d'obra

Més informació:

TALAIA PLAZA
ECORESORT
BEGUR

EL TEU ESTIU COMENÇA AQUÍ

Nacional

PRESSUPOST 2026 DEL COMÚ D'ORDINO

Dolsa critica l'augment de personal i alerta sobre el desajust dels ingressos

El Consell de Comú aprova el pressupost del 2026 amb una caiguda de més del 20% de la recaptació

ARNAU OJEDA GARCIA
ORDINO

El pressupost del Comú d'Ordino per al 2026 s'ha aprovat amb l'abstenció del conseller de la minoria, Enric Dolsa, en una sessió marcada pel debat sobre l'evolució de la despesa comunal i la previsió de menys ingressos. El document ha fixat un volum global de despesa corrent de 14,83 milions d'euros, un 2,32% més que el 2025, mentre que els ingressos corrents han caigut fins als 7,04 milions, més d'un 20% menys que l'exercici anterior. Aquest desequilibri ha situat el resultat de les operacions corrents en un dèficit de gairebé 7,8 milions d'euros.

És en aquest context que Dolsa ha justificat l'abstenció amb una crítica directa a l'augment de la despesa, especialment la de personal, i ha advertit que el pressupost evidencia un desajust cada cop més gran entre el que entra i el que es gasta. "Si preveiem menys ingressos, no podem tenir les mateixes despeses o incrementar-les", ha afirmat, reclamant una reflexió col·lectiva sobre el rumb del Comú.

La comparativa entre els pressupostos del 2025 i del 2026 ha posat de manifest que la despesa de personal ha continuat a l'alça i s'ha situat en 7,36 milions d'euros, gairebé un 3% més que l'any anterior. Al mateix temps, els ingressos vinculats a la construcció han disminuït de manera notable, fet que, segons Dolsa, hauria d'haver comportat una conten-



El conseller, Enric Dolsa, durant la sessió del Consell de Comú d'Ordino.



Enric Dolsa

CONSELLER DE LA MINORIA

«Si preveiem menys ingressos, no podem tenir les mateixes despeses o incrementar-les»

ció molt més clara de la despesa. "La despesa de personal del comú s'està enfilant de mala manera", ha insistit, tot reconeixent que els treballadors que ja ocupen un càrrec "s'ho han guanyat", però advertint que no es pot continuar deixant créixer la massa salarial de la corporació.

D'altra banda, el conseller de la minoria també ha expressat la seva preocupació pel destí de les transferències de capital del Govern, que aquest any s'han situat al voltant dels 9 milions d'euros. Dolsa ha alertat que una part molt important d'aquests recursos, prop del 70 o 80%, s'ha destinat a despesa corrent i no a inversió. En aquest sentit, ha alertat que "l'ingrés més important que té avui el comú és el de la transferència de capital que fa cada any

el Govern" i ha considerat preocupant que aquests diners acabin finançant el funcionament ordinari. "El que no podem fer és continuar", ha remarcat, insistint que cal "parar de fer contractació de personal" i actuar sobre la despesa abans que la situació esdevingui insostenible.

En resposta, la cònsol major, Maria del Mar Coma, i el president de la Comissió de Finances i Pressupost, Ludovic Albós, han defensat el pressupost aprovat. Coma ha admès que la despesa corrent ha augmentat, en part perquè moltes inversions dels darrers anys han passat a ser despeses de manteniment i perquè noves obligacions legals han comportat més tasques i més personal. També ha recordat que el creixement de la parròquia ha implicat reforçar serveis com la ludoescola, l'escola bressol o el centre esportiu.

Per la seva banda, Albós ha remarcat que la majoria ja ha anticipat la davallada d'ingressos derivada del nou POUP i ha explicat que la resposta no pot ser immediata. Segons ha exposat, el comú encara ha disposat de marge gràcies a la seva situació financera, però ha calgut començar a contenir la despesa i assumir que, a mitjà termini, probablement s'haurà d'invertir menys per garantir la sostenibilitat del funcionament ordinari. Tant ell com la cònsol han coincidit que el gran repte ha estat i continua sent trobar noves fonts d'ingressos i reduir la dependència de la construcció. ●

CONSELL DE COMÚ D'ANDORRA LA VELLA

Nou estira-i-arronsa entre la majoria i l'oposició pel pressupost del 2026

Les inversions, el personal i l'augment de tarifes comunals generen un debat llarg i intens a la capital

MARVIN ARQUÍNIGO



El cònsol major i la cònsol menor, d'Andorra la Vella Sergi González i Olalla Losada, a la sessió del Consell de Comú.

ELENA HERNÁNDEZ MOLINA
ANDORRA LA VELLA

El consell de Comú d'Andorra la Vella ha viscut un debat llarg i intens, marcat per un nou estira-i-arronsa entre la majoria i l'oposició, amb el pressupost com a principal eix de confrontació.

Malgrat l'aprovació del pressupost del 2026, que supera els 60,4 milions d'euros, la sessió ha estat lluny de la unanimitat. El conseller de la minoria, David Astrié, ha advertit al cònsol major, Sergi González, que "hem d'estar alertes" davant l'increment del 31% de la partida d'urbanisme. En aquest sentit, ha remarcat que "no es pot jugar a la ruleta" amb àmbits clau, tot recordant la situ-

ació viscuda al comú d'Ordino, amb una davallada dels ingressos corrents fins als 7,04 milions d'euros. Per la seva banda, González ha defensat que la parròquia "necessita serveis de millora per a la vida dels nostres ciutadans", insistint que "cal posar la gent al centre i la qualitat de vida". En la mateixa línia, el conseller de Finances, Joaquim Miró, ha qualificat els comptes de "molt ambiciosos" i ha subratllat que es tracta del "pressupost més elevat del Comú d'Andorra la Vella".

Durant la intervenció de la minoria, Astrié ha posat l'accent en la necessitat de "rigorositat" en uns comptes que inclouen un "boom d'inversió de 13 milions d'euros". També ha qüestio-

nat la despesa en personal, afirmant que "set de cada deu euros se'n van a nòmines", i ha expressat dubtes sobre la incorporació de "càrrecs de confiança". "Si es tractés de substitucions de personal, no hi hauria aquesta problemàtica", ha afegit.

Davant aquestes crítiques, Miró ha recordat que l'actual corporació ha "assumit molta despesa dels últims dos mandats", detallant que "el 2019 hi havia un pressupost de 15 milions d'euros" i que "el 2023 la despesa va arribar als 19 milions". González ha reforçat aquest argument assegurant que el pressupost s'ha elaborat "amb molt de seny". Tot i algun moment de coincidència, quan Astrié ha admès que "sabem com és de difícil governar", les discrepàncies han reaparegut poc després. La minoria ha denunciat que a les comissions d'urbanisme "no se'ns fa cas" i que, tot i ser convidats, "no se'ns té en compte".

Un altre punt de fricció ha estat el debat sobre l'ordinació tributària i els preus públics del 2026. L'augment de les tarifes dels aparcaments comunals ha centrat part de la discussió, amb un increment de "2,80 euros a 2,90 euros". Des de la majoria s'ha defensat que són "10 cèntims que no suposen tant". Astrié, però, ha criticat també els "30 minuts gratuïts per als turistes" als aparcaments públics. González li ha respost que aquesta gratuïtat "també és per als residents del país que decideixen no tenir la targeta PK". Una targeta que ha estat igualment objecte de debat, i sobre la qual la cònsol menor, Olalla Losada, ha recordat que "no obliguem a ningú a tenir-la". ●

La majoria defensa un pressupost «ambiciós» i «fet amb seny», per millorar la qualitat de vida ciutadana

WWW.
ampliació al web



COMPTES DEL 2026

Encamp aprova el seu pressupost més elevat amb 45 milions d'euros

Entre les actuacions previstes es troba la remodelació de la plaça de l'Església del Pas de la Casa

COMÚ D'ENCAMP



Un moment de la sessió del Consell de Comú

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El Comú d'Encamp ha aprovat un pressupost per al 2026 de 45,65 milions d'euros, el més elevat fins ara, amb una previsió d'inversions que s'ha situat en 15,86 milions. Els comptes han tirat endavant amb una ràtio d'endeutament del 35,64%, molt per sota del límit legal establert del 200%. El pressupost ha previst actuacions destacades en l'espai públic i en equipaments comunals, entre les quals figuren la remodelació de l'avinguda de Joan Martí, la plaça de l'Església del Pas de la Casa i diverses intervencions als centres esportius, amb especial

incidència al del Pas de la Casa, que ha d'afrontar una remodelació integral. El volum global d'inversions ha situat els comptes del 2026 entre els més rellevants del país en aquest capítol. En el mateix consell de comú, s'ha adjudicat la remodelació de la plaça de l'Església del Pas de la Casa, unes obres que han de començar a partir del mes de maig del 2026. El projecte ha contemplat la renovació del paviment amb granit, la millora de l'accessibilitat universal i la reorganització de l'espai per facilitar la mobilitat de vianants i garantir-ne un ús segur i funcional. La intervenció també ha inclòs la recuperació de la connexió entre la plaça i l'església,

Avui s'ha adjudicat la remodelació de la plaça de l'Església del Pas, unes obres que començaran al maig

així com la rehabilitació de les façanes i la coberta del temple. A més, s'ha previst la substitució de les jardineres actuals per solucions paisatgístiques més sostenibles, la instal·lació de nou mobiliari urbà i la creació d'una parada de transport públic coberta, amb capacitat per a una trentena de persones. El projecte ha incorporat igualment la modernització dels serveis bàsics, com l'aigua, el clavegueram, l'electricitat i les telecomunicacions, així com una millora de l'enllumenat amb sistemes de baix consum. L'obra s'ha adjudicat a l'empresa Promocions i Obres GEC SAU per un import d'1.409.074,36 euros. ●

CRIP TOS

Ara és el moment

Compra Bitcoin i Ethereum amb la seguretat de la custòdia professional de Prosegur i el rigor de Myandbank. Per invertir amb confiança i amb les comissions més baixes del mercat.

0,50 % de trading i 0,50 %
de custòdia anual



La compra i venda de criptodivises a Myandbank es realitza a través de la companyia Prosegur Crypto, que ha aconseguit la llicència per operar amb criptoactius al Principat d'Andorra. Les operacions no tindran cap cost des de Myandbank. Prosegur Crypto cobrarà una comissió de 0,50 % + IGI de compravenda, la qual es deduirà de l'import de la compra, i una comissió de custòdia del 0,50 % + IGI anual, que es cobrarà mensualment. Myandbank és un banc 100% digital, un nou canal comercial d'Andorra Banc Agricol Reig, SA. (Andbank). Andbank opera amb el Número de Registre Tributari (NRT) A700158 F, el núm. de Registre Societats Mercantils 5008, i el núm. de registre a l'Autoritat Financera Andorrana (AFA) EB 01/95. Per a més informació, contacta amb hola@myandbank.com o al 881 960..



EL TEU ÈXIT
ONLINE ESTÁ A UN SOL CLICK

La teva Pàgina web

perfecta amb nosaltres!

 **Parlem ara!**

- Disseny web personalitzat
- Optimització SEO
- Disseny Responsive
- Manteniment i Actualitzacions

 **+376 849 489**

DESCOMPTE 10% AQUEST MES OFERTA ÚNICA



@Vangoand

 **hola@vangoandorra.com**

 **www.vangoandorra.com**

ESMENES AL PROJECTE DE LLEI

Concòrdia vol equiparar els permisos de naixement el 2028

El grup parlamentari presenta esmenes a la llei d'igualtat per avançar el calendari de l'Executiu

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El grup parlamentari de Concòrdia ha presentat una dotzena d'esmenes al Projecte de llei per al foment de la igualtat de tracte i d'oportunitats entre dones i homes en l'àmbit laboral amb l'objectiu d'accelerar l'equiparació dels permisos de naixement i introduir una flexibilitat regulada en



MARVIN ARQUÍNGO

La consellera general i vicepresidenta del grup, Núria Segué, és qui ha treballat particularment les esmenes presentades.

el seu gaudiment. Segons ha exposat la formació, la proposta pretén que la igualtat plena entre permisos de maternitat i paternitat s'assoleixi l'any 2028, i no el 2033 com preveu el text del Govern. ●

WWW.
ampliació al web



Els PS fixa el 2027 com a data clau per a la igualtat dels permisos

El grup critica que el projecte de llei presentat pel Govern situï l'horitzó de plenitud l'any 2033

ALEX MONTERO CARRER
ESCALDES-ENGORDANY

El grup parlamentari Socialdemòcrata ha presentat un conjunt d'esmenes al projecte de llei per al foment de la igualtat de tracte i d'oportunitats entre dones i homes en l'àmbit laboral, amb l'objectiu d'accelerar-ne l'aplicació. La presidenta del grup, Susanna Vela, ha defensat que



PS

Dos dels tres membres de la bancada socialdemòcrata, Susanna Vela i Pere Baró, han sigut els encarregats avui de presentar les esmenes al projecte de llei.

la igualtat "no és una declaració d'intencions ni un eslògan", sinó que "és política pública que s'ha de traduir en accions i fets concrets, aplicables i efectius ara, no d'aquí a 10 o 15 anys". ●

WWW.
ampliació al web



Quan estalvies energia,
regales futur.

FEDA

us desitja unes bones i sostenibles festes.

LLEI DE RÈGIM ELECTORAL I DEL REFERÈNDUM

El Pacte d'Estat valida el reglament del referèndum consultiu

Així, s'encamina l'aprovació per a inicis de l'any 2026

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El Pacte d'Estat per l'Acord d'associació ha donat aquest dimecres el vistiplau al projecte de Reglament sobre el referèndum consultiu, un text que desenvolupa la Llei de règim electoral i del referèndum, amb la voluntat de dotar de més claredat i seguretat jurídica l'organització de consultes populars sobre qüestions d'ordre polític. La previsió és que el reglament pugui ser aprovat pel Govern durant el primer trimestre del 2026. El document s'ha treballat en el si del Pacte d'Estat i, segons s'ha recordat, el passat mes de setembre també es va traslladar a tots els partits polítics amb representació parlamentària perquè poguessin fer-hi aportacions. El regla-



Un moment de la reunió del Pacte d'Estat per a l'Acord d'associació.

ment pren com a base els procediments utilitzats en els comitès nacionals i parroquials, i fixa els principis generals del dret de sufragi, les diferents modalitats de vot i el procediment per de-

terminar tant la data com la pregunta de la consulta, una decisió que correspondrà al Govern amb l'acord del Consell General. Durant la mateixa reunió, el Pacte d'Estat també va abordar

l'estat d'avançament de l'Acord d'associació. En aquest punt, es va informar que s'han mantingut contactes entre la Comissió Europea, Andorra i San Marino per fer un balanç de situació. ●

SISTEMA ENTRY/EXIT

Andorra i Espanya negociaran l'aplicació de l'acord de fronteres al 2026

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

Andorra i Espanya preveuen obrir a principis del 2026 les negociacions bilaterals per desplegar l'Acord de gestió de fronteres, un instrument que ha de permetre que el Principat quedi exempt dels controls sistemàtics previstos pel sistema europeu Entry/Exit System (EES). Aquesta volun-

tat s'ha fet pública després de la trobada celebrada aquest dijous a Madrid entre la ministra d'Afers Exteriors d'Andorra, Imma Tor, i el ministre d'Afers Exteriors, Unió Europea i Cooperació d'Espanya, José Manuel Albares. Aquesta qüestió ja havia estat avançada dimarts per la ministra d'Interior i Justícia, Ester Molné, durant un esmorzar informatiu amb els mitjans de comunicació. En aquella



Imma Tor i José Manuel Albares durant la trobada.

ocasió, Molné va assenyalar que els contactes amb Espanya es trobaven "molt avançats" i que un dels elements essencials del procés és assegurar que el nou sistema europeu s'apliqui de manera adaptada a les especificitats andorranes. Pel que fa al calendari

d'implantació de l'EES, la ministra va confirmar que Espanya activarà definitivament aquest sistema a la frontera amb Andorra a partir de l'abril del 2026, situant així la seva entrada en funcionament en la fase final del calendari fixat per la Unió Europea. ●

GOVERN D'ANDORRA

PERSPECTIVES OPTIMISTES

Les estacions preveuen obrir 240 quilòmetres de pistes al Nadal

D'aquesta manera, preveuen un dels millors Nadals d'esquí dels últims anys

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

Les estacions andorranes han previst un dels millors Nadals dels últims anys pel que fa a les condicions d'esquí, gràcies a les darreres nevades i a unes previsions meteorològiques favorables per als pròxims dies. Segons ha informat Grandvalira Resorts, la combinació de noves precipitacions i una baixada de temperatures ha de permetre consolidar el mantell nival i afavorir la producció de neu de cultiu, just en un dels períodes de màxima afluència de la temporada. De cara al cap de setmana previ a Nadal, les estacions han calculat que hi haurà pràcticament 200 quilòmetres esquiables entre els tres dominis del país. D'aquests, uns 125 quilòmetres correspondran a Grandvalira, mentre que Pal

Arinsal ha previst tenir obert el 70% de les pistes i el 100% dels remuntadors. A Ordino Arcalís, l'oferta s'hauria d'apropar al 90% de les pistes disponibles, amb totes les instal·lacions en funcionament. Les perspectives encara han estat més optimistes de cara a la setmana vinent i al període central de Nadal. Grandvalira Resorts ha avançat que l'objectiu és arribar fins als 240 quilòmetres de pistes obertes. En aquest escenari, Grandvalira comptaria amb tots els sectors connectats per pista i més de 156 quilòmetres esquiables, mentre que Pal Arinsal mantindria pràcticament el 90% de les pistes obertes i Ordino Arcalís s'acostaria al 100%, incloent-hi zones de free-ride. Des de les estacions han remarcat que aquestes previsions situen el país en una posició molt favorable per afrontar el Nadal. ●

GRANDVALIRA RESORTS



Les perspectives encara han estat més optimistes de cara a la setmana vinent.

VARIACIONS CADA COP MÉS ESTABLES

MARVIN ARQUÍÑIGO



La construcció ha mantingut la seva dinàmica expansiva amb un creixement del 8%.

L'economia andorrana creix un 3% en el tercer trimestre

En comparació, el Principat se situa per sobre de França, amb un increment del 0,9%

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

L'economia andorrana ha registrat un creixement real del 3,1% durant el tercer trimestre d'enguany en comparació amb el mateix període de l'any anterior, consolidant una tendència de variacions cada cop més estables. En termes inter trimestrals, l'augment ha estat del 0,7% respecte al segon trimestre del 2025, mentre que la variació del PIB nominal s'ha situat en el 5,6%. Aquest comportament positiu es veu reflectit en la majoria dels sectors productius. La construcció, els serveis i l'agricultura han continuat mostrant taxes de creixement positives durant el tercer trimestre, fet que per-

met mantenir una evolució favorable del conjunt de l'economia. I és que, en comparació amb les economies de l'entorn, el Principat se situa per sobre de França, amb un creixement del 0,9%, de la mitjana de la Unió Europea, amb un 1,6%, i d'Espanya, amb un 2,8%. En detall, el pes determinant del sector serveis continua marcant l'evolució del PIB andor-

La construcció, els serveis i l'agricultura han continuat mostrant taxes de creixement positives

rà, atès que en els darrers anys ha representat més del 80% del total. En el tercer trimestre d'aquest 2025, ha crescut un 4,5%. De fet, tots els sectors han presentat valors positius en aquest període, amb l'única excepció de la indústria. La construcció ha mantingut la seva dinàmica expansiva. ●

POBLET DE NADAL

COMÚ ANDORRA LA VELLA/ TONY LARA



El Nadal a Andorra la Vella.

Activitats familiars i amb els infants com a protagonistes

El Tió de Nadal i la cursa El Petit Santa Claus, les més destacades

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

Els infants seran els grans protagonistes al Poblet de Nadal d'Andorra la Vella des d'aquest dijous, 18 de desembre, amb una programació plena d'activitats familiars repartides pels principals espais del Poblet de Nadal amb el Tió de Nadal, que els nens i nenes podran fer cagar durant tres dies i la cursa El Petit San-

ta Claus. El Tió de Nadal cagarà aquest dissabte, diumenge, dilluns i dimarts de 17.30 a 19.30 hores a la plaça del Poble. La figura gegant està situada a un dels extrems de la plaça del Poble i s'hi pot accedir a través de la Rambla Molines i la passarel·la Rosa Ferrer. El dissabte 20 de desembre, a les 16.30 hores, tindrà lloc la 8a cursa El Petit Santa Claus, la tradicional competició que se celebrarà davant del Co-

mú d'Andorra la Vella i que convida els infants a participar en una cursa. Amb motiu de l'inici de les vacances de Nadal, el Mercat, l'espai Neret i la pista de patinatge obren cada dia fins al 5 de gener a la plaça del Poble, exceptuant el 25 de desembre i l'1 de gener. També estaran en marxa totes les activitats, com el Trenet dels Desitjos, el Talleret dels Menairons, la Ciutat dels Contes, i el carrusel a la plaça Guillemó. ●

ATENCIÓ MÈDICA

MARVIN ARQUÍÑIGO



L'Hospital Nostra Senyora de Meritxell.

El Servei de Permanències ampliarà la cobertura

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

Amb l'objectiu de garantir una cobertura adequada de l'atenció mèdica durant les festes de Nadal, el Servei de Permanències Mèdiques donarà cobertura del 25 de desembre al 6 de gener, com es va fer per primer cop l'any passat. Així, s'amplia l'obertura del servei els dies entre setmana 29, 30 i 31 de desembre i el 2 i 5 de gener, ja que habitualment dona servei durant els caps de setmana i dies festius nacionals. Aquesta mesura extraordinària ha estat presa entre el Ministeri de Salut, el Servei Andorrà d'Atenció Sanitària (SAAS), la Caixa Andorrana de Seguretat Social (CASS) i el Col·legi Oficial de Metges d'Andorra (COMA). ●

ESTRATÈGIA DE PREVENCIÓ I LLUITA CONTRA EL SUÏCIDI

Les associacions de salut mental reben el document

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El Ministeri de Salut ha presentat aquest matí a les associacions de l'àmbit de la salut mental el document definitiu de l'Estratègia nacional de prevenció i lluita contra el suïcidi 2025-2030, durant la re-

unió del grup de treball de joves i adolescents en risc. Aquesta Estratègia, cal recordar, neix de la convicció que la prevenció del suïcidi és possible i requereix la participació activa de tota la societat i dels diversos actors implicats, amb l'objectiu final de no deixar cap persona sola davant del pati-

ment emocional. Per aquest motiu, el document recull el seguit d'aportacions efectuades per les associacions que treballen en la matèria, així com altres institucions del país, tal com es va anunciar durant la seva presentació al mes d'octubre. De fet, s'han incorporat el 70% de les propostes rebudes i el 30% restant són d'accions específiques que es tindran en compte per a la fase de desenvolupament del pla. El document final està estructurat en tres línies d'ac-

GOVERN D'ANDORRA



Un instant de la trobada.

ció prioritàries: la sensibilització i promoció de la salut mental; la prevenció i detecció precoç, i la intervenció sanitària i postvenció. ●

el Periòdic BUSINESS

L'ACTUALITAT ECONÒMICA DEL PRINCIPAT

Pere
Brachfield
Pàg 2 i 3

L'augment de la morositat empresarial



Jaime
Mesas
Pàg 3

Consultori fiscal



Quantes núvies o nuvis et pots permetre. Classe de finances personals

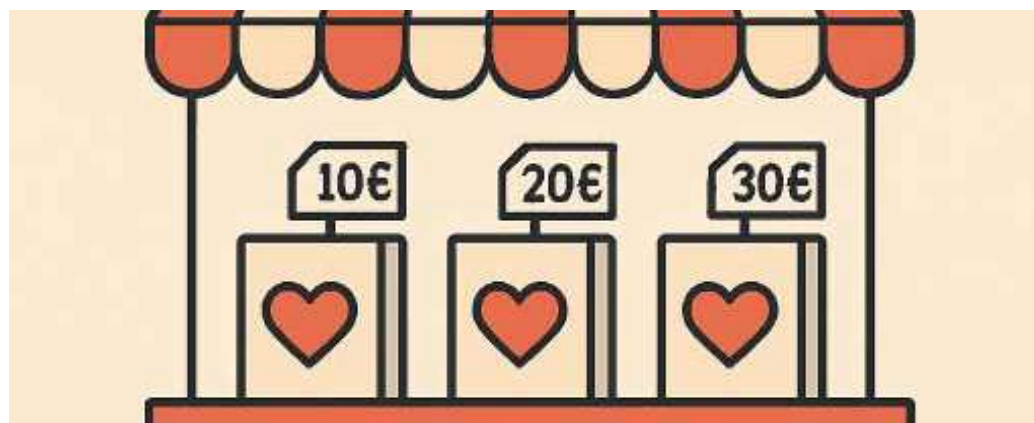
Ignacio Timón



Independent Financial Advisors Andbank

Si l'amor fos un bé financer, podríem calcular quantes parelles podríem permetre'ns a l'any? Segurament has sentit la frase "Els diners no poden comprar l'amor" i és cert... o no tant. Amb prou diners pots llogar-lo per un parell de dies. De fet, l'amor no s'hauria de mesurar amb diners, però ningú pot negar que les cites tenen un cost real i, com qualsevol despesa a la vida, necessiten ser pressupostades. No volem acabar amb el cor trencat i el compte bancari en números vermells.

La inspiració per a aquest article va sorgir mentre llegia CNBC, on em vaig trobar amb el títol «Here's how much Americans spend on dating at every age». La curiositat em va portar a investigar més sobre el tema. Em vaig adonar que, guiats pel cor, buidem la butxaca i no pensem en el cost real de la vida romànti-



ca. És una bona oportunitat per aprendre sobre finances personals. Perquè, al cap i a la fi, les mateixes regles que apliquem per gestionar una despesa amorosa poden aplicar-se a qualsevol àrea de la nostra vida on necessitem fer un pressupost o avaluar si realment podem permetre'ns aquella despesa extra, diverses cites... o fins i tot diverses parelles (si la teva resistència mental i la teva cartera ho suporten).

QUANT VAL L'AMOR?

Imagina't poder anar al mercat i dir-li al

que ven amor: "Vull un quilo d'amor, tallat en llesques fines i en diversos paquets. En congelaré alguns perquè, si no, quan arribo a casa desapareixen ràpidament". Sabem que no funciona així, però també sabem que l'amor proporciona satisfacció. I els diners també. Si tots dos generen plaer, podem comparar els nivells de satisfacció que proporcionen i, per tant, calcular-ne un preu.

Aquesta idea no se m'ha acudit a mi, sinó a Steve Henry i David Alberts, autors del llibre "You Are Really Rich, You Just Don't Know

It Yet". Es van basar en una enquesta de 2009 feta per BrainJuicer, que va consultar més de 1.000 persones sobre la felicitat que els generaven diferents experiències i les va comparar amb l'alegria de guanyar la loteria, assignant-los un valor monetari equivalent.

El resultat: escoltar "T'estimo" per primera vegada equivaldria a guanyar 160.000 lliures a la loteria. Ajustat per inflació, avui en dia seria molt més. Però atenció: només la primera vegada que ho escoltes, després ja no t'ho creus tant.

Aquest estudi té evidents llacunes. No és el mateix dir-li "T'estimo" a Bill Gates que a una persona que no arriba a final de mes, almenys en termes monetaris.

Però alerta, segons l'estudi, estar en una relació estable generava lleugerament menys satisfacció que escoltar "t'estimo". I fer l'amor, bastant menys. Conclusió: el que realment volem és que ens endolceixin l'òida. Però recorda: només una vegada.

Hi ha un altre aspecte que cal considerar: ¿quant valen el temps i la salut? Els estudis també mostren que, de mitjana, les persones feliç-

Passa a la pàgina següent

Pàg 4

La recompra anticipada de bons redueix el deute públic i genera un estalvi global de 3,2 milions d'euros

L'operació afecta títols amb venciment el 2031, s'ha tancat per sota del valor nominal i rebaixa els interessos futurs del deute públic

Pàg 4

Myandbank i Prosegur Crypto llancen un servei regulat de custòdia i compravenda de criptomonedes

Pel que fa als costos, el servei s'estrena amb comissions del 0,50% tant en la compravenda com en la custòdia anual

CRIP TOS



Ara és el moment

Compra Bitcoin i Ethereum amb la seguretat de la custòdia professional de Prosegur i el rigor de Myandbank. Per invertir amb confiança i amb les comissions més baixes del mercat.

0,50 % de trading i 0,50 % de custòdia anual



myandbank



PROSEGUR
CASH

La compra i venda de criptodivises a Myandbank es realitza a través de la companyia Prosegur Crypto, que ha aconseguit la llicència per operar amb criptoactius al Principat d'Andorra. Les operacions no tindran cap cost des de Myandbank. Prosegur Crypto cobrarà una comissió de 0,50 % + IGI de compravenda, la qual es deduirà de l'import de la compra, i una comissió de custòdia del 0,50 % + IGI anual, que es cobrarà mensualment. Myandbank és un banc 100% digital, un nou canal comercial d'Andorra Banc Agrícola Reig, SA. (Andbank). Andbank opera amb el Número de Registre Tributari (NRT) A700158 F, el núm. de Registre Societats Mercantils 5008. I el núm. de registre a l'Autoritat Financera Andorrana (AFA) EB 01/95. Per a més informació, contacta amb hola@myandbank.com o al 881 960.

Ve de la pàgina anterior

ment casades viuen més anys i gaudeixen de millor salut que les solteres o divorciades. Molt important la paraula feliçment, perquè si no, millor sol que mal acompanyat.

Bé, que m'estic desviant. Anem al que ens ocupa: quantes núvies o nuvis et pots permetre?

L'EQUACIÓ DE L'AMOR: QUANT POTS GASTAR EN CITES

Comencem per una pregunta bàsica: quant costa una cita mitjana?

A Europa, la despesa en cites varia considerablement segons el país i el nivell de sofisticació del pla.

A Espanya, per exemple, el cost mitjà d'una cita ronda entre 50 i 60 euros, mentre que a França arriba als 70 euros si inclou sopar, copes i un toc d'ambient parisenc. Segons estudis recents, les persones solen tenir entre 8 i 12 cites l'any, fet que eleva la despesa total a més de 1.000 euros anuals exclusivament en sortides romàntiques.

Això, per descomptat, no inclou la "despesa invisible": roba nova, perruqueria, perfums, maquillatge o transport —tots elements imprescindibles per causar una bona impressió.

Des d'una perspectiva financera, sorgeix una pregunta clau: quant hauríem de gastar realment en cites? La saviesa popular, per dir-ho d'alguna manera, recomana que la despesa en oci i entreteniment —categoria on entren les cites— no superi el 10% dels ingressos anuals nets. Així, si ingressos són de 30.000 euros l'any, el prudent seria destinar un màxim de 3.000 euros a activitats d'aquest tipus. En canvi, si disposes de 60.000 euros anuals, el teu marge s'amplia fins als 6.000 euros, permetent experiències més elaborades i freqüents.

Però siguem realistes: a no ser que siguis aspirant a Don Joan, no tot el teu pressupost d'oci i entreteniment anirà a cites. Aquí és on entra el veritable art de la planificació financera. Una fórmula senzilla és la "regla del 5%": destinar fins a un 5% dels teus ingressos anuals nets a activitats romàntiques. Per exemple, si guanyes 30.000 euros, podries gastar

fins a 1.500 euros anuals, cosa que et permetria unes 15 cites a l'any (una mica més d'una al mes) amb un cost mitjà de 100 euros per sortida. Podria ser una xifra raonable per mantenir una vida amorosa activa i equilibrada. Tanmateix, si el teu pressupost és més ajustat, hauràs de ser creatiu i buscar alternatives que no comprometin les teves finances.

Si vols calcular amb precisió quantes parelles simultànies et podries permetre, aquí tens la fórmula resolutiva:

NOMBRE DE PARELLES = INGRÉS MENSUAL X 5% // Despesa per pretendenta o pretendent

La "despesa per cita" recull tota mena de costos associats: restaurants, activitats (boleja, cinema, paintball), sorpreses (regals, flors), transport, higiene (perfums, perruqueria).

Fem números:

- Si guanyes 2.000 € al mes i cada cita costa 100 €, et pots permetre una cita al mes. Si optes per plans més econòmics i gastes 50 € per cita, pots fer dues cites al mes. Amb la mateixa pare-

lla o amb diferents, tu decideixes.

- Amb 3.000 € mensuals, pots fer 3 cites mensuals de 50 €, o una i mitja de 100 €.

- Atenció! Els que tenen un MBA en seducció: per mantenir 3 parelles, amb una despesa de 300 € per persona (3 cites de 100 € amb cadascuna), necessites 18.000 € al mes i un assistent personal que et recordi el nom abans de sortir de casa.

Si gastes més del que marca aquesta regla, estàs desviant fons d'altres partides del teu pressupost. Per cert, tens pressupost, oi?

En definitiva, el valor d'una relació no hauria de basar-se en quant gastes, sinó en el respecte i la connexió mútua. I com que això és molt difícil de trobar, el que hauries de recordar d'aquest article és que... has de gastar una barbaritat fins a aconseguir una connexió especial.

No, és broma. No hi ha una quantitat exacta que hagi de gastar en cites. Però sí que és cert que les finances són una de les principals causes de separació. Així que, tard o d'hora, hauràs d'estar en sintonia amb la teva parella en aquest tema.

L'augment de la morositat empresarial

Pere Brachfield

@PereBrachfield

Soci director de Brachfield & Asociados Abogados



Espanya pateix aquest any un augment de les insolvències empresarials. Segons el seguiment dels processos concursals publicats al BOE que realitza Iberinform, filial d'informació empresarial de la companyia asseguradora Crédito y Caución, el teixit empresarial va registrar al novembre una pujada interanual del 5,8% de les insolvències empresarials. En el conjunt de l'any, acumulen un increment de concursalitat del 5,6% respecte al mateix període del 2024. Per sectors, fins al novembre del 2025 predominen les insolvències al comerç (25% del total) i als sectors de construcció i immobiliari (19%), seguits d'indústria manufacturera (11%) i serveis. Pel que fa al mateix període del 2024, els majors increments es registren als subsectors d'indústria extractiva (150%), indústria manufacturera tèxtil (74%), sanitat (43%) i materials de construcció (34%). Ara bé, la concursalitat registra les millors més grans en els subsectors de consum durador (-27%), indústria d'electrònica i TIC (-21%) i educació (-20%). Pel que fa a la qüestió territorial, la concursalitat empresarial es concentra a Catalunya (26% del total), Madrid (22%), la Comunitat Valenciana (13%) i Andalusia (10%). Els creixements més grans en el conjunt del 2025 respecte a l'any anterior s'han registrat a La Rioja (35%), les Balears (30%) i Múrcia i Navarra (14%). La concursalitat registra les millories més grans a Melilla (-75%), Cantàbria (-27%), Astúries (-19%) i Castella i Lleó (-18%). Per mida, l'increment de la concursalitat ha crescut un 9,8% entre la mitjana empresa. Per antiguitat, les taxes més elevades de creixement se situen entre les empreses més joves: 0 a 5 anys (8,9%).

Per una altra banda, la morositat interempresarial continua sent una xacra per a les empreses proveïdores de béns i serveis. L'Estudi de la Gestió del Risc de Crèdit a Espanya, que impulsa Crèdit i Caución i Iberinform, en què han participat els gestors de prop de 800 empreses de totes les mides i sectors, va revelar que l'impacte de la moro-



sitat sobre el teixit empresarial s'ha mantingut al llarg del 2025 en nivells molt elevats. El 56% de les empreses espanyoles pateix l'impacte negatiu de la morositat al compte de resultats i el 5,6% afirma que corre el risc de tancar per l'impacte dels impagats. D'acord amb l'estudi esmentat de gestió del risc de crèdit, a Espanya el 49% de les empreses afronta pèrdues d'ingressos significatives a causa de la morositat, fet que suposa un deteriorament de tres punts respecte als nivells del 2024. En un context de tipus d'interès encara elevats, el retard en el pagament dels clients també provoca que el 23% del cost empresarial. El 17% ha de frenar la seva expansió comercial i l'11% es veu obligat a li-

mitar-ne les noves inversions.

A més, d'acord amb l'estudi esmentat de la gestió del risc de crèdit, el 22% de les empreses espanyoles han patit impagaments significatius durant el 2025. Això suposa una lleugera millora dels nivells d'impacte registrats fa un any. Tot i això, assenyalen un canvi en el perfil dels clients amb morositat, ja que ara procedeixen principalment de sectors molt afectats per la inflació (8%) o que depenen en gran manera de les exportacions i importacions (6%). Igualment, el 77% de les empreses detecta algun tipus de deteriorament als nivells de solvència o liquiditat dels seus clients. Una de les principals novetats del 2025 és que els costos laborals se si-

tuen en primera posició pel que fa als factors que afecten la solvència dels clients, amb el 39%. L'evolució de la demanda continua sent el segon element pertorbador (36%), en línia amb el nivell del 2024.

Així mateix, d'acord amb l'estudi de Crèdit i Caución i Iberinform, a Espanya els terminis de pagament del 2025 es mantenen estables respecte a l'any anterior. Tot i això, un 47% de les empreses continuen cobrant les seves factures per sobre dels 60 dies, cosa que genera tensions de liquiditat a mesura que s'allarga el període de cobrament. El període mitjà de pagament és un indicador clau per

Passa a la pàgina següent

Ve de la pàgina anterior

avaluar la gestió de tresoreria i la salut financera d'una organització. D'acord amb l'estudi, un 7% del teixit productiu treballa amb clients per sobre dels 90 dies. No obstant això, només el 53% de les empreses opera amb terminis per sota dels 60 dies que tracta d'establir la Llei 3/2004, de 29 de desembre, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials, un punt per sobre dels nivells prepan-dèmics del 2019. Tot just un 11% ha aconseguit reduir aquest termini als 30 dies que va intentar impulsar la Comissió Europea. El 78% de les empreses han d'acceptar terminis de pagament superiors als desitjats per poder mantenir la cartera de clients en les operacions B2B. La capacitat dels autònoms per allargar els terminis de pagament es redueix a l'11%. En el cas de la pime, aquest valor arriba al 39% i escala al 52% a la gran empresa.

Aquest estudi afirma que la pandèmia, corresponent a les onades del 2020 i 2021, va mostrar un canvi en el comportament dels dos principals segments empresarials en què es recolza l'economia espanyola. En el cas de les pimes es va observar un increment clar de la seva imposició de terminis de pagament més llargs, un símptoma de l'intent de diluir a través de la cadena de valor els seus problemes de tresoreria. Per contra, aquestes du-

es onades van reflectir entre les grans empreses, especialment el 2021, una estratègia de protecció de la salut financera dels seus proveïdors. Tot i això, les dades del 2025 mostren ja un comportament en línia amb els valors històrics de la sèrie. Pel que fa a les raons dels retards de pagament dels clients, un 56% de les empreses percep problemes financers als seus clients, cinc punts percentuals menys que fa un any. No obstant això, augmenten els nivells relatius als retards intencionats per part del client, assolint el 57% davant el 55% del 2024. La complexitat del procediment de pagaments (18%), l'emissió de factures incorrectes (9%) o les disputes sobre la qualitat dels béns i serveis subministrats principals (7%) continuen estant.

Pel que fa al recobriment als clients que s'endarrereixen en el pagament de les factures d'interessos de demora, segons l'estudi de Crèdit i Caució i Iberinform, la majoria de les empreses renuncia al cobrament d'interessos de demora. El 63% de les empreses no els aplica mai i només el 4% és sistemàtica a l'hora d'exercir el seu dret. Són nivells pitjors als registrats fa un any, cosa que indica l'esforç que estan fent les companyies per mantenir la relació amb els seus clients, malgrat el retard en el pagament. Fins al 2022, els tipus d'interès de demora per a operacions comercials van estar fixats al 8%. L'enduriment de la política monetària

per part del Banc Central Europeu va provocar que s'incrementessin fins al màxim del 12,5% el 2024. Actualment, aquest tipus està fixat al 10,15%. Tanmateix, la variació d'aquest indicador oficial no té translació a l'economia real; segons aquest estudi, el 98% de les empreses que apliquen interessos de demora reclamen per sota dels que li corresponen legalment. A més, només el 12% de les empreses creditores inicia accions de recobriment al venciment de la factura. Es tracta d'un dels percentatges més baixos de la sèrie històrica, un indicatiu que les empreses reaccionen a les tensions de liquiditat dels seus clients endarrerint l'inici de les accions de recobriment per no deteriorar la relació comercial. El retard en les accions de recobriment implica un deteriorament a l'efectivitat de la recuperació. Tot i això, l'estudi reflecteix una gran flexibilitat dels terminis de recobriment, com a mesura per salvaguardar les relacions comercials. El 37% de les empreses permet als clients retards en pagaments de més de 90 dies abans de considerar un crèdit morós.

Tot i que, en grau més baix, les administracions públiques també formen part del problema de l'extensió no desitjada dels terminis de pagament: el 48% de les empreses que treballa amb el sector públic han d'acceptar terminis superiors als desitjats, tres punts per sobre dels nivells registrats el 2024. El

pitjor comportament, que afecta el 38% de les empreses, es dona entre les administracions locals. Aquest percentatge es redueix a les administracions autonòmiques (18%) i a les estatals (9%), a mesura que baixa el nivell de competències atribuïdes a cada institució.

L'estudi esmentat de Crèdit i Caució va patentitzar que la manca de control sobre la morositat és un risc per a l'activitat empresarial. L'incompliment dels pagaments acordats genera importants tensions de liquiditat en una situació com l'actual i és especialment desestabilitzadora en l'operativa de les empreses més petites. Si arribeu a l'impagament d'una venda a crèdit comercial, la pèrdua equival als costos de producció del producte. L'impacte d'un impagat comercial s'accentua com més baix sigui el marge de beneficis, ja que multiplica el nombre de vendes amb clients solvents necessàries per compensar la pèrdua. Si una societat amb un marge comercial del 10% pateix un impagament de 10.000 euros, haurà de generar un negoci nou per 100.000 euros per compensar l'impacte dels 9.000 euros en costos de producció. En un context d'estrenyiment dels marges comercials, a conseqüència dels increments de costos de producció i de tipus d'interès encara elevats, és especialment important per gestionar adequadament els riscos d'impagament per a la supervivència de l'empresa.

Consultori fiscal

Jaime Mesas



Auditor i assessor comptable

Aquesta setmana volem compartir amb els lectors la Consulta Vinculant número CV0354-2025, del 24 de setembre del 2025, del Departament de Tributs i de Fronteres (en endavant, DTF), en relació amb la tributació derivada de la renúncia d'un dret d'usdefruit sobre determinats béns immobles.

La Sra. A (d'ara endavant la Consultant), és una persona física resident fiscal al Principat d'Andorra i obligat tributària de l'Impost sobre la Renda de les Persones Físiques (en endavant, IRPF).

Per la seva banda, els fills de la Consultant (en endavant, també ens hi referirem com "els hereus" són dues persones físiques amb residència fiscal al Principat d'Andorra. Concretament, els fills de la Consultant són el Sr. B i el Sr. C.

La Consultant és empresària a efectes de l'Impost General Indirecte (en endavant, IGI), fruit del desenvolupament de l'activitat econòmica d'arrendament, activitat respecte la qual declara els rendiments obtinguts com rendiments d'activitats econòmiques en l'IRPF. El patrimoni de la Consultant respecte del que es consulta en la present consulta vinculant és el que es detalla següidament: (i) Usdefruit vitalici sobre una sèrie d'actius immobiliaris localitzats en territori andorrà i explotats econòmicament en règim d'arrendament. El nombre d'immobles arrendats al llarg dels darrers anys ha estat superior a 6 i (ii) Usdefruit vitalici sobre una sèrie d'actius immobiliaris localitzats en territori andorrà, utilitzats de forma privativa per la Consultant.

Aquest usdefruits vitalici (tant el corresponent a actius immobiliaris explotats econòmicament com el corresponent a actius

utilitzats de forma privativa), derivat dels capítols matrimonials perfeccionats entre la consultant i el seu cònjuge, es troba íntegrament en mans de la Consultant des del moment de la defunció del seu cònjuge l'any 2020. Aquesta previsió es trobava expressament regulada en l'escriptura de donació, amb reserva d'usdefruit vitalici dels donants, a favor dels hereus i en el testament del cònjuge de la Consultant.

La nua propietat dels actius immobiliaris referenciats correspon als dos fills de la Consultant.

Fruit de la seva avançada edat, a la Consultant li resulta cada vegada més costós la gestió del patrimoni immobiliari respecte del que disposa de l'usdefruit vitalici, motiu pel qual es planteja procedir a la renúncia de l'usdefruit del qual és titular.

Amb aquesta renúncia, la plena propietat dels actius immobiliaris presentats anteriorment recauria en mans dels fills de la Consultant, complint així amb la voluntat manifestada en els capítols matrimonials perfeccionats entre la Consultant i el seu difunt espòs.

En relació amb la consulta tributària presentada, El DTF a continuació dona resposta a cada una de les qüestions sobre la imposició directa i indirecta i tenint en compte com actua cadascun dels consultants:

Imposició directa (transmitent): Pel que fa a les qüestions relacionades amb la imposició directa i més concretament sobre la tributació a efectes de l'Impost sobre la Renda de les Persones Físiques, quant a la tributació del transmitent del dret d'usdefruit, en primer lloc s'ha de qualificar la renda que es pugui esdevenir a efectes de l'impòst. En concret i tenint en compte que el dret d'usdefruit recau sobre béns immobles afectes i no afectes a una activitat econòmica, en seu del transmitent es donaran dos tipus de rendes. Aquestes rendes es qualificaran com a guanys o pèrdues de capital resultants de la transmissió del dret d'usde-

fruit de béns immobles no afectes a l'activitat econòmica i com a rendes procedents de la realització d'activitats econòmiques derivades de la transmissió del dret d'usdefruit de béns immobles afectes a l'activitat econòmica.

Pel que fa al còmput del guany o la pèrdua de capital de la transmissió de béns immobles que no estan afectes a una activitat econòmica, es determinarà segons el que preveu l'article 27 bis de la mateixa Llei. Per tant, de conformitat amb aquest precepte, el guany o la pèrdua de capital derivat de la transmissió del dret d'usdefruits relatius a béns immobles que no estan afectes a l'activitat econòmica de la transmitent es determinarà per la diferència entre el seu valor d'adquisició i el valor real del dret en el moment de la transmissió, establert segons la norma que regula l'impòst sobre transmissions patrimonials immobiliàries.

Quant al còmput del rendiment de l'activitat econòmica procedent de la transmissió del dret d'usdefruits dels béns immobles afectes a una activitat econòmica, el benefici o la pèrdua derivada de la transmissió del dret d'usdefruit es computarà segons preveu la normativa comptable, corregit amb les disposicions específiques de la normativa que regula l'Impost sobre Societats.

Una vegada qualificada el tipus de renda que es pot donar en seu de la transmitent i determinat el còmput, cal fer una menció especial de la Llei 5/2023, del 19 de gener, de mesures per a la reforma de la imposició directa i de modificació d'altres normes tributàries i duaneres, que va modificar l'article 5 de la Llei 5/2014, del 24 d'abril, de l'impòst sobre la renda de les persones físiques, per preveure l'exempció de totes les rendes que puguin derivar-se de les transmissions lucratives inter vivos amb vincle de parentiu, i no només els guanys de capital, preservant (en el cas de les transmissions inter vivos) el mateix valor fiscal dels béns que tenia la persona transmitent.

Per tant i en els termes establerts a l'article 5.m de l'esmentada Llei, i atès que es tracta d'una transmissió lucrativa entre persones unides amb un vincle de parentiu de primer grau per consanguinitat, l'exempció prevista en aquest article serà aplica-

ble tant a la renda qualificada com a guany o pèrdua de capital com a la renda classificada com a rendiment procedent d'activitats econòmiques. Tanmateix, aquests elements conservaran el valor i l'antiguitat que tenien en seu de la transmitent.

Imposició directa (adquirents): Pel que fa a la imposició directa dels adquirents, cal fer una menció específica a l'article 4.4 aplicable a les adquisicions a títol gratuït inter vivos; d'acord amb aquest article, considerant que la transmissió dels diferents drets d'usdefruits s'efectua a títol lucratiu, la renda derivada d'aquestes adquisicions no està subjecta a l'impòst.

Imposició indirecta (transmitent): Pel que fa a imposició indirecta, quant a la transmissió dels drets d'usdefruit dels béns immobles afectes a l'activitat econòmica de la transmitent, i atès que en la consulta es manifesta que la transmitent és empresària a efectes de l'impòst, la transmissió dels drets d'usdefruit d'immobles afectes a la seva activitat econòmica s'assimilarà a una prestació de servei subjecta a l'impòst.

Imposició indirecta (adquirents): En relació amb el dret a deduir les quotes suportades de l'impòst per part dels adquirents i en la mesura que els adquirents tinguin la consideració d'empresaris o professionals a efectes de l'impòst i els béns immobles estiguin afectes a l'activitat econòmica que desenvolupin, podran deduir les quotes de l'impòst suportades derivades d'aquestes operacions, sempre que es compleixin la resta de requisits formals que es mencionen a la normativa.

Per altra banda, en relació amb la transmissió del dret d'usdefruit sobre béns immobles que no estan afectes a una activitat econòmica, considerant que la transmitent no efectua aquesta operació en el marc de la seva activitat empresarial, l'adquisició del dret d'usdefruit corresponent als béns immobles que no estan afectes a l'activitat econòmica de la transmitent estarà subjecta a l'impòst sobre transmissions patrimonials immobiliàries. Atès que es tracta d'una transmissió lucrativa entre persones unides amb un vincle de parentiu de primer grau per consanguinitat, aquestes adquisicions podran estar exemptes de l'impòst.

La recompra anticipada de bons redueix el deute públic i genera un estalvi global de 3,2 milions d'euros

El Govern ha dut a terme una operació de recompra parcial de deute públic que ha permès reduir l'endeutament de l'Estat i generar un estalvi global estimat d'uns 3,2 milions d'euros. L'anunci l'ha fet el ministre portaveu, Guillem Casal, durant la roda de premsa posterior al Consell de Ministres.

L'actuació s'ha concretat en l'adquisició anticipada de bons per un import nominal de 16,4 milions d'euros, amb venciment fixat el 6 de maig del 2031. Segons ha detallat Casal, el Govern ha abonat 14,94 milions d'euros, una xifra inferior al valor nominal. El ministre ha explicat que "hem pagat menys per una qüestió tècnica de pràctica financera", ja que la compra s'ha fet abans del venciment i en un context de tipus d'interès més elevats que en el moment de l'emissió, fet que ha reduït el preu dels bons.

Des del vessant pressupostari, la mesura

comporta una disminució del cost dels interessos associats a aquest deute. En concret, l'operació permet un estalvi anual aproximat de 326.000 euros fins al 2031, que suma prop d'1,6 milions d'euros. A aquest import s'hi afegeix un estalvi brut addicional d'uns 1,6 milions d'euros derivat de la recompra per sota del valor nominal. Amb aquesta operació, segons ha incidit el ministre portaveu "l'Estat s'ha estalviat al voltant de 3,2 milions d'euros", que ha precisat que s'ha finançat amb l'excés de tresoreria del l'exercici pressupostari del 2025.

El portaveu ha subratllat que el deute adquirit deixa de constar com a passiu als comptes públics, fet que reforça la posició financera de l'Administració i "contribueix a la millora dels indicadors d'endeutament". L'objectiu d'aquestes operacions és aconseguir que el deute públic baixi del 30% amb un any i mig d'antelació respecte



al calendari inicialment previst.

Casal ha remarcat que es tracta de la primera operació de recompra de deute sobirana realitzada pel ministeri de Finances en l'exercici de les seves funcions de tresoreria durant aquesta legislatura. En aquest sentit, ha apuntat que no es descarta repetir

una operació similar durant l'any vinent, sempre que es donin les condicions adequades i hi hagi prou liquiditat. "Fer una operació de deute no és senzill", ha conclòs, recordant que els processos associats busquen garantir que l'actuació sigui avantatjosa respecte a la situació financera existent.

Myandbank i Prosegur Crypto llancen un servei regulat de custòdia i compravenda de criptomonedes

Myandbank, el banc digital d'Andbank, i Prosegur Crypto han tancat un acord per posar en marxa un servei de custòdia i compravenda de criptomonedes al Principat d'Andorra. El projecte permetrà als clients residents invertir en actius digitals dins d'un entorn bancari regulat i amb garanties de seguretat institucional.

L'aliança s'ha formalitzat després que Prosegur Crypto hagi obtingut la llicència per operar amb criptoactius a Andorra, d'acord amb la Llei 24/2022. Aquest pas estableix un full de ruta per a futures integracions tecnològiques i operatives que han de permetre ampliar progressivament l'oferta de serveis digitals.

Des d'aquest mes de desembre, Myandbank ja ofereix als seus clients la possibilitat d'invertir en Bitcoin (BTC) i Ethereum (ETH), amb la previsió d'incorporar altres actius digitals en una segona fase. La proposta posa l'accent en la seguretat: els criptoactius adquirits s'emmagatzemen sota els protocols de custòdia institucional de Prosegur Crypto, dissenyats per reduir riscos operatius i de ciberseguretat.

La integració permet operar directament des de l'entorn bancari de Myandbank, sense recórrer a plataformes externes, mantenint així la relació de confiança amb l'entitat. A



més, el servei incorpora un 'brokeratge' regulat a càrrec de Minos Global, participada per Prosegur Cash, que garanteix el compliment dels estàndards internacionals en matèria de prevenció del blanqueig de capitals i finançament del terrorisme.

Pel que fa als costos, el servei s'estrena amb comissions del 0,50% tant en la compravenda com en la custòdia anual, una política de preus que les dues companyies consideren competitiva per impulsar l'accés als actius digitals.

La directora general adjunta d'Andbank, Marta Bravo, destaca que la incorporació d'aquest servei «reforça l'aposta per la innovació» i obre noves oportunitats d'inversió dins d'un marc segur i regulat. Per la seva banda, el director d'Innovació de Prosegur Cash i CEO de Prosegur Crypto, José Ángel Fernández Freire, subratlla que l'obtenció de la llicència a Andorra suposa «una fita estratègica» que consolida la companyia com a proveïdor institucional de serveis de criptoactius al Principat.

Amb aquest acord, Myandbank i Prosegur Crypto se situen entre els primers actors a oferir criptoactius regulats al mercat andorrà, en un context de creixent interès per les inversions digitals sota criteris de seguretat i compliment normatiu.



*A Fleca Font,
el teu
Nadal...*



*... té el millor
sabor*



Carrer de la Vall, 2
Andorra la Vella, Andorra
Tel.: +376 829 470

Av. Casamanya, ed. Casa Font, PB
Ordino, Andorra
Tel.: +376 847 064

 (+376) 747 747

PROJECTE DE CASES ORDINO

Dormitoris: 3
Banys: X
Places de pàrquing: X
Plantes: X
Metres construïts: XXm²

Carretera del coll d'Ordino,
Ordino
Preu: 1.800.000€

CASA A XIXERELLA LA MASSANA

Dormitoris: 4
Banys: 3
Places de pàrquing: 3
Plantes: 3
Metres construïts: 460m²

Carretera general, Xixerella
Preu: 2.200.000€

 Casa Nova Olivet 10, Ordino laportella@andorra.ad (+376) 353 424 / 379 769 www.laportella.ad

FEINA

Pintura i manteniment en general



CHOLO

Treballs de paleta, lampisteria, pintura, electricitat i fusteria

Sol·liciteu pressupost sense compromís

E: sgcholo@hotmail.com
M: +376 365 016

ORGANITZACIÓ ESPORTIVA BUSCA

PERSONAL D'ADMINISTRACIÓ I COORDINACIÓ

REQUISITS

- Formació de grau mig o superior
- Permís de conduir
- Flexibilitat horària i disponibilitat per viatjar
- Català, Castellà i Anglès nivell alt

FUNCIONS

- Gestió administrativa
- Tracte amb Institucions, entitats i clients
- Suport en la coordinació i organització en diferents àrees i esdeveniments.

Oferim contracte indefinit a jornada completa en una entitat esportiva creixent en un entorn dinàmic

ENVIA'NS EL TEU CV

info@cerquedainternacional.com
Telf. (+376) 821 422
Àrea Laboral
C. los Canals, 13 - Andorra la Vella

CERQUEDA
International
Services



El Periòdic cerca
Comercial

Amb experiència, que tingui coneixements del mercat andorrà. Valorem l'organització, responsabilitat, i els idiomes. Es busca algú amb habilitats comunicatives que tingui nacionalitat andorrana o permís de residència.

Envia'ns el teu CV a rrhh@elperiodic.ad

Nou restaurant Gastronòmic a Escaldes-Engordany.

Cerquem *cuiners, cambrers i rentaplats.*

Enviar cv a hola@becrestaurant.com



Serenity Relaxing

Quiromassatgista Terapèutica

Baixada del Moli 7-9-11 Planta 3 Bloc a1 Telf: 627740
Andorra La Vella

Esports

BÀSQUET - MERCAT DE FIXATGES

Kostadinov, presentat: «Espero demostrar del que soc capaç»

L'aler pivot reforçarà les posicions interiors: «Puc aportar moltes esmaixades, soc molt saltador»

POL FORCADA QUEVEDO
ANDORRA LA VELLA

‘Kostas’ Kostadinov ha estat presentat oficialment aquest matí com a jugador del MoraBanc Andorra. Durant l’acte, s’ha mostrat molt content per aquests primers dies al Principat i ha assenyalat que el seu fixatge com a tricolor li suposa una oportunitat per rescabalar-se: “Tinc 22 anys i vull jugar, a Tenerife no ho vaig poder fer i em va fer mal [...] Espero demostrar aquí del que soc capaç”.

I és que sota les ordres de ‘Txus’ Vidorreta, d’oportunitats poques. Enguany tan sols ha disputat quatre encontres amb una mitjana de 3’45 minuts, doncs ha tingut per davant homes com Giorgi Shermadini, Fran Guerra, Tim Abromaitis o Aaron Doornkamp. En tot cas, sap que al país ve com a referent de present i de futur. “Puc aportar moltes esmaixades, soc molt saltador, també al rebot, en físic i al joc tant interior com exterior”, ha citat el búlgar, tot i reconèixer que “faré el que em demanin”. Demanat per la plantilla, l’aler pivot ha mencionat veure-la “molt bé i amb ganes”.

En aquest sentit, ha apuntat que les posicions de 4 i 5 “són fortes”, i malgrat que “potser manca alguna cosa, crec que podem guanyar molts més duels a partir d’ara”. Cal recordar

que arriba procedent de La Laguna Tenerife, de qui s’ha desvinculat, i ha signat pel que resta de temporada i dues més. És a dir, fins al 2028.

Per la seva part, el General Manager del MoraBanc, Francesc Solana, ha elogiat Kostadinov i ha mencionat que és un fixatge que estava en ment des de feia temps. “És molt complet i polivalent, i ens ajudarà en qualsevol posició d’interior”, ha dit. També ha fet memòria de les vegades que s’ha enfrontat als pirenaics, la darrera, la segona jornada d’aquest curs.

«S’HA DE MILLORAR L’EQUIP»// Aquesta ha estat una declaració de Solana, preguntat per possibles fixatges més enllà del de Kostadinov i de sortides. Cal recordar que el MoraBanc manté sempre un ull posat al mercat, i ara es continua en aquest procés de millora. “No puc preveure res”,



‘Kostas’ Kostadinov
NOU ALER PIVOT DEL MORABANC

«Tinc 22 anys i vull jugar, a Tenerife no ho vaig poder fer i em va fer mal una mica [...] Faré el que em demanin»



Kostadinov, presentat oficialment com a tricolor.

ha proferit el GM del club, però ha reconegut que el rendiment individual d’alguns jugadors “no ha estat l’esperat”. De

totes maneres, ha destacat que el nivell col·lectiu és bo: “Portem una bona línia i l’equip està creixent”. ●

MARVIN ARQUÍÑIGO

Pa de vidre amb tomata i oli
d'oliva

Anxoves Matxitxako

Foie mi-cuit fet a casa

Sopa de nadal

Llobarro a la bilbaïna

Espatlla de xai a baixa
temperatura

Tronc de nadal

Torrans

ROSTA
NIT DE NADAL

☎ 708-800

Beguda no inclosa

Preu per pax: 75€

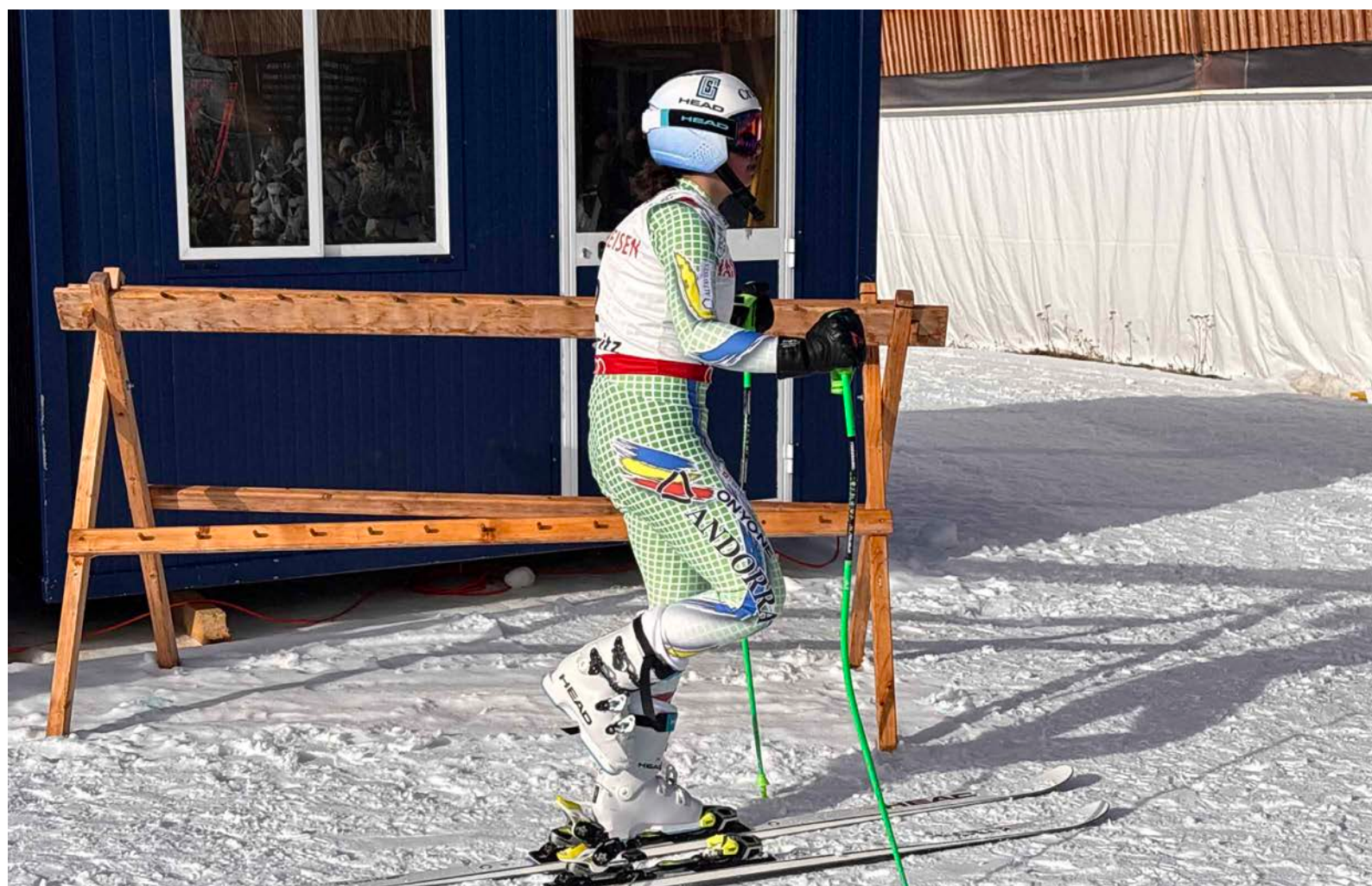
FAE

Caminal signa el millor resultat de la seva carrera quedant quarta

La tricolor ho ha fet al segon descens disputat a St. Moritz

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

Jordina Caminal ha signat aquest divendres el millor resultat de la seva carrera esportiva en Copa d'Europa en finalitzar quarta al segon descens disputat a St. Moritz. L'andorrana ha aconseguit també el millor resultat mai assolit per una esquiadora del país en una prova de velocitat d'aquest circuit continental i s'ha situat setena de la general de descens amb 72 punts, després de sumar-ne 50 amb aquesta quarta posició. Caminal, que ha sortit amb el dorsal 2, ha aturat el cronòmetre en 1.33.76, a 0.87 segons de la vencedora, l'austríaca Leonir Zegg. El podi l'han completat l'austríaca Anna Schilcher i la italiana Sara Thaler. Amb aquest resultat, l'esquiadora també ha millorat de manera notable els seus punts FIS, passant fins als 31.08, molt per sota dels 45.78 que tenia fins ara. Després de la cursa, Caminal ha destacat la importància del resultat, que ha qualificat com



L'esquiadora, Jordina Caminal, a St. Moritz.

“el millor de la meva carrera esportiva”. “Estic molt feliç. Ha estat un dia marcat per les condicions meteorològiques i he tingut la sort de fer tota la pista amb sol. És un molt bon resultat i em dona molta confiança per a les pròximes curses”, ha afirmat. L'andorrana també ha explicat que “la primera part era més lenta

perquè havia nevat, però tenir la pista amb sol m'ha donat molta confiança i estic molt contenta d'haver sabut aprofitar aquesta oportunitat”.

CANDE MORTENO, 39A AL DESCENS DE LA COPA DEL MÓN DE VAL D'ISÈRE // D'altra banda, en el primer entrenament del descens de la Copa del

Món de Val d'Isère, Cande Moreno ha finalitzat en la 39a posició, amb un temps d'1.45.17, a 3.40 del millor registre, marcat per la italiana Sofia Goggia, i a menys d'un segon del trentè lloc. Moreno ha pres així el primer contacte amb la pista francesa abans del segon entrenament oficial previst per a aquest divendres. ●

MUNTANYISME



La Travessa i la Casamanya Extrem, incloses al VK Open World Cup

llegeix la notícia completa aquí



CICLISME

El Principat acollirà la quarta etapa de La Vuelta Espanya 2026

llegeix la notícia completa aquí



PATINATGE ARTÍSTIC

Raül Garcia aconsegueix el bronze al Campionat d'Espanya

llegeix la notícia completa aquí





BEÇ

Cuinem Andorra

**MICHELIN
2026**

CARTELLERA DE CINEMA

ESTRENA
REPOSICIÓAVATAR
FUEGO Y CENIZA

FIVE NIGHTS AT FREDDY'S 2



REI DE REIS (CATALÀ)



AHORA ME VES 3



ROOFMAN



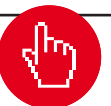
ZOOTROPOLIS 2



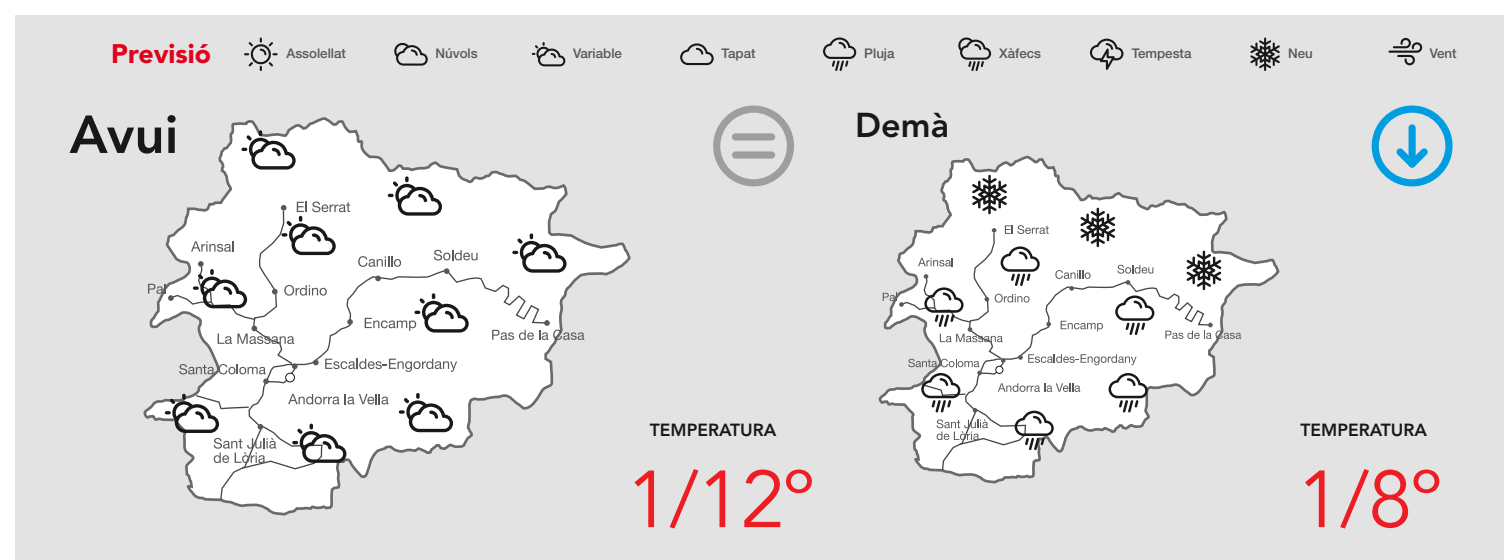
NÚREMBERG



WICKED PARTE II



EL TEMPS



Subscriu-te al nostre butlletí
per rebre les últimes notícies
cada matí al teu correu
electrònic



PROGRAMACIÓ TV



13:45 Informatiu migdia

06:40 Mou-te
07:00 Club Piolet
08:00 Avui serà un bon dia
12:00 Fora de context
13:00 Mou-te
13:20 El trànsit
13:35 Horitzonts
13:45 Informatiu migdia
14:10 El temps migdia
14:15 La Companyia
15:00 La Companyia RNA
16:00 Informatiu migdia
16:25 El temps migdia
16:30 Informatiu migdia
16:55 El temps migdia
17:00 La clau
17:30 Club Piolet
18:30 Informatiu France 24
19:00 Mou-te
19:20 El trànsit
19:45 El café de l'Avui serà un bon dia
20:35 Horitzonts
20:45 Informatiu vespre
21:10 El temps vespre
21:15 Fent números
21:45 La Companyia
22:30 Reporters

SUDOKU

FÀCIL

		5			7	6	2
			6				
	6			2	3		7 8
7				3	8		6
	2			7			
		8		6	9	5	7
		6	3	5			8
5		7		4	2		
	4		7	9	6		

Solucions:

2	5	1	9	6	7	8	4
6	9	3	2	7	8	7	1
7	8	7	1	5	3	9	6
4	7	5	6	9	2	8	3
1	6	8	5	7	7	6	2
9	6	2	8	1	7	4	5
8	7	4	3	2	6	5	9
5	1	6	4	8	7	2	3

Fàcil:

NORMAL

							4
3	2	4	7				6
8		9		2			
	7		5	3			8
			8			7	
				7	4	6	5
			3				5
2		3				6	8
		8		6	5	3	4

2	4	3	5	6	7	8	1
8	9	1	7	4	6	3	2
5	7	6	2	8	3	9	4
3	5	9	4	7	2	1	6
6	2	7	9	1	8	5	3
1	8	4	3	9	5	6	7
7	1	5	3	2	7	6	9
9	6	8	1	5	4	7	2

Normal:

DIFÍCIL

			7			5	
	7		5			3	
						6	
8				5		4	6
	2			6			8
6			4				3
		6			4		7 8
5	3	9					
			2			1	

5	1	8	2	6	9	7	4
7	2	9	1	7	6	3	5
8	7	6	4	5	3	2	1
3	5	2	7	8	7	1	6
4	6	8	7	9	1	5	3
9	4	1	6	5	2	3	7
7	9	7	3	6	8	4	2
2	3	6	9	1	5	7	4

Difícil:

Farmàcies de guàrdia

Divendres 19
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

Dissabte 20
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

Diumenge 21
F. Edelweiss
C/ Bra. Riberaygua 31
Andorra la Vella
Tel. 831227

Dilluns 22
F. Artemisa
Baixada del Molí 19
Andorra la Vella
Tel. 869986

Les guàrdies començaran a les 9.30h del matí del dia assenyalat i acabaran a les 9.30h del matí següent. Poden variar, cal confirmar-les al telèfon: 829 914

COOPERATIVA INTERURBANA ANDORRANA	
Tef: 00 34 806.555 - Web:www.interurbana.ad	
Tot l'any	
Andorra (Estació) - Espanya - Portugal (Vila Praia Ancora)	18h15
Tots els Divendres i Diumenges del mes Primer i Tercer dimecres del mes	
Portugal (Vila Praia Ancora) - Espanya - Andorra (Estació)	
Tots els Divendres i Diumenges del mes Primer i Tercer dimarts del mes	08h30

FM

88.1 Cadena Dial Andorra
89.0 R7P
89.5 Pròxima FM Andorra
91.4 RNA
92.1 SER Catalunya Andorra
92.6 Els40 Classic Andorra
93.3 Ràdio Valira (Punto ràdio)
93.8 Flaix FM
94.2 RNA
96.0 Andorra 1
98.1 Ràdio Valira (Onda Cero)
100.6 NRJ
101.5 AD Ràdio
101.8 France Inter
102.3 Ràdio Ser P. d'Andorra
102.6 France Musique
103.3 Els40 Andorra
104.0 France Culture
104.6 Catalunya Ràdio
106.0 Ràdio 4
106.8 Ràdio 1
107.2 Ràdio Seu
107.5 Ràdio Principat
107.9 Ràdio 3

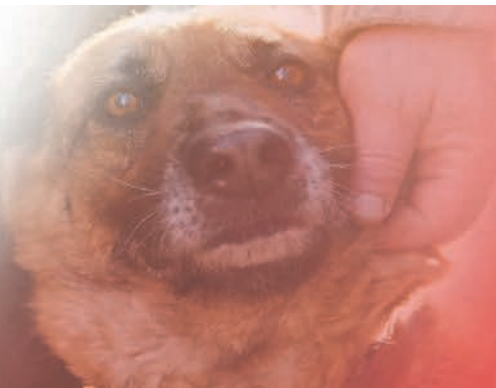
Transports

ANDBUS (803 789)			
ANDORRA	BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA
Estació	Av. Diagonal	Aeroport T2	Aeroport T1
04:00 h	07:00 h	07:15 h	07:30 h
06:00 h	09:00 h	09:15 h	09:30 h
08:00 h	11:00 h	11:15 h	11:30 h
10:00 h	13:00 h	13:15 h	13:30 h
12:00 h	15:00 h	15:15 h	15:30 h
14:00 h	17:00 h	17:15 h	17:30 h
16:00 h	19:00 h	19:15 h	19:30 h
18:00 h	21:00 h	21:15 h	21:30 h
ANDORRA	PAS DE LA CASA	TOULOUSE	TOULOUSE
Estació	Bus Stop	Aeroport	Estació
05:00 h	05:45 h	08:30 h	08:45 h
10:00 h	10:45 h	13:30 h	13:45 h
15:00 h	15:45 h	18:30 h	18:45 h
LLEIDA (827 397)			
ANDORRA	BARCELONA	BARCELONA	ANDORRA
Aeroport T1	Aeroport T2	Av. Diagonal	Estació
08:45 h	09:00 h	09:15 h	12:00 h
10:45 h	11:00 h	11:15 h	14:00 h
12:45 h	13:00 h	13:15 h	16:00 h
14:45 h	15:00 h	15:15 h	18:00 h
16:45 h	17:00 h	17:15 h	20:00 h
18:45 h	19:00 h	19:15 h	22:00 h
20:45 h	21:00 h	21:15 h	00:00 h
22:45 h	23:00 h	23:15 h	02:00 h
TOULOUSE	TOULOUSE	PAS DE LA CASA	ANDORRA
Estació	Aeroport	Bus Stop	Estació
11:00 h	11:30 h	14:25 h	15:00 h
15:00 h	15:30 h	18:25 h	19:00 h
20:00 h	20:30 h	23:25 h	00:00 h
ALSINA GRAELLS (827 397)			
Andorra-Barcelona: 6/6.45/10.30/15/17/19.15			
Barcelona-Andorra: 6.15/6.30/7.30/10.30/13/15/17/19			
Andorra-Lleida: 8.15/16.15			
Lleida-Andorra: 9.30 diumenge / 11.30 de dilluns a divendres / 16 de dilluns a diumenge			
CAMINO BUS LAZARA (865 500)			
Andorra-Galicia-Portugal: dc / dj / dg: 15.30			
Portugal-Galicia-Andorra: dm / dj / dv: 15.30			
HISPANO IGUALADINA (902 447 726)			
Andorra-Reus: 17.00. Servei diari			
Reus-Andorra: 7.40. Servei diari			
HISPANO ANDORRANA (807 000)			
Escaldes-La Seu: de 8 a 21. Cada hora			
La Seu-Escaldes: de 7 a 20. Cada hora			
Dg: Escaldes-Engordany-La Seu d'Urgell: 8.15/10.30/13/17/19.15			
La Seu d'Urgell-Escaldes-Engordany: 7.45/9.10/12/16/18.30			
Estació d'autocars-l'Ospitalet: 5.45/17			
L'Ospitalet-Estació d'autocars: 7.35/19.45			
Estació d'autocars-Costa Daurada: 8.00			
Costa Daurada-Estació d'autocars: 17.30 (dl a dv)			
MONTMANTELL (807 444)			
Andorra-Lleida: 6/8/11.30/15.30/18			
Lleida-Andorra: 10.15/14/16/20 i 22			
DIRECT BUS-NADAL JULIÀ (805 151)			
Andorra-Barcelona aeroport: 6.15/8.15/11.15/13.15/15.15/18.15/20.15/22.15			
Barcelona aeroport (Terminal 1 planta 0)-Andorra: 7.30/11.00/13.00/15.00/17.30/20.00/23.00			
Barcelona aeroport (Terminal 2 Mural Miró)-Andorra: 7.45/11.15/13.15/15.15/17.45/20.15/23.15			
Barcelona Sants (estació de ferrocarril)-Andorra: 6.15/8.15/11.45/13.45/15.45/18.15/20.45/23.45			
SOLDEVILA (Amb reserva prèvia 828 117)			
Andorra - Lleida: 8.00/15.45 Lleida - Andorra: 12.00/20.15			
TAXIS			
ATA	863 000 / 861 005		
MÉS TAXI	828 000 / 862 488		
TAXI EXPRES	812 345		

gos SOS



Compten amb tu



Adopta Associa't
gos-sos.org
+376 818 451

LAURA
GÓMEZ RODRÍGUEZ**TÍTOL**

'No pienses en un elefante'

AUTOR

George Lakoff

PÀGINES

176

EDITORIAL

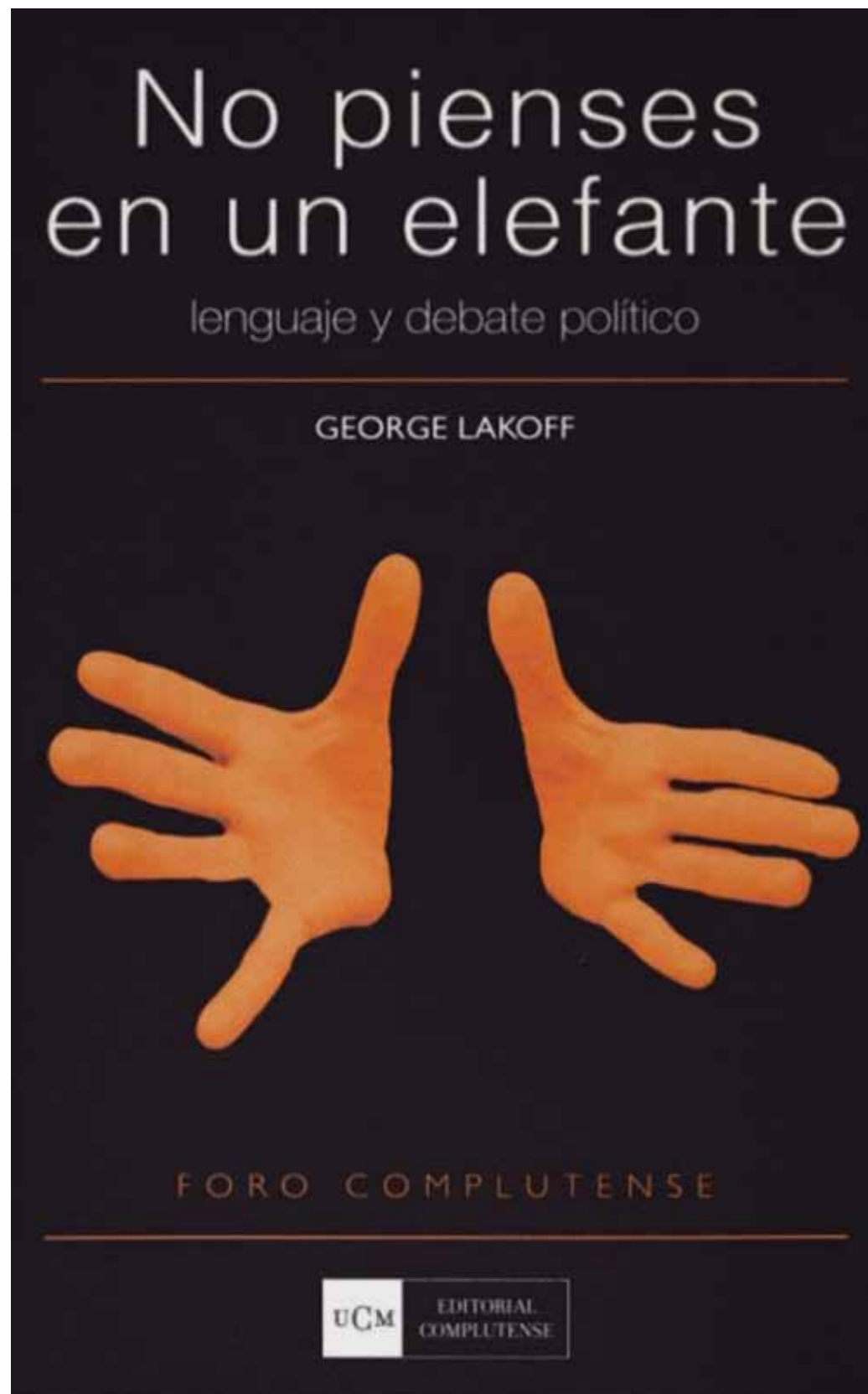
Complutense

ANY

2000 (Edició del 2007)

GÈNERE**RESUM**

A No pienses en un elefante, George Lakoff explica com el llenguatge i els marcs mentals condicionen el debat polític molt més que els fets o les dades. El llibre mostra com els discursos activen valors i metàfores inconscients que influeixen en la manera d'entendre la política i les decisions col·lectives. L'obra ofereix claus per comprendre per què alguns relats polítics són més efectius que d'altres i ajuda a analitzar críticament els discursos i les estratègies.



«Pensa que quan un marc es manté amb força però no encaixa amb els fets, els fets s'ignoraran i el marc continuarà vigent»

George Lakoff

VALORACIÓ

Trama i argument



Personatges



Narrativa i estil d'escriptura



Riquesa del llenguatge



Ambientació



Valoració personal



POMPES FÚNEBRES
DE LES VALLS

Fem més fàcils els moments més difícils

www.pompesfunebresdelesvalls.com Tels.: 866 632 - 807 180
info@pompesfunebresdelesvalls.com

