



APROVACIÓ DE LA JORNADA SETMANAL DE 37 HORES Pàgina 3

El nou model laboral obre una escletxa a la minoria de Sant Julià



MARVIN ARQUÍÑIGO

La votació dels reglaments ha revelat diferències de criteri entre Josep Majoral i Sandra de la Rosa

XOC FRONTAL PER L'URBANISME A ESCALDES Pàgines 6 i 7

MARVIN ARQUÍÑIGO

Els consellers de DA, Gemma Bofarull i Gabriel Guerrero, conversen en privat instants posteriors a tancar la sessió de comú d'aquest dijous.



La minoria retreu a Gili que les torres «eren evitables»

CONSELL GENERAL Pàgina 8

Territori preveu tenir enllestit el Pla Sectorial del tramvia abans de finalitzar el 2026

AFLUÈNCIA DE TRÀNSIT Pàgina 13

Mobilitat xifra en 58.000 l'entrada de vehicles al país durant aquest Pont de la Puríssima

GENERAR MÉS ENERGIA Pàgina 12

Els càlculs donen fins a vuit mesos per tenir llestes les obres del parc eòlic del Maià

PLA ESTRATÈGIC DE LA FAF PER AL 2028 Pàgina 22

L'objectiu a futur: fer créixer la presència de jugadors andorrans a les lligues nacionals

LES CONVERSEES, «MASSA PRUDENTS» Pàgina 23

La FAF manté oberta la continuïtat de l'FC Andorra a Encamp, tot i que amb cautela

SESSIÓ DE COMÚ Pàgina 14

La zona dels Veedors creix fins al Prat del Roure amb més de 1.900 metres quadrats

DI PO SIT



myandbank

3 % a 3 mesos

Contrata ja la teva cartera automatitzada des de 150 € i fes un dipòsit al 3 % TAE.
El dipòsit més alt del mercat!



3 %

Dipòsit al 3 % TAE a tres mesos. Des de 3.000 € fins a 100.000 €, subjecte a tenir una cartera automatitzada activada amb mínim 150 €. Contractació disponible fins al 15 de maig de 2025. Myandbank és un banc 100% digital, un nou canal comercial d'Andorra Banc Agrícola Reig, SA. (Andbank). Andbank opera amb el Número de Registre Tributari (NRT) A700158 F, el núm. de Registre Societats Mercantils 5008, i el núm. de registre a l'Autoritat Financera Andorrana (AFA) EB 01/95. Per a més informació, contacta amb hola@myandbank.com o al 881 960.

Tema del dia

Reglaments per als treballadors del comú

CONSELL DE COMÚ DE SANT JULIÀ DE LÒRIA

«Trencament» de la minoria per la millora de les condicions laborals

La votació dels textos ha revelat diferències de criteri dins l'oposició en un debat centrat en conciliació

MARVIN ARQUÍNIGO



SANDRA DE LA ROSA
CONSELLERA DE LA MINORIA

«Les discrepàncies actuals són una qüestió de tema i de pensament [...] He actuat segons el que crec, el que he treballat i el que penso»

Els consellers de la minoria durant el Consell de Comú de Sant Julià de Lòria.

ELENA HERNÁNDEZ MOLINA
SANT JULIÀ DE LÒRIA

El conseller de la minoria de Sant Julià de Lòria, Josep Majoral, ha situat l'origen del trencament percebut en la votació d'aquest dijous dels tres reglaments vinculats al funcionament del comú, la qual el grup demòcrata ha decidit no avalar. En aquest sentit, ha explicat que l'abstenció obeïa a "una qüestió de coherència", ja que considera que les regulacions aprovades no han seguit la línia treballada en la legislatura an-

terior. A més, ha defensat la necessitat de "contenció" del capítol 1 davant possibles crisis i ha assenyalat que, al seu entendre, "resulten discursos contradictoris": "D'una banda, reduïm horari laboral, i, d'altra banda, estem dient que anem mancats de personal", fet que, segons ha apuntat, dificulta ampliar el servei al ciutadà.

Pel que fa a les interpretacions generades per la votació, Majoral ha remarcat que alguns hi han vist "un trencament", mentre que d'altres hi han identificat

"un acostament de Demòcrates a Concòrdia". En aquest sentit, la consellera del mateix grup, Sandra de la Rosa, ha rebutjat qualsevol lectura d'apropament o allunyament i ha afirmat que no parlaria "ni d'apropaments ni de trencaments", sinó de confiança "en aquestes parts que s'ha parlat avui a nivell de qualitat del personal, a nivell de consolidar personal i a nivell de conciliació familiar i laboral".

Així, la consellera ha remarcat que les discrepàncies actuals són "una qüestió de tema i de pensa-

ment", limitades només a aquest aspecte de reglaments, i que ella no pot quedar condicionada per decisions preses en la legislatura anterior, apuntant doncs que en aquell moment no hi era. De la Rosa ha admès que "potser d'aquí als dos anys que queden n'hi haurà més", però ha insistit que no es tracta de cap moviment polític. Sobre el seu vot, ha assegurat que ha actuat segons "el que crec, el que he treballat i el que penso".

EL COMÚ FIXA LA JORNADA COMPACTADA DE 37 HORES Els textos aprovats aquest dijous han inclòs el Reglament d'àmbit intern del personal, el Reglament d'horaris, el Reglament de compensacions i l'adequació de l'estructura organitzativa, els quals han introduït una jornada compactada de 37 hores setmanals, millores en la protecció social, reorganització de torns, nous descansos setmanals i revisió dels complements de responsabilitat. La cònsol menor, Sofia Cortesao, ha subratllat que aquestes mesures representen "una reorganització del temps de treball" orientada a millorar la salut laboral i la qualitat del servei, i ha recordat que experiències d'Islàndia i del Regne Unit demostren que la productivitat es manté o augmenta amb jornades més conciliadores. ●

WWW.

llegeix la notícia completa clicant aquí



EDITORIAL

Un debat urbanístic que va més enllà dels mandats

EL PERIÒDIC D'ANDORRA no es fa responsable de l'opinió dels seus col·laboradors i tampoc s'identifica necessàriament amb els seus comentaris.

A efectes de publicitat contractada per persones pertanyents a diferents sectors o branques professionals, aquest mitjà no es fa responsable del contingut de la publicitat en relació al disposat en les normes estatutàries o deontològiques que regeixen la professió en concret, la qual qüestió únicament compet a la persona que contracta la publicitat.

El debat sobre el model urbanístic d'Escaldes-Engordany torna a evidenciar fins a quin punt les decisions de planejament condicionen, durant anys, la capacitat d'actuació de les administracions. Les explicacions de

la cònsol major, Rosa Gili, insisteixen que el POUP del 2018 va fixar un marc jurídic que limita qualsevol revisió posterior, mentre que la minoria sosté que existien instruments per reduir l'impacte constructiu mitjançant mo-

dificacions puntuals. La distància entre ambdues posicions mostra un desacord que ja no és només tècnic, sinó també polític. Els litigis oberts a la Batllia arran de la modificació del 2023 recorden que qualsevol interven-

ció sobre drets urbanístics consolidats comporta riscos econòmics i judicials. Alhora, la pressió constructiva al Clot d'Emprivat reflecteix els efectes acumulats d'un planejament que ha permès un creixement intensiu i

que ara genera tensions entre desenvolupament, espai públic i percepció ciutadana. La qüestió de fons continua oberta i el debat, que avui se centra en Escaldes, apunta a repertes que interpel·len el conjunt del país.



BEÇ

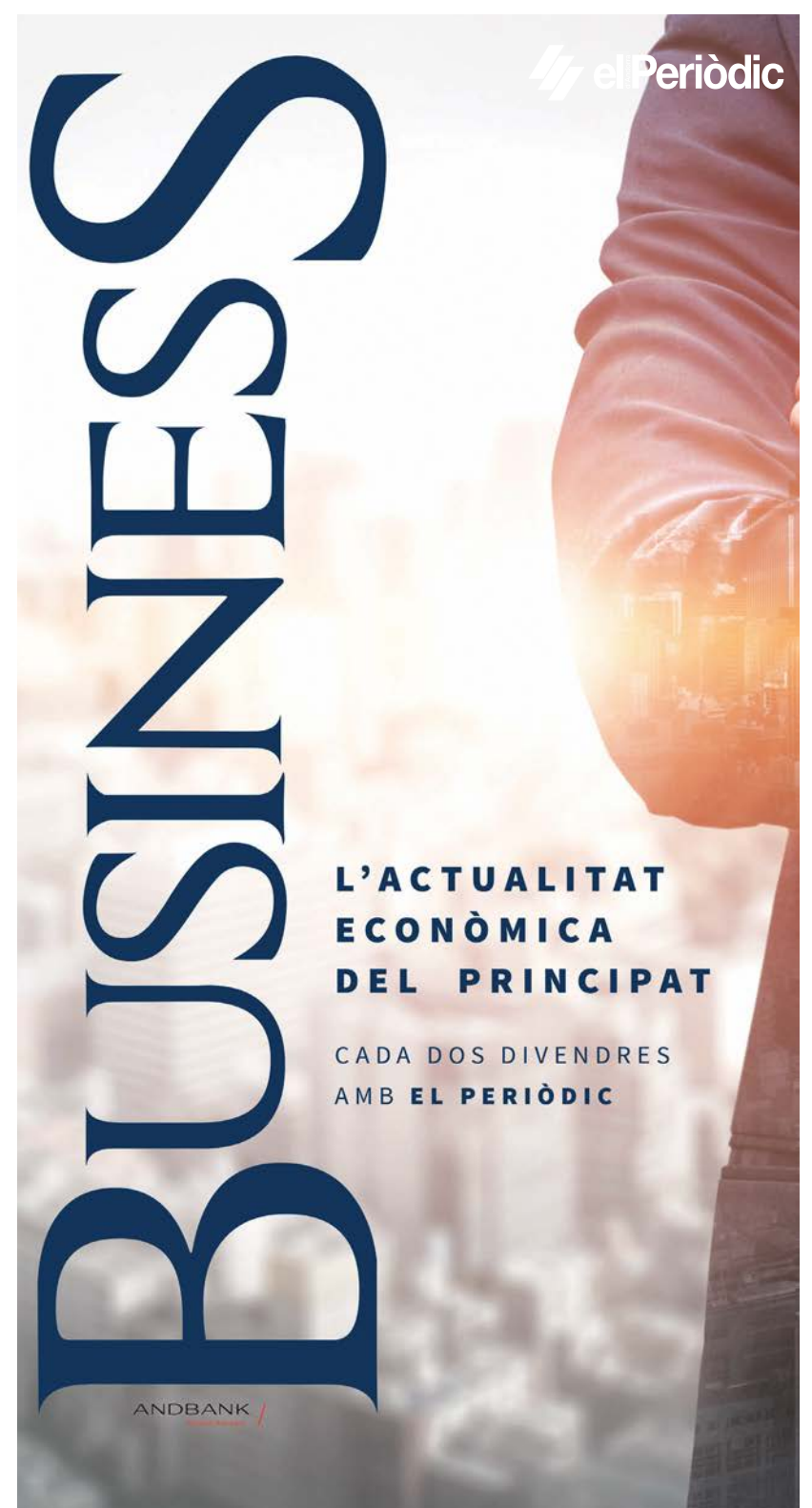
Nova carta

Ara també obrim els diumenges al migdia

de 13 a 15:30

Reserves al +376 828 667

*** TANCAT DIUMENGES NIT I DILLUNS TOT EL DIA ***



BUSINESS

L'ACTUALITAT ECONÒMICA DEL PRINCIPAT

CADA DOS DIVENDRES AMB EL PERIÒDIC

ANDBANK

LA TRIBUNA

El preu de dir "no" és massa alt

HELENA
VILÀ



Hi ha una cosa que gairebé ningú admet en veu alta, però que tots hem sentit: la incomoditat de dir "no".

Aquest petit monosíl·lab, tan senzill d'escriure, pot arribar a pesar com una pedra al pit. Sobretot si ets d'aquelles persones que han après -massa aviat- que per ser algú valorat, estimat o acceptat, cal complaure. Cal cedir. Cal aguantar. Cal adaptar-se.

El resultat no sorprèn a ningú: una vida carregada de "sí" que no volies donar, una agenda plena d'obligacions que no et representen i un malestar silenciós que es va infiltrant en la teva salut, la teva energia i la teva autoestima.

I sí, això passa molt més del que imaginem. A les relacions personals, a la feina, a les famílies... a tot arreu. Andorra no n'és una excepció: un país petit, on tots ens coneixem, pot fer encara més difícil posar límits per por a decebre, a

generar conflicte o a "quedar malament".

Siguem sincers. Dir "sí" no té res de dolent. El problema és quan es converteix en un reflex. Quan surt el "sí" abans que la reflexió. Quan prioritges les necessitats dels altres per sobre de les teves de forma sistemàtica.

Dir sí quan vols dir no té un preu a llarg termini: esgotament mental i emocional, sensació de pèrdua d'identitat, relacions desequilibrades, acumular frustració i, sovint, la sensació que et "traeixes" a tu mateix.

Moltes persones no ho identifiquen com un problema de límits. Ho viuen com cansament, irritabilitat, sensació de ser "massa sensible" o com una càrrega interna difícil d'explicar. Però la realitat és una altra: manca de límits. O, dit d'una altra manera: excés d'autoexigència i por al rebuig.

Què hi pot haver darrere d'aquesta dificultat? No és manca de personalitat ni de força. No és debilitat. No és falta de caràcter. Dar-



PEXELS

rere del "sí constant" hi ha un mecanisme molt humà: voler evitar el rebuig.

El cervell interpreta el "no" com un risc: "I si s'enfada?", "I si s'allunya?", "I si pensa que soc egoista?", "I si després em fa falta i no hi és?".

Aquestes preguntes no són racionals: són emocionals. Formen part d'un aprenentatge antic: agradar per ser acceptat. Adaptar-se per evitar el conflicte. Cedir per mantenir la calma. Ara bé, aquí ve el punt clau: potser aquest patró et va servir en algun moment... però ja no et

serveix ara.

Els límits no tenen per què trencar res. Els límits revelen allò que ja no funciona. Hi ha una por molt estesa: "Si poso límits, perdre persones." La veritat és més honesta i tranquil·litzadora: posar límits no trenca relacions sanes. Només posa llum en les que no ho eren tant.

Una persona que et respecta i et valora entendrà el teu "no". Potser el sorprendrà, sí. Potser li incomodarà, també. Però ho podrà sostenir. Perquè el vincle és real.

En canvi, qui només vol

la teva disponibilitat, el teu temps o la teva energia sense tenir en compte la teva vida... probablement es molestarà. I això no és una pèrdua. És una revelació. Fins i tot, podríem dir que és una victòria.

Posar límits no és un acte d'egoisme (sempre que ho facis amb respecte i educació). És un acte d'honestat. D'amor propi. D'integritat.

I el missatge tranquil·litzador és aquest: posar límits no et converteix en algú fred, distant ni egoista.

Et fa coherent. Et fa clar. Et fa fidel a qui ets i a qui vols ser.

No perds persones importants: deixes anar càrregues que t'impedien ser tu. I això és precisament el canvi interior que transforma la manera com et relaciones, com treballes, com vius i com respires.

Dir "no" no és un conflicte.

És una reconstrucció.

Una tornada a casa. Un retorn a tu.

Experta en claredat mental i transformació interna

EL TEU ESTIU COMENÇA AQUÍ

Més informació:

TALAIA PLAZA
ECORESORT
Begur

AFER DE LES TORRES A ESCALDES-ENGORDANY

Gili torna a rebutjar responsabilitats i acusa DA de «tergiversar» el debat

Defensa que el marge d'actuació era nul i recorda que la modificació ha derivat i en diversos litigis

MARVIN ARQUÍÑIGO

ALEX MONTERO CARRER
ESCALDES-ENGORDANY

En la roda de premsa posterior al Consell de Comú celebrat aquest dijous, la cònsol major d'Escaldes-Engordany, Rosa Gili, ha defensat que l'actual majoria “no hauria pogut actuar diferent” davant la segona fase de torres al Clot d'Emprivat i ha tornat a atribuir l'origen del projecte al Pla d'Ordenament Urbanístic Parroquial (POUP) del 2018. Ho ha fet després que la minoria comunal retirés, hores abans del consell, una pregunta formal que havien registrat sobre aquesta qüestió. “Ens ha sorprès que la retiressin; hauria estat millor respondre-la en seu comunal”, ha afirmat. La minoria comunal de Demòcrates —formada per Anna Garcia, Gemma Bofarull i Gabriel Guerrero— havia declarat instants abans que “gairebé amb total seguretat s'haurien pogut impulsar modificacions puntuals del POUP” per evitar l'alçada actual de les torres, sempre que es respectessin la superfície edificable i les cessions obligatòries. “El que es podia fer eren edificis més baixos i més amples; aquesta crítica constant a les torres és incoherent, perquè hi havia marge per evitar-les”, ha apuntat Guerrero, subratllant que “totes aquestes torres són torres Gili”. Gili ha rebutjat aquesta lectura i ha insistit que tots els projectes d'edificació de gran alçada “provenen del mandat de Demòcrates”, citant aprovacions de lli-

“

ROSA GILI

CÒNSOL MAJOR D'ESCALDES

«No es pot aturar un projecte si compleix la normativa. Un canvi de planejament té conseqüències econòmiques»

La cònsol major d'Escaldes-Engordany, Rosa Gili, durant la sessió d'aquest dijous.

cències entre el 2018 i el 2019. “Si aquestes torres existeixen és perquè el POUP del 2018 ho permetia. Tots els projectes es van aprovar en aquell període”, ha remarcat. Segons la cònsol, l'ordenament vigent fixava drets adquirits que no podien ser revocats: “No es pot aturar un projecte si compleix la normativa. Un canvi de planejament requereix justificació i té conseqüències econòmiques”, detallant que alguns projectes ascendien a milions d'euros i que la LOGTU estableix que, si un planejament impedeix desenvolupar allò que

era possible segons la normativa anterior, “s'ha d'indemnitzar”. La cònsol ha repassat també el context del POUP del 2018, del qual ha afirmat que “va obrir uns drets” que el comú estava obligat a respectar. En aquesta línia, ha mostrat retalls de premsa de l'època, recordant declaracions de l'aleshores cònsol major, Trini Marín, referint-se al Clot d'Emprivat com un “pulmó verd”. En aquest sentit, Gili ha explicat que el comú va organitzar una reunió amb tots els propietaris al Prat del Roure per exposar-los les preocupacions de

la ciutadania i els riscos urbanístics associats a edificacions de 20 plantes. Tot i així, ha indicat que alguns propietaris “han portat el comú a la Batllia” arran de la modificació del 2023. A més, ha denunciat que la revisió del POUP aprovada el 2018 “va generar un efecte crida i una especulació molt elevada” i que aquests factors expliquen “l'explosió de projectes” al Clot d'Emprivat. ●

WWW.

llegeix la notícia completa
clicant aquí



Escaldes defensa les obres amb panells que comparen el POUP del 2018 i la reforma del 2023

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

Davant les crítiques pel tancament del parc i l'inici de les obres per construir tres torres al perímetre del Clot d'Empriat, l'equip comunal d'Escaldes-Engordany ha instal·lat diversos panells informatius per explicar l'origen urbanístic

del projecte i remarcar que la modificació aprovada el 2023 redueix l'impacte del planejament inicial. Els panells indiquen que tant la nova edificació com les torres ja aixecades deriven del Pla d'Ordenament Urbanístic Parroquial (POUP) del 2018, el qual permetia edificacions de fins a 20 plantes. El comú subratlla que, en assu-



Un dels panells ubicats al Clot d'Empriat.

mir el mandat el 2020, va impulsar una revisió del planejament per "reduir l'impacte" d'aquests projectes heretats, i

que aquesta modificació va elevar l'espai lliure obligatori del 15% al 57% dins de la mateixa illa urbana. ●

 **el Periòdic**
www.elperiodic.ad

Busquem **Comercial**

- Experiència prèvia demostrable en venda de publicitat
- Capacitat per assolir i superar objectius de vendes.
- Domini de les eines digitals, el màrqueting online i els entorns web.
- Excel·lent comunicació, proactivitat i orientació al client.

Contacta'ns a: **nmunoz@elperiodic.ad**

TRANSPORT SEGREGAT

El Govern preveu tenir enllestit el Pla Sectorial del tramvia abans del 2027

El projecte Poctefa preveu tancar el 2027 l'estudi de la connexió segregada amb la Seu d'Urgell

CONSELL GENERAL / SERGI PÉREZ



El ministre de Territori i Urbanisme, Raül Ferré, durant la sessió de Consell General.

ARNAU OJEDA GARCIA
ANDORRA LA VELLA

El ministre de Territori i Urbanisme, Raül Ferré, ha detallat aquest dijous al Consell General l'estat dels treballs per al desenvolupament d'un sistema de transport segregat, en resposta a la pregunta formulada pel president del grup parlamentari de Concòrdia, Cerni Escalé. Ferré ha explicat que el projecte avança seguint quatre fases: la diagnosi inicial, l'estudi d'implantació —on es troba actualment—, la redacció del pla sectorial i, finalment, els treballs de suport per al seu procés d'aprovació. Segons el calendari exposat, el Govern preveu tenir el pla sec-

torial finalitzat i aprovat abans del 31 de desembre del 2026.

Pel que fa al traçat del possible futur tramvia, Ferré ha indicat que s'està treballant conjuntament amb els comuns implicats per acabar de definir-lo i identificar les necessitats urbanístiques que comportarà. Davant la pregunta d'Escalé sobre com es gestionaran les afectacions a terrenys privats, el ministre ha descartat la via de l'expropiació: "No anirem a expropiar, arribarem a una entesa amb els propietaris". En aquest sentit, ha recordat que en el cas de la desviació de la Massana nova ser necessari aplicar cap procediment expropiatori perquè s'hi va arribar mitjançant acords.



RAÚL FERRÉ

MINISTRE DE TERRITORI I
URBANISME

«No anirem a expropiar, hi haurà una entesa amb els propietaris [...] El pla sectorial no pot anar més ràpid»

Escalé ha insistit en la necessitat de disposar de més concreció sobre els terrenys no urbanitzables i els passos intermedis abans de l'aprovació del pla sectorial. També ha preguntat per l'estat de l'estudi que Andorra lidera en el marc del programa europeu Poctefa, destinat a analitzar una possible connexió de transport segregat entre Sant Julià de Lòria i la Seu d'Urgell. Ferré ha informat que la candidatura es va presentar l'octubre del 2024, que la subvenció va ser concedida l'octubre del 2025 i que els estudis estan en curs. L'objectiu és finalitzar-los l'octubre del 2027. Segons el ministre, la Generalitat de Catalunya hi ha mostrat "un especial interès", atès el flux diari de desplaçaments entre les dues poblacions.

Quant a la connexió ferroviària més enllà del Pirineu, Ferré ha reiterat que les conclusions tècniques apunten que l'enllaç amb Barcelona no es considera viable perquè no suposaria una reducció significativa del temps de trajecte ni un benefici real per a la població. Escalé ha preguntat també si el projecte executiu s'està redactant en paral·lel al pla sectorial, però Ferré ha matisat que "ara per ara no pot anar més ràpid" i que cal completar les fases en l'ordre previst. ●

L'enllaç amb Barcelona no es considera viable perquè no suposaria una reducció del temps de trajecte



EL TEU ÈXIT
ONLINE ESTÀ A UN SOL CLICK

La teva Pàgina web

perfecta amb nosaltres!

 **Parlem ara!**

**Disseny web
personalitzat**

**Optimització
SEO**

**Disseny
Responsive**

**Manteniment i
Actualitzacions**



+376 849 489



@Vangoand



 **hola@vangoandorra.com**

 **www.vangoandorra.com**

PLANIFICACIÓ SANITÀRIA

Salut preveu tenir enllestides les noves tarifes mèdiques el 2026

Mas remarca que la revisió prioritzarà cirurgia i diagnòstic i seguirà el calendari mèdic pactat

ARNAU OJEDA GARCIA
ANDORRA LA VELLA

La sessió de Consell General d'aquest dijous ha centrat una part del debat en la planificació sanitària, arran de la pregunta presentada per la consellera de Concòrdia, Núria Segués. La ministra de Salut, Helena Mas, ha explicat que el Govern "està fent una radiografia per conèixer les necessitats", una resposta que ha motivat la rèplica de Segués, qui ha defensat la necessitat d'"una planificació sanitària clara en recursos humans" i ha advertit de les conseqüències de "la manca de planificació", mencionant les llistes d'espera i les alertes comunicades pel mateix personal del SAAS. "El nostre sistema està percent capitat", ha ponderat. Mas ha assegurat que "tots aquests estudis que vostè reclama els tenim

fets", i ha detallat que el ministeri disposa de dades sobre edats, baixes i distribució del personal. Així, ha matisat que la planificació "no és una cosa en blanc i negre" i que es treballa en "una planificació general i una planificació ad hoc per poder atraure aquests professionals". Tanmateix, i en preguntar-li pel possible impacte de la Llei de professions titulades aprovada fa dues setmanes, la titular de la cartera de Salut ha afirmat que el sistema "no només cobreix la plantilla orgànica", sinó que "hem incorporat vuit places noves en el pressupost de l'any que ve", tot i que encara "és difícil valorar l'impacte" de la modificació legislativa. ●

WWW.
llegeix la notícia completa
clicant aquí



CONSELL GENERAL / SERGI PÉREZ



La titular de la cartera de Salut, Helena Mas, aquest dijous en cambra parlamentària.

CRISI DE L'HABITATGE

CONSELL GENERAL / SERGI PÉREZ



El president suplent del grup parlamentari Socialdemòcrata, Pere Baró.

Baró exigeix concreció sobre la descongelació dels lloguers actuals

Marsol insisteix que no detallarà el contingut fins que el text estigui realment enllestit

A.O.G
ANDORRA LA VELLA

El president suplent del grup parlamentari Socialdemòcrata, Pere Baró, ha obert aquest dijous un intens debat al Consell General reclamant a la ministra de Presidència, Economia, Treball i Habitatge, Conxita Marsol, que concreti quines accions està preparant el Govern per a la descongelació de les pròrrogues de lloguer. Baró ha recordat que el cap de Govern, Xavier Espot, va assegurar dilluns al programa 'El cap de Govern respon' que les mesures estaven "definides", i per això ha demanat que es detallessin avui sota la cúpula parlamentària.

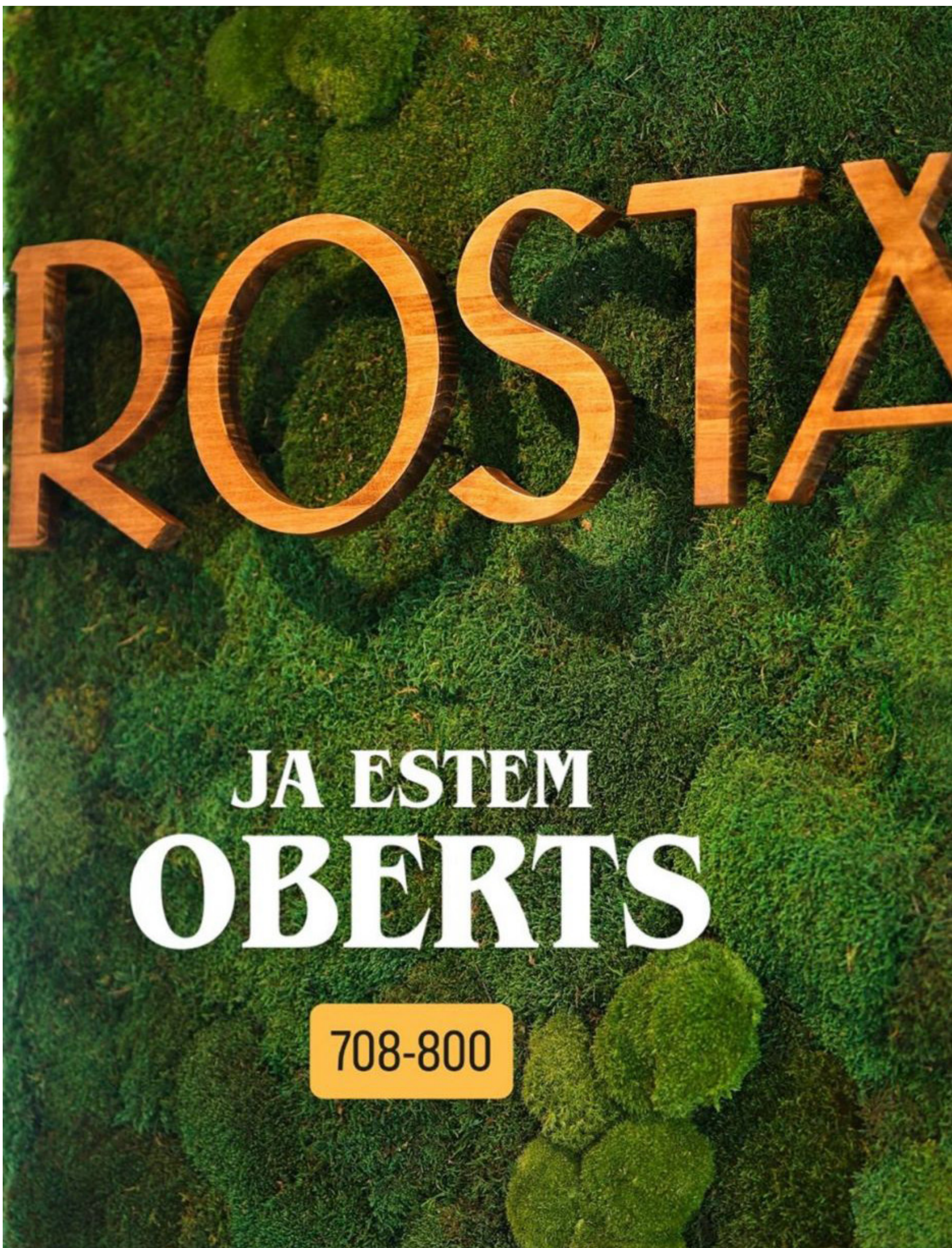
Marsol, però, ha respost que el procés s'està treballant "de manera hermètica" i que no n'explicarà el contingut fins que el projecte de llei estigui a punt. La ministra ha jus-

tificat que encara no ha compartit els elements centrals "ni amb els grups majoritaris", i que avançar cap informació seria imprudent. "El Govern es manté atent i dialogant amb els actors de l'habitatge. Fem reunions periòdiques", ha indicat, tot subratllant que "ben aviat presentarem el projecte de llei de desintervenció progressiva".

Tanmateix, el conseller socialdemòcrata ha replicat que obtenir la informació és important i que no és acceptable que la cambra es limiti a "assabentar-se de les coses per la premsa". En un to ferm, ha advertit que la falta de transparència genera desorientació: "No és qüestió de contestar a tothom; el problema és el silenci, i aquest silenci és còmplice", ha recriminat. Segons Baró, quan s'escampen propostes o especulacions sobre increments de lloguers "la gent s'espanta" i el Govern "calla mentre la por creix", afegint que l'Executiu "espera que el problema esclati" perquè "no té un full de ruta". ●

WWW.
llegeix la notícia completa
clicant aquí





PROJECTES PER PRODUIR EL 30% DE LA DEMANDA D'ENERGIA

Els càlculs donen vuit mesos per tenir llestes les obres del parc eòlic del Maià

Els resultats econòmics seran propers als 28 milions de l'any passat

LAURA GÓMEZ RODRÍGUEZ
ENCAMP

En el marc del dinar de Nadal de FEDA celebrat a Andorra la Vella aquest dijous, el director general de l'entitat, Albert Moles, ha avançat que el parc eòlic del Maià ha estat definit com un dels projectes centrals per incrementar la generació nacional d'energia i avançar cap a l'objectiu de cobrir entre el 30% i el 33% de la demanda amb producció pròpia. Pel que fa al calendari d'obres, Moles ha explicat que els treballs s'han planificat en dues fases condicionades per la climatologia d'alta muntanya. "Hem de veure que l'obra són dos estius [vuit mesos apro-

FEDA garanteix que l'energia importada serà renovable, un 33% de França i un 33% d'Espanya

ximadament]. Un primer any per a l'obra civil i un altre per posar-lo en marxa", ha detallat.

En aquest sentit, Moles ha remarcat que aquest parc eòlic, juntament amb l'ampliació de la central hidroelèctrica de l'Ospitalet, la qual encara ha de completar la seva fase de tancament tècnic, ha estat identificat com una peça clau per reduir la dependència exterior. Actualment, el consum elèctric nacional s'ha situat en uns 625.000 MWh anuals, i que FEDA garantirà que "el 100% de l'energia importada serà re-

novable, un 33% provinent de França i un 33% d'Espanya", ha puntualitzat.

En l'àmbit econòmic, Moles ha avançat que FEDA calcula tancar l'exercici amb resultats similars als de l'any anterior. "A nivell de resultats econòmics, la xifra és propera al tancament de l'any passat: 28 milions d'euros", afegint que hi pot haver una variació del 5 o el 10%.

En paral·lel, el director general ha abordat el paper de la fotovoltaica, tot recordant que, ara com ara, "FEDA no té l'ús del sòl per poder encetar el pro-



El director general de FEDA, Albert Moles.



Albert Moles

DIRECTOR GENERAL DE FEDA

« Tothom amb una mica de teulat podrà accedir a la llum fotovoltaica. Hi haurà incentius i no hi ha cap limitació plantejada »

jecte d'un parc fotovoltaic", però ha insistit que això no frena l'avenç cap a la generació distribuïda. "Tothom que tingui una mica de teulat podrà accedir a la llum fotovoltaica. Hi haurà incentius i no hi ha cap limitació plantejada", ha afirmat, tot assenyalant que algunes corporacions parroquials mantenen moratòries, de les quals "en desconeixem les bases". També ha restat pes a l'impacte de les queixes d'alguns col·lectius ecologistes, que "no representarien un fre determinant" per al desplegament fotovoltaic. ●

DISPOSITIU ESPECIAL DE TRÀNSIT

Mobilitat preveu 58.000 vehicles a la Puríssima, amb el pic inicial demà

També alerta d'un augment de la pressió circulatoria

AGÈNCIES

ESCALDES - ENGORDANY

El departament de Mobilitat preveu l'entrada d'uns 58.000 vehicles al país durant el Pont de la Puríssima. Així ho ha anunciat el cap d'Àrea de Mobilitat, Dani Boneta, qui ha detallat que se n'esperen aproximadament 42.000 per la frontera hispanoandorrana i uns 16.000 per la francesa. Boneta ha explicat que els dies de més afluència seran el 5 i 6 de desembre, amb pics de trànsit que podrien superar els 15.000 vehicles. "Enguany la meteorologia és favorable, les estacions estan obertes i les reserves hoteleres evolucionen a molt bon ritme, amb nivells d'ocupació elevats. Tot indica que serà un pont intens pel que fa al trànsit", ha assenyalat.

De cara al període nadalenc, Mobilitat preveu l'arribada d'uns 251.000 vehicles entre el 19 de desembre i el 6 de gener i, pel que fa als dies amb més intensitat circulatoria, es preveu



El cap d'àrea de Mobilitat, Dani Boneta, durant la presentació del dispositiu de mobilitat per a la temporada d'hivern.

que siguin els previs a les festes, però també el 26, 28 i 29 de desembre, coincidint amb les jornades d'afluència més alta d'esquiadors i visitants. "Si tot es manté, i amb les estacions a ple rendiment, tindrem un període nadalenc molt potent. Les dades són similars a les de l'any passat, que ja van superar les del 2023. Cada any tenim més visitants,

cosa que complica la mobilitat, però confirma que som un país turístic i atractiu", ha apuntat.

Pel que fa als dispositius especials, el cap d'Àrea de Mobilitat ha explicat que es tornaran a activar els dos grans dispositius habituals: el de Sant Julià de Lòria i el de la Comella. "Enguany, el dispositiu de Sant Julià incorpora una novetat, ja que serà el

mateix servei de circulació comunal qui el muntarà, en coordinació amb Mobilitat. Aquesta modificació permetrà actuar amb més rapidesa, i el dispositiu es podrà activar no només els dissabtes al matí, sinó també en altres franges com divenres a la tarda o entre setmana, en funció de les necessitats", ha apuntat Boneta. ●

MARVIN ARQUÍÑIGO



La façana d'un establiment hotelier.

AFLUÈNCIA TURÍSTICA

L'ocupació hotelera del mes de novembre creix fins al 61,90%

EL PERIÒDIC

ESCALDES - ENGORDANY

L'afluència turística del mes de novembre ha tornat a mostrar un comportament positiu al país. Segons les dades de la Unió Hotelera d'Andorra (UHA), l'ocupació mitjana del sector

s'ha situat en el 61,90%, una xifra que representa un increment de 8,26 punts percentuals respecte del mateix període del 2024. En aquest sentit, l'UHA ha fet una valoració favorable dels resultats i els ha atribuït, en bona part, a la celebració de múltiples esdeveniments que han

dinamitzat tant l'activitat turística com la comercial. Segons l'entitat, aquestes dades consoliden la tendència positiva de la demanda al llarg del 2025 i confirmen la capacitat del país per mantenir-se com a destinació turística de referència. Així mateix, ha recordat que Andorra combina una oferta diversificada d'activitats, la programació regular d'esdeveniments, la qualitat del sector hotelier i l'atractiu del seu entorn natural. ●

PROJECTES APROVATS PER UNANIMITAT

Escaldes amplia la zona verda dels Veedors fins al Prat del Roure

MARVIN ARQUÍÑIGO

El comú adquireix també les bordes Casa Xurrina i l'Era de l'Obac

ALEX MONTERO CARRER
ESCALDES - ENGORDANY

El Consell de Comú d'Escaldes-Engordany ha aprovat aquest dijous per unanimitat dues actuacions destacades: l'execució de les obres per transformar el carrer dels Veedors en una zona verda ampliada i la compra de les finques Casa Xurrina i Era de l'Obac, situades al centre de la parròquia. Sobre la primera, la cònsol major, Rosa Gili, ha explicat que el projecte respon a "un compromís assumit aquesta legislatura", el qual dona continuïtat a l'actuació iniciada fa més d'un any per convertir aquest vial per a vianants, de poc ús, en un espai verd. Així, la nova fase s'estendrà fins a l'entrada del Prat del Roure i inclourà l'enderroc de l'asfalt, la retirada de les antigues pistes de tennis i minibàsquet, el reompliment amb terra, la plantació d'arbres autòctons, la instal·lació de gespa natural, un sistema de reg automàtic i la reordenació del enllumenat. Cal



La cònsol major d'Escaldes-Engordany, Rosa Gili, durant la sessió de comú d'aquest dijous.

destacar que el suplement de crèdit aprovat eleva la partida fins als 671.637,50 euros, respecte als 336.933 euros inicials, i preveu un termini màxim d'execució de dotze setmanes. El projecte habilitarà 1.925 metres quadrats de jardí i 800 de nous jocs infantils, amb l'objectiu de generar espais de lleure continuats i aptes per a esdeveniments com la festa major.

ADQUISICIÓ DE CASA XURRINA I ERA DE L'OBAC // Per altra banda, el comú també ha aprovat la compra de dues finques al centre urbà: Casa Xurrina, a l'avinguda del Ferner, per 731.500 euros, i l'Era de l'Obac, al camí de la Font del Gat, per 235.000 euros. La primera té 290,69 metres quadrats de parcel·la i 708,78 construïts, repartits en tres plantes, mentre que la segona consta de 81 metres quadrats

de superfície i 115,18 edificats. Gili ha apuntalat que l'operació reforça la capacitat d'actuació futura del comú i ha afegit que "si corporacions anteriors haguessin pogut adquirir terrenys al Clot d'Emprivat, la situació urbanística hauria estat diferent". ●

WWW.

llegeix la notícia completa
clicant aquí

**MESURES URGENTS**

L'USdA exigeix al Govern pujades salarials lligades a l'IPC

llegeix la notícia completa aquí



SFGA

ÒBIT

Mor Maria del Carmen Garcia, figura destacada del PS d'Encamp

llegeix la notícia completa aquí



PARTIT SOCIALDEMÒCRATA

el Periòdic BUSINESS

L'ACTUALITAT ECONÒMICA DEL PRINCIPAT

Pere
Brachfield
Pàg 2 i 3

La Comissió Europea promulgarà un Reglament contra la morositat



Jaime
Mesas
Pàg 4

Consultori fiscal



La SEC torna a retardar, per segona vegada, la implementació de les normes de transparència al short selling

Àlex Fusté
@AlexfusteAlex

Chief Global Economist Andbank



La Comissió de Borsa i Valors dels Estats Units (SEC) ha tornat a retardar el termini perquè els fons de cobertura (Hedge Funds) i Market Makers compleixin amb les esperades normes de divulgació sobre vendes en curt i préstecs d'accions. No sé vostès, però... ho veia venir.

Els recordo que, amb el propòsit de limitar pràctiques potencialment manipulatives, la SEC va aprovar ja el 2023 dues normes clau de transparència: la Rule 13f2 i la Rule 10c1.

La primera introduïa un formulari obligatori—Form SHO—que havien de presentar tots els shorts sellers per a reportar les seves posicions curtes significatives (les que superin els 10 milions de dòlars o el 2,5% del capital en circulació). Fins a aquest moment, i encara avui dia, són els custodis els qui reme-



ten aquesta informació; amb la nova norma, serien els mateixos short sellers els qui hagin de fer-ho, agilitzant el flux de dades. Per un moment vaig pensar que, en veure's obligats a declarar i fer públiques les seves posicions, moderarien la seva agressivitat i «alliberarien» alguns valors —sobretot small i mid caps— atrapats en bucles interminables d'alces i baixes. Em vaig equivocar. Avui dia,

això encara no ha entrat en vigor.

La segona norma, la Rule 10c-1, exigia comunicar totes les operacions de préstec de valors realitzades per qualsevol institució. En conjunt, totes dues regles oferirien a la SEC una visió molt més completa del mercat i permetrien detectar possibles abusos en el naked short selling (vendes nues en curt, sense haver estat preses en préstec).

Sens dubte, un avanç saludable.

FINS I TOT, EN LES MILLORS HISTÒRIES HI HA UN "PERÒ"

El 2024, la SEC va decidir ajornar l'entrada en vigor de totes dues normes (que havi-

Passa a la pàgina següent

Pàg 4

L'USdA reclama augmentar tots els salaris en relació a l'IPC i acusa a l'Executiu de "fer-se trapes al solitari"

Tot i no haver-hi un acord tancat respecte a l'augment del salari mínim, segons Marsol "la línia apunta que serà cap al doble de l'IPC"



Inverteix mentre gastes

Fins al 31 de desembre el 3% del que gastis cada mes amb la teva targeta s'ingressarà a la teva carter automatitzada.

Apunta't a l'app i comença a invertir!

myandbank

3%

Ve de la pàgina anterior

en d'entrar en vigor el 2026). Amb el retard, el primer enviament d'informació per part dels venedors en curt (13f-2) es va posposar inicialment fins al febrer de 2026, i el corresponent als préstecs de valors (10c-1), fins al setembre de 2026.

I per si la comèdia necessitava un nou acte, ahir l'organisme regulador va anunciar una nova pròrroga: els hedge funds i market makers—els únics autoritzats a realitzar vendes nues en curt—disposaran fins al 2 de gener de 2028 per a complir amb la Rule 13f-2 i fins al 28 de setembre de 2028 per a fer-ho amb la Rule 10c-1. «La Comissió considera que aquestes exempcions temporals són necessàries en interès del públic i coherents amb la protecció dels inversors».

Què puc dir-los? Churchill solia dir que quan el Govern promet actuar 'pel bé del públic', convé mirar on ha guardat la cartera.

Les vendes en curt són una pràctica habitual a Wall Street des de fa dècades, però el debat públic sobre el short selling s'ha intensificat especialment en els últims anys, després dels nombrosos casos de manipulació provats en els tribunals, i per l'auge dels FTDs (fail-to-deliver): accions venudes en curt que no es van poder lliurar perquè el venedor en curt ni tan sols les havia manllevat. Un veritable escàndol.

I AIXÒ ENS DEIXA... EXACTAMENT ON?

De moment, amb una regulació de transparència definida el 2023, encara sense aplicació pràctica, i que torna a retardar-se fins a finals de 2028.

Alguns, els més curiosos, em pregunten sobre els detalls d'aquest assumpte. Per descomptat, els tinc i els comparteixo amb vostès complagut: dues associacions del sector financer, la Managed Funds Association (MFA) i la Alternative Investment Management Association (AIMA), venen recorrent des de 2023 les normes de transparència davant els tribunals al·legant que eren inconsistents i excedien l'autoritat de la SEC. Igual que el 2024, ara, un panell de tres jutges del Tribunal d'Apel·lacions del Cinquè Circuit va dictaminar que l'agència no havia avaluat adequadament l'impacte econòmic de les normes i li ha ordenat (una vegada més) reconsiderar-les. De facto, suposa un nou retard de l'entrada en vigor.

Però... qui està darrere d'aquestes associacions? La MFA té una junta directiva integrada per executius de grans gestores com Anchorage Capital Group, Millennium Management, Apollo Global Management i, per descomptat, Citadel. Dos petits apunts d'interès: 1) Citadel figura en els registres públics de la SEC i de la FCA (el Regne Unit) com un dels filers que regularment reporten posicions curtes superiors al llistat reglamentari. 2) A més de ser un hedge fund multiestratègia, Citadel Securities actua com market maker independent, autoritzat a realitzar vendes nues en curt. Aquestes vendes, en no estar limitades pel nombre d'accions disponibles en préstec, poden ser virtualment il·limitades, exercint una pressió baixista extraordinària sobre determinats valors o sectors. No m'estranya que, en la seva condició de Market Maker, Citadel maneja més del 25% del volum d'accions minoristes als EUA,

segons dades de la SEC i del Financial Times. Citadel utilitza algorismes de negociació i models de pricing a gran escala en la seva activitat. Alguns prefereixen anomenar-los «tècniques de manipulació».

I NINGÚ DIU RES?

A part de qui els escriu, només la comissionada Caroline Crenshaw, única demòcrata de l'organisme (SEC), va emetre un comunicat expressant la seva preocupació pel nou ajornament, qualificant-lo com una «derogació per extensió». Què ens està dient Crenshaw amb això? Va voler dir que la decisió de la SEC—avalada pel tribunal—no constitueix una derogació (o retard temporal formal), sinó una estratègia d'efecte pràctic equivalent a derogar una norma indefinidament mitjançant la tàctica de retardar la seva entrada en vigor una vegada i una altra, cedint a pressions del lobby de hedge funds i associacions d'inversió alternativa.

Efectivament. El que veig és una tècnica per la qual aquest lobby, el tribunal, i la SEC, estan desactivant de facto una norma sense derogar-la formalment, utilitzant l'eina de l'ajornament successiu com a substitut de l'anul·lació directa. Una tècnica legal de desactivació.

No soc jurista, però cal preguntar-se si aquesta pràctica no vulnera el principi de legalitat. El que sí que sembla clar és que, amb cada ajornament, les institucions perden credibilitat davant l'inversor minorista (principal víctima del short selling).

EL MERCAT CONTINUARÀ SONANT, PERÒ

CONVÉ BALLAR-LO AMB UN GUIA AL COSTAT

En la magnífica pel·lícula Margin Call (2011), ambientada en la gran crisi financera de 2008—una etapa marcada per abusos sistèmics i pràctiques desmesurades dels principals agents del mercat—, Jeremy Irons interpreta al CEO d'un gran banc d'inversió. En una reunió de matinada, en vespres del desastre, pronuncia una frase que condensa tota la filosofia del sistema: «There are three ways to make a living in this business: be first, be smarter, or cheat. Now, I don't hear a lot of music anymore.»

Aquesta última línia es va convertir en símbol del cinisme financer. Significa, en essència, que es pot fer trampa mentre la música continuï sonant. I durant anys, la música va sonar.

No en va, alguns traders, ja retirats, han obert el llibre dels seus secrets més foscos i confessat sense pudor que «Wall Street roba al Main Street». Els mateixos traders que van treballar en els mateixos hedge funds i market makers que avui exploten el mercat mitjançant tècniques de short selling, convençuts que mentre el sistema continuï funcionant, la festa continuarà, perquè tots ballen mentre hi hagi música. I tenen raó. Tal com ens recordava Jeremy Irons en aquella escena sublim: «People want to live in a dream. That's all.»

Afegiria: sí..., fins que la gent desperta. Fins que l'inversor comprèn com aquests agents pretenen emportar-se les seves accions a preu de saldo. Fins que li han robat atractiu al mercat. Fins que els detallistes decideixen deixar de participar i, inevitablement, la música es deté.

La Comissió Europea promulgarà un Reglament contra la morositat

Pere Brachfield

@PereBrachfield

Soci director de Brachfield & Asociados Abogados



El Reglament Europeu contra la Morositat continua al full de ruta comunitari. La Comissió Europea ha confirmat els últims dies que la iniciativa seguirà a la seva agenda de cara al 2026. El reglament promet canvis importants per als autònoms, microempreses i pimes. Alguns podrien ser un període màxim de pagament de 30 dies, un nou tipus d'interès de demora automàtic o un recàrrec a les empreses que paguin tard als seus proveïdors. D'altra banda, es fixarà l'obligació que les administracions vigilin que els contractistes abonin les factures corresponents als subcontractes en el mateix termini obligatori.

El procediment de la norma de dret europeu esmentada va arrencar el 14 de setembre de 2022, quan en el seu discurs sobre l'estat de la Unió Europea, la presidenta de la CE Ursula von der Leyen va anunciar la revisió de la Directiva 2011/7/UE contra la morositat. En el seu discurs, von der Leyen va destacar que senzillament no és just que una de cada quatre fallides sigui deguda a les factures impagades. La presidenta de la CE va assegurar que, per a milions d'empreses familiars, aquesta revisió de la Directiva sobre morositat en les operacions comercials entre empreses serà una pilota d'oxigen en temps turbulents.



Actualment, està vigent la Directiva 2011/7/UE de lluita contra la morositat, que estableix un conjunt comú de normes destinades a lluitar contra la morositat en les operacions comercials entre empreses i entre poders públics i empreses mitjançant la normalització de les condicions de pagament, els tipus d'interès i la compensació dels costos de cobrament. La visió de la Directiva, tal com es recorda en la seva consideració 12, és promoure un canvi decisiu cap a una cultura de pagament sense demora a l'entorn empresarial de la UE.

El precedent de l'actual La Directiva 2011/7/UE va ser la Directiva 2000/35/CE del Parlament Europeu i del Consell, de 29 de juny del 2000, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comer-

cials a la Comunitat Europea. L'any 1997 la CE va arribar a la conclusió que a Europa pagar tard s'estava convertint en una norma en lloc d'una excepció i que cada vegada més els deutors estaven adoptant una actitud negligent i un comportament abusiu davant les seves obligacions de pagament. Inicialment, el 23 d'abril de 1998, després del balanç elaborat en la comunicació de 9 de juliol de 1997, i tenint en compte les observacions formulades al pla d'acció a favor del mercat únic, la CE presenta una proposta de Directiva al Parlament Europeu i al Consell per la qual s'establien mesures de lluita contra la morositat en les transaccions. Cal fer notar que la tramitació del projecte de Directiva a través de les diferents institucions de la Unió Europea dura gairebé dos anys.

La Comissió proposa un conjunt de mesures destinades a lluitar contra la morositat que, per una banda, s'apliquen a les transaccions comercials entre empreses, en compliment del principi de la llibertat contractual i, per altra banda, entre el sector públic i les empreses. Les mesures preveuen, en particular: un termini de pagament que, mancant altres disposicions contractuals, no superi els 21 dies a partir de la data de facturació. Un sistema de compensació per a tot perjudici resultant de la morositat que ha patit el creditor, incloent-hi interessos de demora. Una reserva de domini per al venedor fins al moment del pagament del preu de compra. Uns procediments de reclamació accelerats per cobrar els deutes no impugnats. Uns procediments legals simplificats per als litigis que relatius a crèdits d'un import inferior o igual a 20.000 ecus (moneda comunitària equivalent als euros). Un pagament aviat per part de les autoritats públiques per a les quals el termini de pagament no haurà de superar mai un màxim de 60 dies, així com un pagament automàtic dels interessos en cas de retard.

El 19 d'abril del 2000 el Parlament Europeu i el Consell assoleixen un acord sobre la Directiva contra la morositat després de dos mesos d'àrdues negociacions i trobades triples (Parlament, Consell i Comissió) al Comitè de Conciliació. L'acord aconseguit suposa una solució a mig camí per als interessos del Consell i del Parlament, i inclou, entre altres aspectes significatius, que el sector privat i el públic se situen en igualtat, ja que el conveni estableix que la futu-

Passa a la pàgina següent

Ve de la pàgina anterior

ra Directiva comunitària s'aplicarà a tots dos. Així mateix, s'ha acordat que la taxa d'interès pel retard del pagament correspondrà a la taxa d'interès aplicada pel BCE (opció de recompra) més un mínim de set punts percentuals; en aquest aspecte, el Consell havia proposat en la seva posició comuna sis per cent i el Parlament un vuit per cent.

Després, el 4 de maig del 2000, s'aprova el text conjunt pel Comitè de Conciliació de la Unió Europea per donar llum verda a l'aprovació de la Directiva contra la morositat. El Parlament Europeu i el Consell disposen de sis setmanes des del 4 de maig per aprovar definitivament aquest acord per majoria absoluta dels vots al Parlament i per majoria qualificada al Consell, i després es podrà adoptar definitivament la Directiva. A continuació, el 18 de maig del 2000, el Consell de Ministres de la Unió Europea aprova la Directiva sobre retards en els pagaments en les operacions comercials. El 15 de juny del 2000, en tercera lectura, el Parlament Europeu aprova el text comú proposat pel Comitè de Conciliació i encarrega a la presidenta de la Cambra que signi l'acte conjuntament amb el president del Consell.

Finalment, el 16 de juny la Directiva va ser aprovada per les dues institucions europees i s'hi proposa un conjunt de mesures per lluitar contra la morositat en els pagaments que s'apliquen, d'una banda, a les transaccions comercials entre empreses, en compliment del principi de la llibertat contractual, i, d'altra banda, entre el sector públic i les empreses. Es preveu, en particular, que tret que a les clàusules contractuals s'especifiqui una altra cosa, el venciment del pagament no podrà ser superior a la data de la factura més de trenta dies naturals. Hi haurà un sistema de compensació per tot perjudici causat per la morositat, consistent en interessos de demora facturats al tipus del Banc Central Europeu o equivalent més de set punts més. El venedor es podrà reservar la propietat de l'objecte de la transacció fins al moment del pagament del preu d'adquisició. Es disposarà de procediments de recurs accelerats per cobrar els deutes no impugnats, no superiors a un termini de noranta dies entre la data de recepció de la petició del creditor i el dia en què l'ordre de pagament es faci executiva. Com a colofó, el 29 de juny del 2000 el Parlament Europeu i el Consell sancionen definitivament la Directiva 2000/35/CE per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials. Tots els estats membres de la UE estaven obligats a efectuar la transposició de la dita Directiva, a tot tardar el 8 d'agost de 2002.

Una dècada després de la promulgació de la Directiva 2000/35/CE les institucions comunitàries de Brussel·les van advertir que aquesta directiva europea no havia solucionat la problemàtica de la morositat en les operacions comercials entre empreses privades i tampoc les transaccions entre aquestes i el sector públic. En conseqüència, l'any 2009 la CE va promoure una proposta de Directiva per reformar la Directiva 2000/35/CE i, en particular, perquè el Sector Públic pagués les factures en un termini màxim de 30 dies. La iniciativa de la CE es va materialitzar a la Directiva 2011/7/UE del Parlament Europeu i del Consell, de 16 de febrer de 2011, per la qual s'estableixen mesures de lluita contra la morositat en les operacions comercials (Directiva 2011/7/UE). Aquesta Directiva pretén retallar els terminis de pagament entre les empreses privades i evitar que les grans empreses imposin ajornaments de pagament massa llargs als proveïdors.

Els aspectes més rellevants de la Directiva 2011/7/UE són, en primer lloc, que l'art. 1 declara que el seu objecte és assegurar el funcionament del mercat interior, fomentar la competència entre les empreses localitzades a la UE i,

en particular, de les pimes. Aquest darrer punt és de gran importància, ja que aquest tipus d'empreses són més vulnerables als problemes causats per la morositat. En segon lloc, la Directiva 2011/7/UE penalitza el deutor amb un nou tipus d'interès de mora en defecte de pacte, que anomena «interès legal de demora» i que és una mica més elevat que el que disposava la Directiva 2000/35/CE. El nou tipus d'interès moratori es calcula sumant al tipus d'interès de referència del BCE augmentat en vuit punts percentuals (art. 2.6. Directiva 2011/7/UE).

En tercer lloc, protegeix els proveïdors dels abusos per part dels clients i evita que aquests imposin terminis de pagament excessivament dilatats en proposar un període de pagament europeu normalitzat de 30 dies i implantar una norma general que determina que els ajornaments de pagament en les operacions comercials entre empreses no ha de ser superior als 60 dies naturals, llevat d'acord exprés en contra creditor (art. 3.5. Directiva 2011/7/UE).

En quart lloc, en cas que no hi hagués contracte signat entre les parts, el termini de pagament hauria de ser de 30 dies que es comptaran des de la data en què el client hagi rebut la factura, ja que en el cas que el comprador no pagui la factura, quan passat el termini dels 30 dies naturals, el proveïdor tindrà dret a reclamar-li interessos de demora (art. 3.1/2.b.2.b.2). Alhora, si la data de recepció de la factura fos dubtable, llavors el client haurà de pagar-la transcorreguts 30 dies naturals que es computaran des



del dia en què el comprador hagi rebut els béns que ha adquirit o se li hagin prestat els serveis contractats (art. 3.3.b.ii. Directiva 2011/7/UE).

En cinquè lloc, la Directiva 2011/7/UE prescriu que, com a norma general, els ajornaments de pagament contractuals entre empreses no haurien d'excedir els 60 dies. Això no obstant, admet que puguin existir casos en què les empreses compradores necessitin terminis de pagament més llargs i per aquest motiu es permet que les parts es puguin acollir al principi de l'autonomia de la voluntat per pactar terminis de pagament superiors a 60 dies, sempre que aquesta ampliació dels ajornaments de pagament no sigui clarament abusiva per al proveïdor (art. 3/02). Així, doncs, l'autonomia de la voluntat de les parts està limitada per la possible declaració de clàusules contractuals abusives si els terminis de pagament pactats constitueixen una desviació de les bones pràctiques comercials, contrària a la bona fe (art. 7. Directiva 2011/7/UE).

En sisè lloc, la Directiva 2011/7/UE assenyalava que els països membres de la UE es cercioraran que, en els casos de demora en el pagament de les factures vençudes en operacions entre empreses, el creditor tingui dret de forma automàtica a reclamar, juntament amb els interessos moratoris meritats, una indemnització com a compensació pels costos de cobrament en què. A més de tenir dret a reclamar l'import fix per factura impagada de 40 euros, el proveï-

dor podrà reclamar al client morós una indemnització justa per totes les altres despeses de recobriment que superin la quantitat fixa de 40 euros i que hagi patit el creditor per culpa de la morositat del deutor (art. 6. Directiva 2011/7/UE). Entre aquests costos s'esmenten expressament les despeses que el creditor hagi degut desemborsar per als serveis de defensa i assessorament d'un advocat o la contractació d'una agència de gestió de recobriment d'impagaments (art. 6.3. Directiva 2011/7/UE).

En setè lloc, quan les transaccions comercials siguin entre empreses privades i el Sector Públic, la Directiva 2011/7/UE preceptua que els estats membres de la UE verificaran que el creditor, en arribar la data de venciment de la factura i no haver-la encara cobrat, tingui dret a percebre els interessos legals de demora, sense necessitat de requeriment de pagament article 4 i que bàsicament són que el subministrador o contractista hagi complert amb les seves obligacions contractuals i que no ha rebut a temps la quantitat deguda per l'Administració, llevat que la demora en la liquidació de la factura no sigui culpa de la dita Administració deutora (art. 4.1. Directiva 2011/7/UE). Així mateix, els Estats supervisaran que en les transaccions comercials en què el deutor sigui una Administració pública els proveïdors i contractistes puguin cobrar les seves factures en un termini no superior als 30 dies naturals comptats des de la data en què hagi rebut la factura corresponent l'Administració pública destina-

res adequades per evitar que es continuïn utilitzant (art. 7.5. Directiva 2011/7/UE).

En novè lloc, la Directiva 2011/7/UE exposa que, com que la morositat és un fenomen amb diverses causes interrelacionades i hi ha una convergència de determinants, no només cal lluitar contra aquesta xacra econòmica amb mesures jurídiques; també és convenient que els països membres de la UE posin en marxa mesures no jurídiques complementàries de transparència i sensibilització que fomentin a les empreses europees una bona cultura de pagaments. Entre aquestes mesures, la Directiva proposa l'edició de publicacions professionals, a posada en marxa campanyes de promoció que sensibilitzin sobre la problemàtica de la morositat. Igualment, els estats membres han de promoure la publicació de codis ètics de bon comportament en els pagaments als proveïdors. A més, la Directiva suggereix que els Estats impulsin un procediment de mediació per a la tramitació de pagaments objecte de controvèrsia que permeti a les parts negociar amistosament una solució a les disputes en relació amb els terminis de pagament. Fins i tot la Directiva deixa oberta la possibilitat als Estats perquè afrontin la qüestió de la morositat mitjançant les seves pròpies iniciatives, que contribueixin a desenvolupar una cultura de pagament sense demora als seus respectius països i que recolzi els objectius de la Directiva 2011/7/UE (art. 8. Directiva 2011/7/UE).

En desè lloc, la Directiva disposa que els estats membres hauran de facilitar els mecanismes legals adequats perquè el venedor conservi la propietat dels béns fins al pagament total del preu per part del comprador mitjançant una clàusula expressa de reserva de domini que s'incorporarà al contracte de compravenda abans del lliurament dels béns (art. 9. Directiva 2011/7/UE).

En onzè lloc, la Directiva 2011/7/UE assenyalava la necessitat que a tots els estats membres hi hagi procediments de cobrament de crèdits no impugnats. Per aquesta raó, haurien d'existir processos judicials accelerats perquè el creditor obtingui un títol executiu en reclamar el pagament de deutes dineraris no impugnats i amb independència de la quantia del crèdit impagat en un termini de 90 dies naturals que es computen des de la data d'interposició de la demanda. Alhora, s'indica que en calcular el període de 90 dies no es tindran en compte els terminis requerits per fer la notificació al deutor morós ni els retards ocasionats pel creditor demandant, com, per exemple, els terminis per solucionar demandes (art. 10. Directiva 2011/7/UE).

Un dels aspectes més rellevants que, al meu entendre, caldria modificar de la Directiva 2011/7/UE és estableix que els ajornaments de pagament contractuals entre empreses no haurien d'excedir els 60 dies. Tot i això, admet que puguin existir casos en què les empreses compradores necessitin terminis de pagament més llargs i per aquest motiu es permet que les parts pactin terminis de pagament superiors a 60 dies. Al meu entendre, en la reforma de la Directiva cal establir sense excepcions que els ajornaments de pagament entre empreses privades no poden excedir mai de 60 dies. L'altre punt és que no hi ha una definició clara de pràctiques o clàusules abusives. Diverses disposicions de la Directiva fan referència al concepte de «manifestament abusiu», per exemple, en la negociació de terminis de pagament entre empreses. No obstant això, la Directiva no defineix aquest concepte, cosa que dificulta enormement que el creditor demostrï que una clàusula o pràctica contractual específica és manifestament abusiva. A més, hi ha pràctiques abusives que tenen l'efecte últim d'eludir les obligacions de la Directiva. Per exemple, pràctiques que prohibeixen la cessió de títols de crèdit, que obstaculitzen el 'factoring', així com altres formes de pagament noves i digitals.

Consultori fiscal

Jaime Mesas



Auditor i assessor comptable

Aquesta setmana volem compartir amb els lectors la Consulta Vinculant número CV0340-2025 del Departament de Tributs i de Fronteres (en endavant, DTF), en relació amb la consideració de fusió als efectes del règim fiscal de les operacions de reestructuració empresarial.

La consultant, la societat A, és una societat anònima unipersonal andorrana, constituïda davant notari andorrà. Es tracta d'una entitat mercantil de dret privat, íntegrament participada per una corporació pública amb personalitat jurídica pròpia, la qual n'és el soci únic i fundador. Aquesta societat es troba en situació de liquidació, i ja s'han iniciat els primers tràmits notariais per a formalitzar la seva dissolució.

Pel que fa a la seva constitució, la corporació pública va realitzar diverses aportacions no dineràries d'actius a la consultant, entre les quals s'inclouen els edificis on s'ubiquen les instal·lacions de la societat. En aquest sentit, per aquestes aportacions no dineràries, la corporació pública va procedir a liquidar el corresponent Impost sobre Transmissions Patrimonials en el moment de l'aportació. Concretament, en la constitució es van aportar diversos elements patrimonials, entre els quals, diversos béns immobles.

La qüestió principal radica a determinar si l'operació de dissolució està subjecta al règim fiscal de les operacions de reorganització empresarial descrites a la Llei 17/2017. Subsidiàriament, en cas que la resposta a la consulta principal fos negativa, es plantegen dues consultes addicionals:

(i) Tenint en compte la naturalesa singular dels actius de la societat transmetent i les escasses inversions realitzades amb posterioritat, és necessari, en aquest cas, obtenir el certificat de valor actualitzat i, en cas afirmatiu, quina documentació caldria presentar perquè el Departament de Tributs i de Fronteres el pugui emetre.

(ii) Donades les dificultats per obtenir una valoració realista dels actius, es podria considerar com a valor raonable el valor comptable dels actius o, pel contrari, caldria presentar una valoració pericial.

Pel que fa a la possibilitat que la transmissió del patrimoni de la consultant al seu soci únic —un organisme públic— com a conse-

qüència de la seva dissolució es pugui acollir al règim fiscal de reorganització empresarial, el DTF considera que el mecanisme de neutralitat fiscal es basa en el fet que les plusvàlues latents resultants d'aquestes operacions no tributen en el moment de la seva realització, sinó que es diferencien segons el tipus d'operació: o bé en el moment de la transmissió posterior per part de l'entitat adquirent, o bé quan els socis de l'entitat beneficiària transmeten les participacions rebudes com a conseqüència de l'operació acoïda a aquest règim. Tal com es desprèn d'aquests preceptes, el fet que una societat transmeti la totalitat del seu patrimoni al seu soci únic, que és un organisme públic, comportaria una desimposició de la renda generada per aquesta operació, i no pas un diferiment, ja que l'adquirent és una entitat totalment exempta de l'Impost sobre Societats.

Un cop determinat que no és aplicable el règim fiscal de reorganització empresarial, la consultant haurà de liquidar un pagament a

compte de manera simultània a l'atorgament de l'escriptura pública. Aquest pagament a compte es determina aplicant el 10% sobre la diferència entre el valor de mercat dels elements patrimonials transmesos i el seu valor comptable o fiscal, si aquest és diferent.

Pel que fa a les qüestions relacionades amb l'acreditació del valor d'adquisició, la societat consultant té la possibilitat de sol·licitar-ne l'acreditació davant l'Administració, sempre que hagi de justificar obres de millora o inversions que incrementin el valor d'adquisició dels elements objecte de transmissió. En aquest sentit, i en relació amb l'acreditació del valor de mercat, s'entén per "valor normal de mercat" aquell que hagués estat acordat en condicions normals entre parts independents en transaccions o negocis jurídics idèntics o similars. Aquest valor es pot acreditar mitjançant una taxació pericial, entre altres mitjans de prova admesos en dret. Tanmateix, no es pot entendre com a tal el valor net comptable.



L'USdA reclama augmentar tots els salaris en relació a l'IPC

La reunió del Consell Econòmic i Social celebrada aquest dimarts ha evidenciat un any més la distància entre Govern, sindicats i patronal pel que fa a les pujades salarials i l'estat general de les condicions de vida al país. El debat s'ha encallat sobretot en la demanda de la Unió Sindical d'Andorra (USdA) d'aplicar l'augment de l'IPC a tots els sous, mentre que l'Executiu i la Confederació Empresarial Andorrana (CEA) mantenen que no hi ha marge per imposar increments generals més enllà del salari mínim, el qual, segons la ministra de Presidència, Economia, Treball i Habitatge, Conxita Marsol, "la línia apunta que serà cap al doble de l'IPC".

El secretari general de la Unió Sindical d'Andorra, Gabriel Ubach, ha estat el més contundent, explicant que el sindicat ha tornat a exigir que tots els salaris augmentin l'equivalent a l'IPC, perquè "si l'IPC és el que augmenta el nivell de vida, tots els salaris, sigui el mínim o no sigui el mínim, també s'haurien d'augmentar". Una proposta que, ha lamentat, ha estat rebutjada "per la patronal i pel Govern".

En aquest sentit, Ubach ha acusat l'Executiu de "fer-se trampes al solitari" i ha apuntat directament a les dificultats de captar professionals: "Falten sanitaris, falten d'educació, falta gent qualificada i la gent no vol venir perquè la vida aquí és impossible. El



Govern continua dient que Andorra va bé i continua mirant cap a un altre cantó".

D'altra banda, Ubach ha tornat a carregar contra la situació de l'habitatge i la falta de mesures reals per contenir els preus, recordant que el sindicat "ha tornat a demanar que hi hagués un llindar, un preu de referència", i que "tots els que estiguin per so-

ta aquest preu podrien posar l'IPC de final d'any i no hi hauria cap problema".

El secretari de l'USdA, ha recordat que en una sessió anterior ja van advertir que, si es mantenia l'actual política, reivindicarien un salari mínim de 2.500 euros: "Ens van dir que estàvem bojos, però no és tan boig demanar 2.500 euros de salari com demanar-nos 2.500

euros d'un pis de dues habitacions a Canillo".

Ubach ha conclòs amb un diagnòstic contundent: "Hi ha dues Andorres. El Govern defensa una Andorra que no és la nostra, no és la de la classe mitjana ni la dels jubilats; és l'Andorra dels especuladors", tot insistint que la negociació és impossible sense dades i sense voluntat real d'escoltar: "Ens demaneu que ens fiquem d'acord amb gent que ens està tancant la possibilitat de regular l'especulació".

Al seu torn, Marsol ha confirmat que no hi ha hagut acord sobre les pujades salarials i que el Govern haurà de fixar, com cada any, l'increment del salari mínim mitjançant decret. Després de la reunió, ha subratllat que les posicions són "bastant enfrontades" i que fins i tot pel que fa al salari mínim hi ha visions diferents. Tanmateix, ha apuntat que l'Executiu s'inclina per seguir el patró dels últims anys: "La línia apunta que serà cap al doble de l'IPC, però no està tancat". Segons les estimacions de Govern, l'IPC tancarà l'any al voltant del 2,9% o, com a màxim, al 3%.

En relació als altres salaris, la ministra ha reiterat que el Govern no intervedrà en altres trams salarials: "La resta de salaris és la patronal i els sindicats que s'han de posar d'acord". I ha remarcat que la pujada del salari mínim ja provoca, de fet, increments en les altres franges: "Aquest any el salari mitjà està pujant quasi un 5%", ha dit.



BEÇ

Cuinem Andorra

**MICHELIN
2026**

 (+376) 747 747

PROJECTE DE CASES ORDINO

Dormitoris: 3
Banys: X
Places de pàrquing: X
Plantes: X
Metres construïts: XXm²

Carretera del coll d'Ordino,
Ordino
Preu: 1.800.000€

CASA A XIXERELLA LA MASSANA

Dormitoris: 4
Banys: 3
Places de pàrquing: 3
Plantes: 3
Metres construïts: 460m²

Carretera general, Xixerella
Preu: 2.200.000€

 Casa Nova Olivet 10, Ordino laportella@andorra.ad (+376) 353 424 / 379 769 www.laportella.ad

FEINA

Pintura i manteniment en general



CHOLO

Treballs de paleta, lampisteria, pintura, electricitat i fusteria

Sol·liciteu pressupost sense compromís

E: sgcholo@hotmail.com
M: +376 365 016

ORGANITZACIÓ ESPORTIVA BUSCA

PERSONAL D'ADMINISTRACIÓ I COORDINACIÓ

REQUISITS

- Formació de grau mig o superior
- Permís de conduir
- Flexibilitat horària i disponibilitat per viatjar
- Català, Castellà i Anglès nivell alt

FUNCIONS

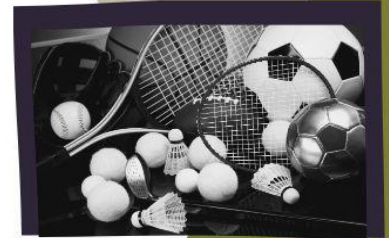
- Gestió administrativa
- Tracte amb Institucions, entitats i clients
- Suport en la coordinació i organització en diferents àrees i esdeveniments.

Oferim contracte indefinit a jornada completa en una entitat esportiva creixent en un entorn dinàmic

ENVIA'NS EL TEU CV

info@cerquedainternacional.com
Telf. (+376) 821 422
Àrea Laboral
C. les Canals, 13 - Andorra la Vella

CERQUEDA
Internacional
Serveis



El Periòdic cerca
Comercial

Amb experiència, que tingui coneixements del mercat andorrà. Valorem l'organització, responsabilitat, i els idiomes. Es busca algú amb habilitats comunicatives que tingui nacionalitat andorrana o permís de residència.

Envia'ns el teu CV a rrhh@elperiodic.ad

Nou restaurant Gastronòmic a Escaldes-Engordany.

Cerquem *cuiners, cambrers i rentaplats.*

Enviar cv a hola@becrestaurant.com



Serenity Relaxing

Quiromassatgista Terapèutica

Baixada del Moli 7-9-11 Planta 3 Bloc a1 Telf: 627740
Andorra La Vella

Esports

FUTBOL NACIONAL

L'objectiu: augmentar el nombre d'andorrans a les lligues nacionals

La FAF estudia la fórmula per poder-ho tirar endavant, tot i no concretar si serà per al curs vinent

POL FORCADA QUEVEDO
ENCAMP

El pla estratègic 2025/28 que aquest matí ha presentat la Federació Andorrana de Futbol (FAF) manté la voluntat d'incrementar el nombre de jugadors andorrans a les dues lligues nacionals. Així ho cita un dels principals eixos recollits en el bloc del desenvolupament elit dins del terreny de joc, en el qual també s'esmenta la intenció de fer ambdues divisions més competitives i que els clubs siguin cada vegada més professionals.

Respecte al primer cas, el director tècnic de la FAF, Eloy Casals, ha reconegut estar estudiant la fórmula per poder-ho tirar endavant, tot i que no ha pogut concretar si serà per a la pròxima temporada. En tot cas, ha assenyalat que "hem de trobar l'equilibri amb els clubs perquè tots ho puguem assumir i sigui beneficiós, sobretot per als jugadors andorrans", i ha posat d'exemple models d'altres països, com les places amb sub21 o comptar amb un mínim de jugadors nacionals en plantilla.

Per fer la Lliga Multisegur Assegurances i la Lliga Grup Pirineu amb formats més competius, també s'està cercant la millor fórmula. "Alguns canvis", s'ha referit Casals, que es tractaran amb tots els conjunts per veure si són o no viables. Qüestionats per un possible retorn a l'antic format amb menys equips vists



Hugo Ferreira, andorrà a la Lliga Multisegur, celebrant el seu gol amb la selecció sub21 contra Irlanda.

el seguit de problemes que han succeït enguany, el secretari general de la FAF, David Rodrigo, s'ha limitat a comentar que "el problema no són els 10 clubs [xifra actual, sumant al Pas de la Casa, a Primera Divisió], és trobar l'equilibri esportiu i financer".

D'aquí, i relacionat amb afers com els impagaments ocorreguts al Ranger's, que des de l'ens reclamen més professionalització als equips. "Necessitem un gestor real, no només un aficionat", ha exclamat el presi-

dent, Fèlix Álvarez. En relació, el mandatari també ha exposat que la casuística relacionada amb Immigració continua igual amb el darrer decret, si bé ha exposat que continuen mantenint converses amb el Govern per establir un règim específic per a l'esport.

MÉS INDEPENDÈNCIA // Un dels blocs és en relació amb la sostenibilitat. En aquest cas, i concretament l'econòmica, la voluntat és ser més independents respecte

a la FIFA i la UEFA, actuals aportadors d'entre el 85 i el 90% del pressupost de l'ens tricolor. Per millorar aquesta faceta, també vol optimitzar totes les instal·lacions amb les quals compta.

"El pla estableix les bases fonamentals del nostre segon mandat", ha citat Álvarez, afegint que la voluntat amb aquest és "desenvolupar, promocionar i protegir el futbol perquè sigui un referent quant a entorn segur, inclús i sostenible per a tothom". ●

FUTBOL

La FAF manté oberta la continuïtat de l'FC Andorra a l'estadi d'Encamp

@FCANDORRA

Això sí, amb una revalorització del contracte de cessió

POL FORCADA QUEVEDO
ENCAMP

Durant la presentació del pla estratègic de la Federació Andorrana de Futbol (FAF) per al període 2025/28, el seu president, Fèlix Álvarez, ha reconegut que estan amb converses amb l'FC Andorra perquè aquest pugui continuar fent servir l'estadi d'Encamp. Això sí, aquestes "estan sent massa prudents". I és que, des de l'ens futbolístic, tenen la mosca darrere l'orella.

"Una de les coses que vam dir quan vam negociar va ser que necessitàvem conèixer els costos per saber si, en aquest cas, la part econòmica els podria encaixar, i ja ens estem emportant alguna sorpresa", ha assenyalat Álvarez, fent referència a despeses més elevades del que inicialment preveïen. En aquest sentit, ha posat d'exemple la factura de la llum, la qual, entre altres aspectes, "ens servi-



El Nou Estadi de la FAF, a l'estiu.

L'ens fa referència a despeses més elevades del que inicialment preveïen, com la factura de la llum

ran per valorar si el que estem cobrant per la cessió del camp és correcte o no".

En tot cas, el president de la FAF ha mencionat que les converses s'han traslladat a un segon pla tenint en compte l'actual situació de l'FC Andorra, en mala dinàmica de resultats i cercant substitut a Ibai Gómez.

"No ho hem acabat de concretar", però la predisposició hi és.

Demanat per un possible espònsor que posi nom a l'estadi –i evidentment una injecció econòmica–, el mandatari ha reconegut estar en converses, una decisió "que sempre hem dit que considerem important" i amb la qual no es volen precipitar. ●

MARVIN ARQUÍÑIGO



Cabanes, en declaracions amb els mitjans.

CICLISME

El Ministeri d'Esports posa el fre de mà als estatuts de la FAC

P.F.Q.
ENCAMP

La FAC haurà de modificar –via assemblea extraordinària– els nous estatuts que va aprovar darrerament perquè els càrrecs principals de la junta directiva tinguessin una compensació econòmica. Així ho ha indicat

el secretari d'Estat de Joventut i Esports, Alain Cabanes, després que ambdues parts s'hagin reunit aquest matí. "Si ens acollim a la llei, aquesta marca bastant bé que les juntes no poden lucrar-se", ha esmentat, recordant que únicament pot cobrar el secretari general "si té tasques vinculades amb la seva feina".

Val a dir que la FAC assenyalava una compensació econòmica puntual, una vegada l'any, per a la presidència, la vicepresidència i la tresoreria. Per tant, una fórmula que es podria contemplar de cara el futur amb les diferents federacions, tot i que no ha estat així. "És un tema que es pot revisar i ens estudiarem els casos, però ara mateix no es contempla", ha asserit Cabanes, afegint que es continuarà amb el mateix modus operandi i "usant el model que proposa la secretaria d'Estat". ●

ESQUÍ

Medina i Mijares apunten alt a la Copa d'Europa

Per la seva part, Irineu Esteve i Gina del Rio busquen fer podi a Trondheim

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El cap de setmana es presenta molt actiu per als esquiadors andorrans, amb representació tant a les Copes d'Europa de tècnica com a la Copa del Món de nòrdic. A Mayrhofen, Àustria, tindrà lloc la segona Copa d'Europa de la temporada de tècnica, amb la participació d'Íria Medina i Carla Mijares.

Dissabte està programada la cursa de gegant, en què Medina serà l'única representant. La jove tricolor arriba amb experiència recent després de la doble cita a Zinal (Suïssa), on va disputar dos gegants amb resultats de 36a i 43a posició.

D'altra banda, el diumenge serà el torn de l'eslàlom, amb la sortida tant de Medina com de Mijares. Aquesta última, qui debuta a la Copa d'Europa, arriba després de participar en les tres primeres Copes del Món d'eslàlom (Levi, Gurgl i Copper Moun-



Íria Medina, a Zinal.

tain), en les quals ha mostrat un nivell molt sòlid. Així, el seu objectiu és mantenir el ritme de competició i preparar-se de cara a la pròxima Copa del Món, prevista el dimarts 16 de desembre a Courchevel, França.

Quant al nòrdic, i després de la inauguració del calendari de Copa del Món la setmana passada a Ruka, a Finlàndia, Irineu Esteve

i Gina del Rio continuen el seu recorregut mundialista a Trondheim, a Noruega. La cita inclou tres curses en tres dies, amb els pirenaics repartits entre elles, ja que el divendres del Rio competirà en l'esprint femení; dissabte serà el dia de l'skiathlon masculí Esteve, i el diumenge tots dos participaran en els 10 quilòmetres individuals en skating. ●

KARATE

FEDERACIÓ ANDORRANA DE KARATE



Els karatekes que hi prendran part.

El karate tricolor afronta la Youth League amb ambició

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

La delegació andorrana de karate ja és a Jesolo, a la localitat italiana de Venècia, per disputar la Karate Youth League, una de les competicions de base més prestigioses del calendari mundial. Així, fins al diumenge, la ciutat reuneix centenars de joves talents en un entorn d'alta exigència tècnica i mental. L'equip tricolor està format per Maria Ubiergo (Kata Júnior), Aina Padilla (Kumite Cadet -47 kg), Paulo Domingues (Kumite Cadet -52 kg), Inés Chevalier (Kumite U14 -52 kg) i Berta Moreno (Kumite U14 -42 kg). ●



COMÚ D'ENCAMP

Nahuel Carabaña i Lia Povedano, els premiats a la primera gala

ESCALDES - ENGORDANY ▶ Encamp ha celebrat la primera Gala de l'Esport, una nit dedicada a homenatjar aquells que contribueixen cada dia a fer créixer la cultura esportiva de la parròquia. Nahuel Carabaña i Lia Povedano s'han proclamat millors esportistes, mentre que Igor Esteve i Daniel Múgica han estat guardonats com a millor trajectòria.

#LaMarató3Cat

Detectem-ho
Arreglem-ho

La Marató

3cat

CÀNCER

14 DE DESEMBRE

Fundació
La Marató 3cat

3cat.cat/marato

FES
EL TEU
DONATIU



bizum
CODI 33333



Web



Mòbil

AMB LA COL·LABORACIÓ DE:

AMGEN

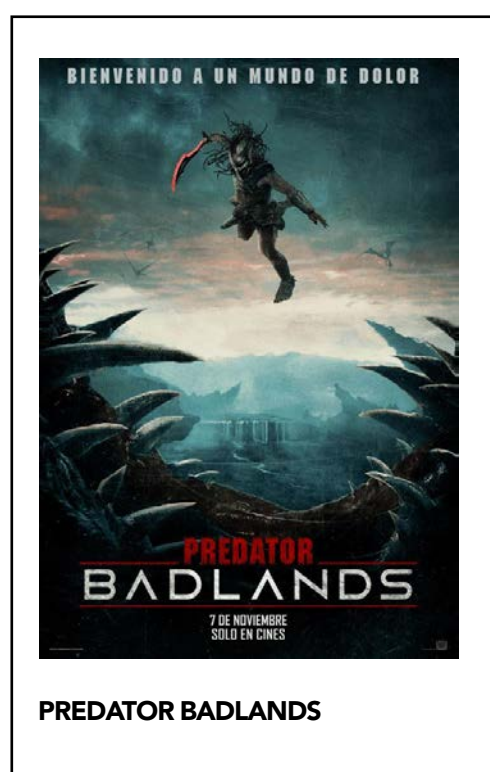
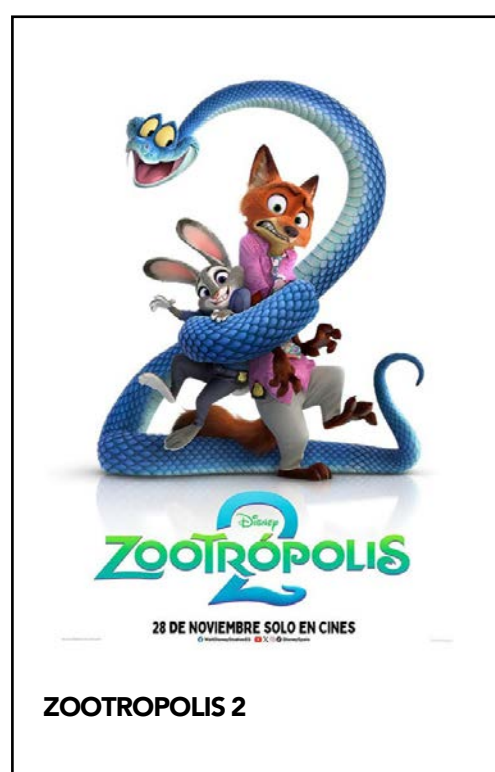
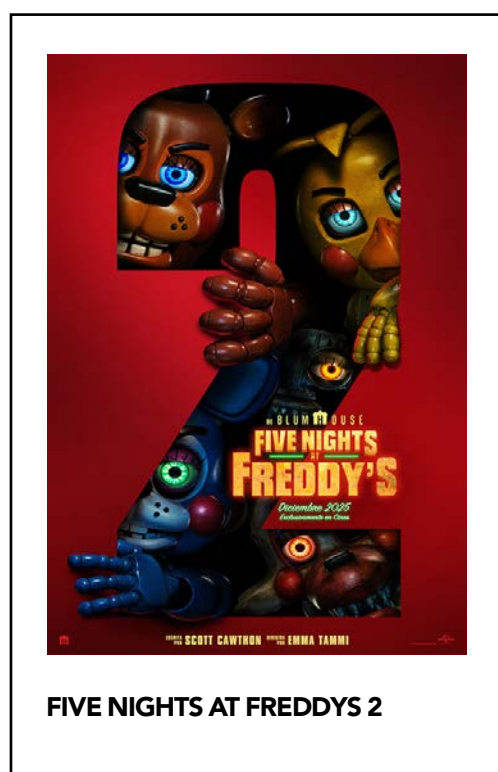
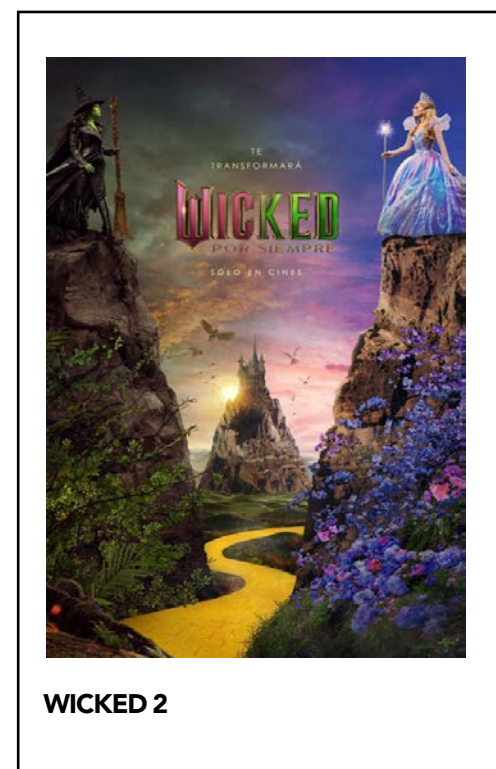
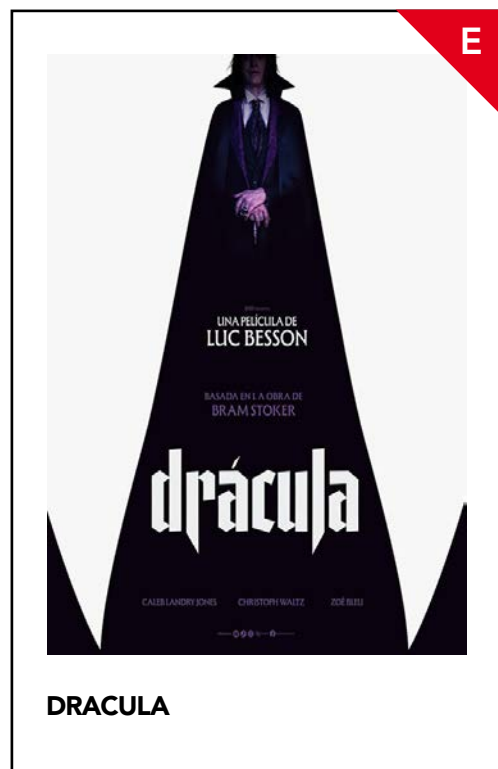
demeter

VEOLIA

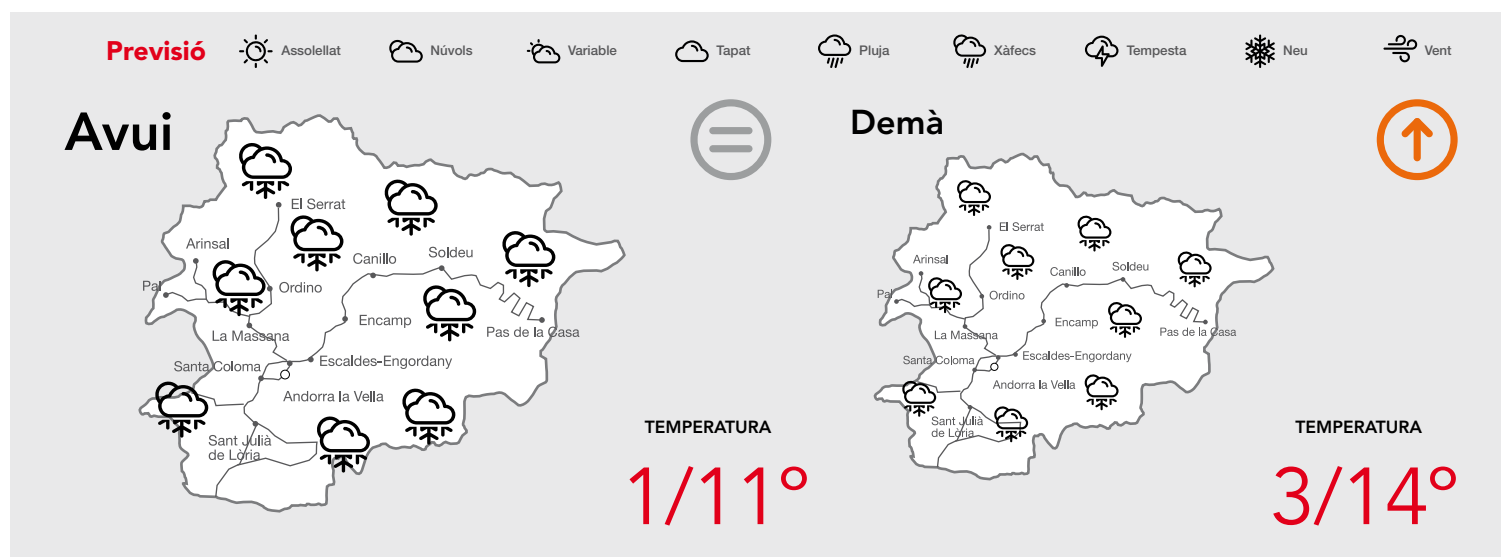
3cat

3cat

CARTELLERA DE CINEMA

ESTRENA
REPOSICIÓ

EL TEMPS



Subscriu-te al nostre butlletí
per rebre les últimes notícies
cada matí al teu correu
electrònic



PROGRAMA TV



13:20 El trànsit

06:40
Mou-te

07:00
Club Piolet

08:00
Avui serà un bon dia

09:30
Sessió de Consell General

13:00
Mou-te

13:20
El trànsit

13:35
Horitzonts

13:45
Informatiu migdia

14:10
El temps migdia

14:15
Quixots

14:30
La Clau

15:00
La Companyia RNA

16:00
Informatiu migdia

16:25
El temps migdia

16:30
Informatiu migdia

16:55
El temps migdia

17:00
La gàbia del mico

17:30
Club Piolet

18:30
Informatiu France 24

19:00
Mou-te

19:20
El trànsit

19:45
El café de l'Avui serà un bon dia

20:35
Horitzonts

20:45
Informatiu vespre

21:10
El temps vespre

21:15
El camí de la vida

22:05
La Clau

22:35
Sessió de Consell General

SUDOKU

		6		7				
		2	9			3	7	
7	4		2			9		5
6							4	
	8	7	6	2		5	9	
5		3	7				6	
8	9	4		5		6	3	
	7	5	4					
					8			

FÀCIL

		4			5			2
	8	7						5
			4				3	
	1	6				8	4	9
	4	2			9	3		
5			1				7	
6			5	3			8	
		8				6		
4	7		6	1		5		

NORMAL

	5	9	4			6		
			5		6			
4	2				8			
				4		8		
5		8				7		
					2	9		
2			6	4		8		3
	4		3	8	5			7
8		7			9		4	

DIFÍCIL

Solucions:

4	5	9	8	6	7	3	2	1
6	8	1	2	9	7	5	4	3
2	3	9	4	5	1	7	6	8
8	9	2	6	7	4	3	1	5
1	6	5	3	2	9	7	8	4
3	4	7	4	5	1	8	6	2
5	1	9	3	2	7	4	1	6
7	6	8	4	3	6	2	5	1
9	3	7	1	8	2	4	6	5

Fàcil:

3	2	5	8	6	7	4	1	9
4	1	9	2	7	6	5	3	8
7	8	6	4	3	5	1	2	9
9	4	2	7	8	1	3	6	5
1	5	3	6	9	4	2	7	8
6	7	8	3	5	2	9	1	4
8	2	1	6	9	5	4	3	7
5	9	7	3	2	4	7	8	1
2	6	4	8	7	5	1	3	9

Normal:

9	4	5	8	6	1	2	7	3
4	6	2	5	9	3	1	7	8
3	1	8	4	7	9	5	6	2
1	9	6	2	5	8	7	4	3
2	7	3	9	6	8	1	5	4
5	8	3	4	1	2	7	9	6
6	5	1	8	7	3	9	2	4
4	2	7	6	9	5	1	3	8
7	5	9	4	2	1	6	8	3

Difícil:

FM

88.1
Cadena Dial
Andorra
R7P

89.5
Pròxima FM
Andorra
RNA

92.1
SER Catalunya
Andorra

92.6
Els40 Classic
Andorra

93.3
Ràdio Valira
(Punto ràdio)

93.8
Flaix FM

94.2
RNA

96.0
Andorra 1

98.1
Ràdio Valira
(Onda Cero)

100.6
NRJ

101.5
AD Ràdio

101.8
France Inter

102.3
Ràdio Ser
P. d'Andorra

102.6
France
Musique

103.3
Els40 Andorra

104.0
France
Culture

104.6
Catalunya
Ràdio

106.0
Ràdio 4

106.8
Ràdio 1

107.2
Ràdio Seu

107.5
Ràdio
Principat

107.9
Ràdio 3

Transports

ANDBUS (803 789)

ANDORRA	BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA
Estació	Av. Diagonal	Aeroport T2	Aeroport T1
04:00 h	07:00 h	07:15 h	07:30 h
06:00 h	09:00 h	09:15 h	09:30 h
08:00 h	11:00 h	11:15 h	11:30 h
10:00 h	13:00 h	13:15 h	13:30 h
12:00 h	15:00 h	15:15 h	15:30 h
14:00 h	17:00 h	17:15 h	17:30 h
16:00 h	19:00 h	19:15 h	19:30 h
18:00 h	21:00 h	21:15 h	21:30 h

ANDORRA	PAS DE LA CASA	TOULOUSE	TOULOUSE
Estació	Bus Stop	Aeroport	Estació
05:00 h	05:45 h	08:30 h	08:45 h
10:00 h	10:45 h	13:30 h	13:45 h
15:00 h	15:45 h	18:30 h	18:45 h

ANDORRA	BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA
Aeroport T1	Aeroport T2	Av. Diagonal	Estació
08:45 h	09:00 h	09:15 h	12:00 h
10:45 h	11:00 h	11:15 h	14:00 h
12:45 h	13:00 h	13:15 h	16:00 h
14:45 h	15:00 h	15:15 h	18:00 h
16:45 h	17:00 h	17:15 h	20:00 h
18:45 h	19:00 h	19:15 h	22:00 h
20:45 h	21:00 h	21:15 h	00:00 h
22:45 h	23:00 h	23:15 h	02:00 h

TOULOUSE	TOULOUSE	PAS DE LA CASA	ANDORRA
Estació	Aeroport	Bus Stop	Estació
11:00 h	11:30 h	14:25 h	15:00 h
15:00 h	15:30 h	18:25 h	19:00 h
20:00 h	20:30 h	23:25 h	00:00 h

LLEIDA Estació AVE

09:45 h

11:45 h

13:45 h

15:45 h

17:45 h

19:45 h

ANDORRA Estació

12:00 h

14:00 h

16:00 h

18:00 h

20:00 h

22:00 h

ALSINA GRAELLS (827 397)

Andorra-Barcelona: 6/6.45/10.30/15/17/19.15

Barcelona-Andorra: 6.15/6.30/7.30/10.30/13/15/17/19

Andorra-Lleida: 8.15/16.15

Lleida-Andorra: 9.30 diumenge/11.30 de dilluns a divendres/16 de dilluns a diumenge

CAMINO BUS LAZARA (865 500)

Andorra-Galicia-Portugal: dc / dj / dg: 15.30

Portugal-Galicia-Andorra: dm / dj / dv: 15.30

HISPANO IGUALADINA (902 447 726)

Andorra-Reus: 17.00. Servei diari

Reus-Andorra: 7.40. Servei diari

HISPANO ANDORRANA (807 000)

Escaldes-La Seu: de 8 a 21. Cada hora

La Seu-Escaldes: de 7 a 20. Cada hora

Dg: Escaldes-Engordany-La Seu d'Urgell: 8.15/10.30/13/17/19.15

La Seu d'Urgell-Escaldes-Engordany: 7.45/9.10/12/16/18.30

Estació d'autocars-l'Ospitalet: 5.45/17

L'Ospitalet-Estació d'autocars: 7.35/19.45

Estació d'autocars-Costa Daurada: 8.00

Costa Daurada-Estació d'autocars: 17.30 (dl a dv)

MONTMANTELL (807 444)

Andorra-Lleida: 6/8/11.30/15.30/18

Lleida-Andorra: 10.15/14/16/20 i 22

DIRECT BUS-NADAL JULIÀ (805 151)

Andorra-Barcelona aeroport: 6.15/8.15/11.15/13.15/15.15/18.15/20.15/22.15

Barcelona aeroport (Terminal 1 planta 0)-Andorra: 7.30/11.00/13.00/15.00/17.30/20.00/23.00

Barcelona aeroport (Terminal 2 Mural Miró)-Andorra: 7.45/11.15/13.15/15.15/17.45/20.15/23.15

Barcelona Sants (estació de ferrocarril)-Andorra: 6.15/8.15/11.45/13.45/15.45/18.15/20.45/23.45

SOLDEVILA (Amb reserva prèvia 828 117)

Andorra - Lleida: 8.00/15.45 Lleida - Andorra: 12.00/20.15

TAXIS

ATA	863 000 / 861 005
MÉS TAXI	828 000 / 862 488
TAXI EXPRES	812 345



Les guàrdies començaran a les 9.30h del matí del dia assenyalat i acabaran a les 9.30h del matí següent. Poden variar, cal confirmar-les al telèfon: 829 914

Divendres 5
F. Edelweiss
C/ Bra. Riberaigua 31
Andorra la Vella
Tel. 831227

Dissabte 6
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

Diumenge 7
F. Pasteur
Av. Bra. Armengol 5
Andorra la Vella
Tel. 800970

Dilluns 8
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

COOPERATIVA INTERURBANA ANDORRANA		
Tef: 00 34 806.555 - Web:www.interurbana.ad		
Tot l'any		
Andorra (Estació) - Espanya - Portugal (Vila Praia Ancora)	18h15	
Tots els Divendres i Diumenges del mes		
Primer i Tercer dimecres del mes		
Portugal (Vila Praia Ancora) - Espanya - Andorra (Estació)	08h30	
Tots els Divendres i Diumenges del mes		
Primer i Tercer dimarts del mes		

gos SOS



Compten
amb tu



Adopta
Associa't

gos-sos.org
+376 818 451

LAURA
GÓMEZ RODRÍGUEZ**TÍTOL**

'Cuentos de Navidad'

AUTOR

Charles Dickens

PÀGINES

528 pàgines

EDITORIAL

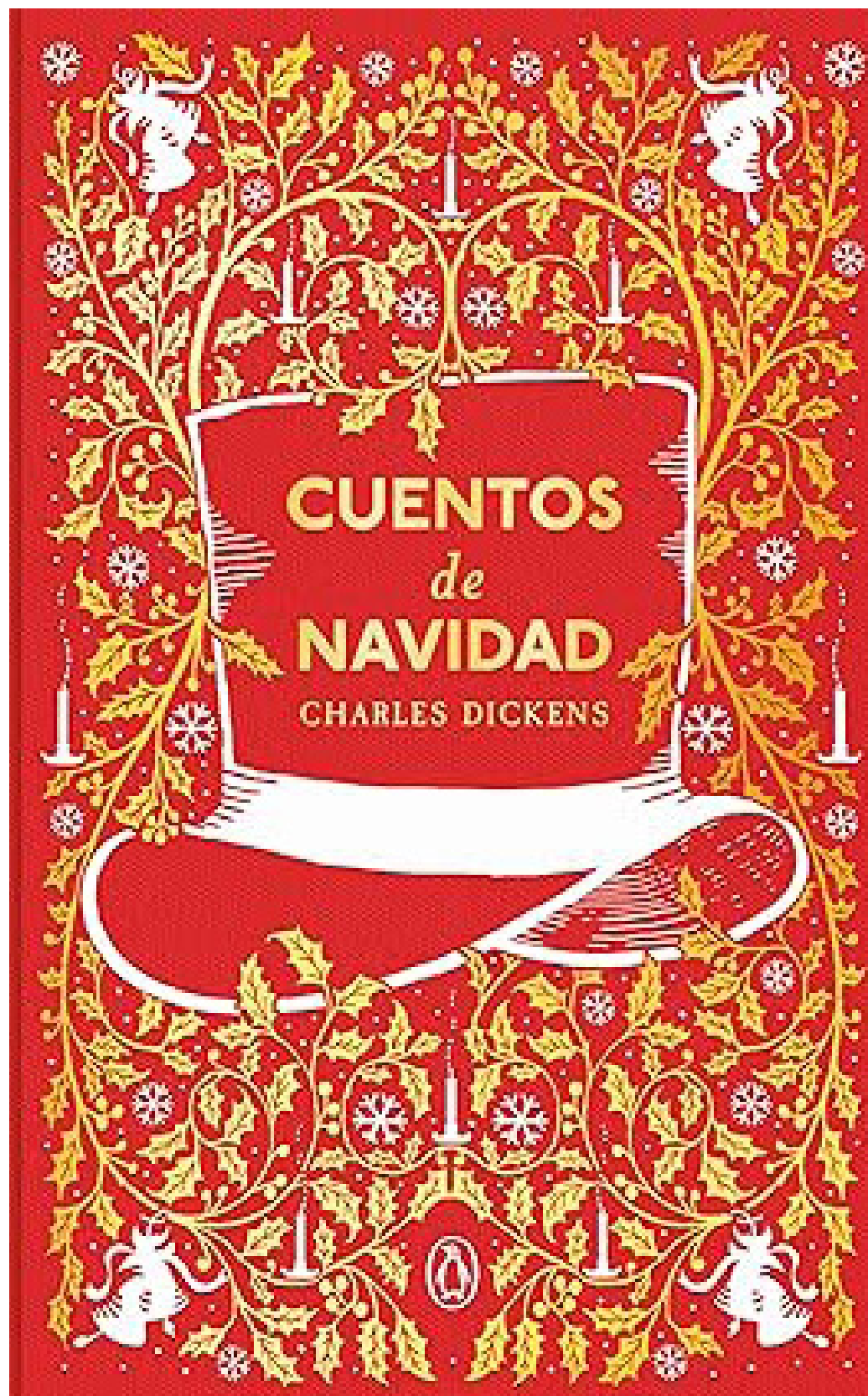
Penguin Clasicos

ANY

1843 (Primera edició)

GÈNERE

Novel·la



AMAZON

VALORACIÓ

Trama i argument



Personatges



Narrativa i estil d'escriptura



Riquesa del llenguatge



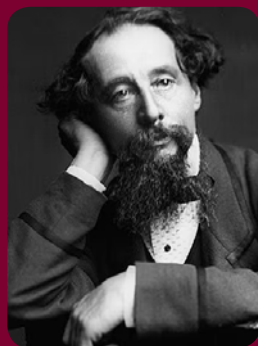
Ambientació



Valoració personal

**RESUM**

Ebenezer Scrooge és un home avar i solitari que menysprea el Nadal i tot allò relacionat amb la generositat. La nit de Nadal rep la visita del seu difunt soci, Jacob Marley, qui l'adverteix que canviarà el seu destí si escolta tres esperits que l'han de visitar: el Fantasma del Nadal Passat, el Present i el Futur. A través d'aquests viatges emocionals, Scrooge enfronta els seus records, observa les penúries dels altres i contempla el seu possible destí solitari. Colpit per les revelacions, decideix donar-li un gir a la seva vida.



«Cap quantitat de penediment pot compensar l'oportunitat desaproveitada d'una vida»

Ebenezer Scrooge

POMPES FÚNEBRES
DE LES VALLS

Fem més fàcils els moments més difícils

www.pompesfunebresdelesvalls.com Tels.: 866 632 - 807 180
info@pompesfunebresdelesvalls.com

