



SISTEMA IMPULSAT PEL GOVERN Pàgines 6 i 7

Els nous contractes de lloguer s'enfilen fins als 18 euros per metre quadrat

El SICAR permet conèixer per primera vegada el preu «real» del mercat actual

CAMPANYA D'HIVERN 2025-2026 Pàgina 12

MARVIN ARQUÍÑIGO



El director general d'Andorra Turisme, Betim Budzaku, avui dijous durant la presentació.

Eleva l'experiència turística amb una inversió de quatre milions

CELERITAT DEMANADA PELS COMUNS Pàgina 3

Espot vol tenir validats els estudis de càrrega comunals a tot tardar a finals del pròxim gener



MARVIN ARQUÍÑIGO

«LA TÒNICA» A SEGUIR Pàgina 8

Torres defensa la contractació en origen per poder garantir la mà d'obra al sector

PRESSUPOST 2026 Pàgina 10

Lladós qualifica l'actual situació econòmica del país «d'enveuable» tot i el deute del 30,3%

SITUACIONS «PUNTUALS» Pàgina 14

Xavier Cañada alerta de nous casos de mala praxi laboral, especialment en la construcció

MODERNITZAR L'OFERTA Pàgina 8

El servei de transport privat Uber arribarà al Principat aquest pròxim desembre

MÉS TRANSPARÈNCIA Pàgina 24

Félix Álvarez anuncia canvis en el reglament per evitar casos com el del Pas

 andorra telecom

Encara no tens el nou router? Te'l portem a casa!



*Demana'l a la nostra app,
web o trucant al 115!*

Tema del dia

Reunió entre l'Executiu i les corporacions

CELERITAT DEMANADA PELS COMUNS

Els estudis de capacitat de càrrega parroquials, previstos per al gener

L'objectiu de l'ens governamental, segons Espot, es tenir-los enllestits per a finals del mes citat

MARVIN ARQUÍNIGO



El cap de Govern, Xavier Espot, durant les declaracions a la premsa, aquest dijous.

POL FORCADA QUEVEDO
ANDORRA LA VELLA

Responent a la celeritat demandada pels comuns per tenir validats els estudis de capacitat de càrrega màxima parroquials, des del Govern s'ha citat que es vol tenir enllestida aquesta tasca a tot tardar a principis de l'any vinent. Així ho ha confirmat el cap de l'Executiu, Xavier Espot, després de reunir-se precisament avui amb els mandatariis comunals, el ministre de Medi Ambient, Agricultura i Ramaderia, Guillem Casal, i el de Territori, Raul Ferré; i de fer-ho ahir

amb els diferents tècnics del Govern i dels comuns. "Creiem que a finals de gener estarem en disposició de poder validar aquests set estudis i donar per finalitzat aquest procediment que mana de la llei de l'any 2022", ha exposat Espot.

Durant la reunió de cònsols, cal recordar, la mandatària escaldenca i el lauredià, Rosa Gili i Cerni Cairat, també van fer èmfasi en les darreres demandes d'ampliació de la informació, lamentant que "no entraven inicialment dins l'objecte d'estudis dels mateixos estudis de capacitat de càrrega". En aquest sen-



XAVIER ESPOT
CAP DE GOVERN

«Acabarem de polir els complements d'informació de tal manera que no hi hagi dubtes per part de ningú»

tit, el cap de l'Executiu ha reconegut que amb la trobada d'avui també han posat fil a l'agulla en aquest aspecte, mencionant que alguns dels complements, com en matèria educativa i sanitària, "no estaven del tot ajustats".

Un altre dels neguits de les corporacions comunals és l'adaptació dels estudis de càrrega, evidentment ja validats, als seus plans d'urbanisme. Ordino i Canillo han fet molt recentment una modificació dels seus POUP, "i ho han fet tenint particularment en compte el treball paral·lel que estaven fent pel que fa als seus estudis de capacitat de càrrega", ha esmentat Espot, qui ha indicat que en aquests casos "probablement o no s'haurà de fer cap modificació o les que s'hauran de fer són mínimes". Ara bé, hi ha altres comuns que actualment estan en el procés de revisió global, i "si som capaços de finalitzar aquesta aprovació abans de finals de gener, els permetem" que puguin tirar endavant aquesta tasca "a la llum del resultat dels estudis de capacitat de càrrega".

Per la seva part, Cairat s'ha mostrat satisfet. "Des dels comuns enteníem que teníem aquesta necessitat d'aclarir certes qüestions, sobretot per a aquells comuns que estem amb revisió de POUP en aquest moment", ha apuntat, celebrant que la reunió "ha permès aclarir el calendari i la metodologia de treball". ●

EDITORIAL

Un repte que combina dades, cooperació i confiança

EL PERIÒDIC D'ANDORRA no es fa responsable de l'opinió dels seus col·laboradors i tampoc s'identifica necessàriament amb els seus comentaris.

A efectes de publicitat contractada per persones pertanyents a diferents sectors o branques professionals, aquest mitjà no es fa responsable del contingut de la publicitat en relació al disposat en les normes estatutàries o deontològiques que regeixen la professió en concret, la qual qüestió únicament compet a la persona que contracta la publicitat.

El Sistema d'Informació dels Contractes d'Arrendament (SICAR) és una eina clau per conèixer amb precisió el mercat del lloguer a Andorra. Les primeres dades, amb més de 4.300 contractes registrats i un preu mitjà real

de 18,19 euros per metre quadrat, representen un pas endavant imprescindible per fonamentar les polítiques d'habitatge en informació contrastada i no en percepcions o estimacions parcials. Tot i això, el projecte evidencia

també els reptes de la cooperació institucional. L'absència temporal de dades d'Escaldes-Engordany, atribuïda a qüestions tècniques, recorda que la transparència i la coordinació entre administracions són essenci-

als per oferir una imatge completa i fiable del mercat. El debat no hauria de centrar-se en els retrets, sinó en com garantir que aquesta eina funcioni de manera homogènia i continuada. El valor del SICAR no rau només en

les seves xifres, sinó en la seva capacitat de generar confiança: confiança en les dades, en la gestió pública i, sobretot, en la resposta efectiva a una de les principals preocupacions socials del país: l'accés a l'habitatge.

La finestra Oberta

MARIAN FERNÁNDEZ



Cal explicar tot a la parella?

Quan penso en les relacions de parella, em ve al cap una frase del llibre 'Aloma', de la Mercè Rodoreda, que vaig llegir quan devia voltar els setze anys. La frase deia: "Cada casa és un món, i cada persona un misteri", i que ben certa és. Per això, sé que avui enceto un meló complicat, i és que opinar sobre qüestions de cases, famílies o parelles no ens portarà mai a un consens. Però ben mirat, que no tots opinem igual, no m'impedeix dir la meua, i generar debat sempre té el seu què, així que avui em llenço al buit.

Partim de la premissa que és un fet que les res-

postes a la qüestió d'estar a favor o en contra de compartit tot amb la parella són immediates i diverses, assolint tot el ventall entre qui és categòric i qui admet matisos. I és que gairebé tothom en té una opinió que no respon ni tan sols al fet d'estar solter, casat, en una relació monògama o en una relació oberta. Encara més, la resposta personal pot variar per a una mateixa persona en funció del moment personal en què es trobi.

A parer meu, i com a punt de partida, mantenir un espai personal en una relació sentimental és sa, alhora que evita conflictes i malentesos. Encara més, guardar una parcel·la personal és més que recomanable. Però això ho hem de dir amb el matís que la sinceritat és diferent del fet d'explicar-ho tot; és a dir, és sa ser selectiu a l'hora de comunicar unes certes coses a la parella, sense que això impliqui que no siguis sincer o sincera. En aquest sentit, hi ha més

d'un psicòleg que es posiciona totalment en contra d'explicar tot a la parella, basant-se principalment en el fet que la ignorància i el desconeixement equival a la felicitat. I és que en molts casos és millor exposar els problemes a un amic molt proper, especialment si aquests estan relacionats amb la parella, ja que l'ajuda que t'ofereix un amic és més desinteressada.

Però si aprofundim més, és important és considerar quin és el codi de sinceritat dins de la parella, ja que, tot i que hi hagi qui tingui clar quines coses s'han d'explicar en qualsevol cas, aquest criteri pot no ser el mateix per a qualsevol parella, perquè no tothom necessita saber les mateixes coses. D'altra banda, a l'hora d'explicar quelcom a l'altre membre de la parella hem de pensar com podem afectar-la i analitzar les implicacions. I sí, ja sé que hi ha qui pensa

Passa a la pàgina següent

el Periòdic

BUSINESS

L'ACTUALITAT ECONÒMICA DEL PRINCIPAT

CADA DOS DIVENDRES AMB EL PERIÒDIC

ANDBANK

Ve de la pàgina anterior

que s'ha de dir tot, i si a l'altra persona li fa mal caldrà carregar amb les conseqüències, però des del meu punt de vista aquesta anàlisi és massa superficial, perquè no només estic parlant d'explicar les coses que fem o les que ens passen, sinó de pensaments que ens ballen al cap o de determinats sentiments.

Perquè, tal com us deia al principi, cada casa és un món, i no s'hauria d'opinar del que la gent vol compartir, especialment si no és casa nostra. En definitiva, cadascú ha de valorar que vol o no vol compartir amb la seva parella, considerant com pot afectar el que comparteixi, això és un dret i una decisió personal, i ningú no n'ha de fer res. Perquè la comunicació efectiva en parella no és només parlar, no és només explicar-ho tot, sinó saber què dir, quan dir-ho, amb quina intenció i valorar com pot afectar el que dius.

La qüestió és que per a mi és més important mantenir algunes converses més profundes, que poden enfortir la relació i que ajuden a aconseguir la comprensió i el compromís necessari



per mantenir els vincles. I si em pregunteu quines són aquestes converses, començaré per dir que en una relació cal parlar dels conflictes, perquè creure que per molt bé que funcioni la parella no hi apareixeran és un mite. Les parelles no es porten bé sempre, i quan això passa, parlar-hi és una oportunitat per conèixer-se millor, desenvolupar una intimitat més profunda i resoldre les diferències. També és important parlar de sexe, perquè està comprovat que les parelles que ho fan en tenen més, probablement perquè et fa sentir més còmode co-

nèixer les necessitats i límits de l'altre.

D'altra banda, hi ha qüestions que poden no ser rellevants a priori, però parlar-ne ajuda a resoldre qualsevol discussió que pugui sorgir més endavant per a aquesta qüestió. Així, per exemple, si tenim en compte que els problemes de diners no són sobre diners, sinó sobre el significat i valor que cadascú li dona, és bo tenir-ne alguna conversa al respecte.

I per a mi, encara té més valor parlar sobre el creixement interior i l'espiritualitat de cadascú. Ja que si partim de la base que l'única cosa

constant en una relació de parella és el canvi, és clau mantenir converses sobre això, per tal que cada membre s'acomodi al creixement personal del company, fent que la parella segueixi una història de transformació consensuada per ambdues parts, tot i que el creixement personal sigui diferent per a cadascú. I el que potser és el més rellevant en una parella, és honorar els somnis dels altres, ja que aquest és l'ingredient secret per mantenir l'amor. Parlar de somnis i conèixer els de l'altra persona és fonamental, perquè assolir-los comporta un ele-

vat grau de felicitat, i si la parella t'ajuda (tot i que no siguin els seus), estableix llaços difícils de trencar.

En definitiva, el que té més vàlua en una relació no és explicar-ho tot, sinó mantenir converses rellevants, que són les que poden reforçar-la, les que ajuden a comprendre l'altre, les que resulten beneficioses per a la interacció, i és fonamental parlar per conèixer, per poder saber que li passa a l'altra, saber quines són les seves pors, les seves fites o com estar amb les seves amistats o la seva família, per poder ser un reforç i un pilar.

I avui acabarem amb una frase de qui fou un gran poeta, dramaturg, novel·lista, guionista i articulista, que diu: "L'amor veritable és el que no ofega, no aïlla, no rebutja, no persegueix, solament accepta". I basant-me en aquesta frase diré que el que és important no és explicar tot, sinó parlar del que sigui necessari perquè qualsevol membre de la parella experimenti el seu millor creixement personal, acceptant com és l'altre sense jutjar. ●

Enginyera de camins i cap d'obra

EL TEU ESTIU COMENÇA AQUÍ

Més informació:

TALAIA PLAZA
ECORESORT
BEGUR

El SICAR situa el preu mitjà «real» dels lloguers en 18 euros per metre quadrat

Conxita Marsol destaca que el nou sistema permet registrar dades reals sobre el mercat de lloguer

SFGA / JAVILADOT

ALEX MONTERO CARRER
ANDORRA LA VELLA

El Govern ha presentat aquest dijous les primeres dades extretes del Sistema d'Informació dels Contractes d'Arrendament (SICAR), una nova eina estadística que permetrà analitzar amb detall l'evolució dels preus del lloguer a Andorra. La ministra de Presidència, Economia, Treball i Habitatge, Conxita Marsol, ha remarcat que es tracta d'una eina "imprescindible per conèixer el preu real de l'habitatge de lloguer al país". El sistema, que va entrar en funcionament el 2024, deriva del Pla pel Dret a l'Habitatge i permet recollir dades sobre adreça, data del contracte, superfície i preu de l'arrendament. Marsol ha indicat que, tot i que el procés d'introducció de dades és complex —sobretot per als contractes antics—, la informació actual (2023-2025) ja ofereix una mostra "significativa" amb 4.300 contractes registrats, l'equivalent a un 14,3% del total estimat de llars de lloguer del país. D'aquests, el 50% s'han signat en els darrers tres anys.

En aquest sentit, el secretari d'Estat d'Economia, Treball i Habitatge, Jordi Puy, ha destacat que, segons les darreres dades actualitzades, ahir al vespre s'havien registrat 4.302 contractes, mentre que aquest matí ja n'hi havia 4.317. Del total de contractes recollits, el 67% (2.891) tenen una vigència inferior als cinc anys. La majoria (al



El secretari d'Estat d'Economia, Treball i Habitatge, Jordi Puy, durant la presentació d'aquest dijous.

voltant del 50%) presenten rendes mensuals compreses entre 500 i 1.000 euros, mentre que prop de 400 contractes superen els 2.000 euros mensuals.

El preu mitjà del lloguer se situa en 13 euros per metre quadrat, tot i que en els contractes de més de cinc anys la mitjana baixa fins als 7,8 euros per metre quadrat. Segons l'estudi combinat del SICAR i de l'Enquesta de Pressupostos Familiars (EPF), el preu mitjà dels nous contractes iniciats el 2025 és de 18,19 euros per metre quadrat, un 4,9%

més que l'any anterior. Pel que fa a la distribució territorial, Andorra la Vella concentra el major nombre de contractes registrats, seguida de Sant Julià de Lòria, mentre que la resta de comuns han anat incorporant dades "en major o menor mesura".

Tanmateix, Marsol ha lamentat que Escaldes-Engordany no hagi registrat encara cap contracte, fet que "impedeix tenir una fotografia completa del mercat de lloguer del país", tot recordant, però, que el Govern disposa d'eines per requerir

aquesta informació, i ha avançat que la Llei pel dret a l'habitatge i el creixement sostenible (l'anomenada Llei Òmnibus) obliga totes les administracions a facilitar-la. "Ens van dir que no tenien dades segregades, però sorprèn que la resta de comuns sí que ho hagin pogut fer", ha afegit la ministra. ●

WWW.
llegeix la notícia completa
clicant aquí



Escaldes atribueix a qüestions «tècniques» el retard en l'enviament de les seves dades

La corporació comunal defensa que el procés d'integració és complex

A.M.C.
ESCALDES-ENGORDANY

El Comú d'Escaldes-Engordany ha atribuït a motius tècnics el retard en la incorporació de dades sobre els contractes de lloguer al Sistema d'Informació dels Contractes d'Arrendament (SICAR), després que la ministra de Presidència, Economia, Treball i Habitatge, Conxita Marsol, lamentés aquest matí que la parròquia encara no ha registrat cap contracte al sistema, fet que “impedeix tenir una fotografia completa del mercat de lloguer del país”. Fonts oficials del comú han confirmat a preguntes de EL PERIÒDIC que “la dificultat és tècnica” i que “fa temps que es treballa en una ei-



La cònsol major d'Escaldes, Rosa Gili, en una de les darreres sessions de comú.

na per recollir-ho tot de manera eficient”, la qual encara es troba en procés d'implementació. Les mateixes fonts han afegit que “s’han anat enviant dades de manera progressiva” i que “en breu es facilitarà una nova part de la informació”.

Aquestes explicacions s'emmarquen en la línia del que ja va exposar la cònsol major, Rosa Gili, el passat mes de juliol, quan va assegurar que el comú estava treballant en “un programari que pugui ser útil a tots plegats”, destinat a recollir “les

dades importants de manera estructurada i fidedigna”. “Arran de la problemàtica de l’habitatge el que s’ha fet és treballar en un programari”, va afirmar aleshores Gili, explicant que en aquell moment “s’estava ajuntant un programari amb l’altre”, un procés que va qualificar de “molt tècnic”. Segons va indicar, una vegada completat aquest tràmit el Govern hauria de disposar de la informació en un termini breu. A més, la mandatària comunal ja havia remarcat que “hauríem pogut donar dades descosides que tampoc haurien servit de gaire, i la ministra ho sap”, defensant que l’objectiu és garantir la coherència i fiabilitat de la informació abans de lliurar-la. Finalment, Gili va subratllar que, més enllà del debat sobre la disponibilitat de dades, “el que és important és què es fa amb aquesta informació, perquè la gent vol mesures”. ●

ARRIBEN A LES 570

Augment de gairebé el 64% en les transaccions immobiliàries

[Llegeix la notícia completa aquí](#)



MARVIN ARQUÍNIGO

TERCER TRIMESTRE

La població flotant creix i ja supera els 4,3 milions de persones

[Llegeix la notícia completa aquí](#)



MARVIN ARQUÍNIGO

POSADA EN MARXA DE L'ENTRY/EXIT SYSTEM

Torres admet «preocupació» i defensa la contractació en origen

MARVIN ARQUÍÑIGO

El ministre de Turisme confirma reunions amb els actors econòmics

ARNAU OJEDA GARCIA
ENCAMP

El ministre de Turisme i Comerç, Jordi Torres, ha reconegut aquest dijous que el futur sistema europeu Entry/Exit genera “preocupació” entre els agents econòmics andorrans, especialment pel seu impacte en la contractació de personal temporal. Així, Torres ha subratllat que “la mà d’obra és clau per al sector” i que el Govern ja es troba mantenint reunions amb tots els actors implicats per anticipar-se als efectes que tindrà la nova regulació. “Estem mantenint reunions amb tots els actors implicats per veure de quina manera podem garantir la mà d’obra suficient”, ha afirmat.

Per altra banda, el ministre ha afegit que les trobades amb empreses i associacions patronals “ja estan avançades”, amb l’objectiu de garantir que les companyies disposin del personal necessari tant a curt com a llarg termini. Tanmateix, Torres ha confirmat igualment que el Govern i el sec-



El titular de la cartera de Turisme i Comerç, Jordi Torres, aquest dijous durant la presentació de la temporada d'hivern d'Andorra Turisme.

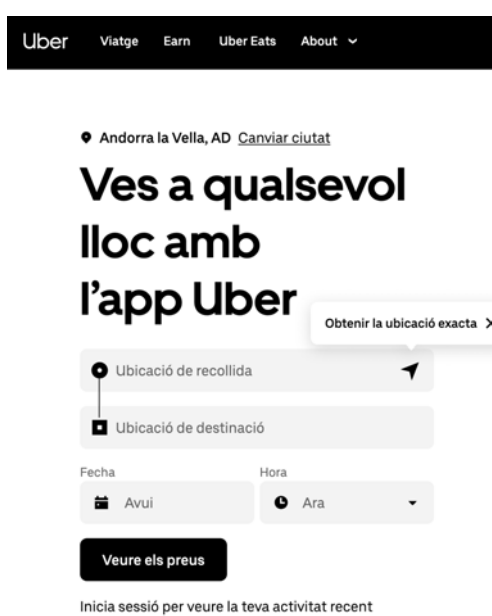
JORDI TORRES

MINISTRE DE TURISME I COMERÇ

«Estem mantenint reunions amb tots els actors implicats per veure de quina manera podem garantir la mà d’obra suficient»

tor estudien la contractació en origen, un model que preveu que les empreses contractin directament als països d’origen dels treballadors, assumint el transport fins al Principat, l’allotjament i el retorn un cop finalitzada la temporada. “Ja s’està parlant de la contractació en origen. Entenc que aquesta serà la tònica dels pròxims anys”, ha conclòs. ●

UBER



L'aplicació d'Uber a un ordinador.

NOVA ALTERNATIVA PER DESPLAÇAR-SE

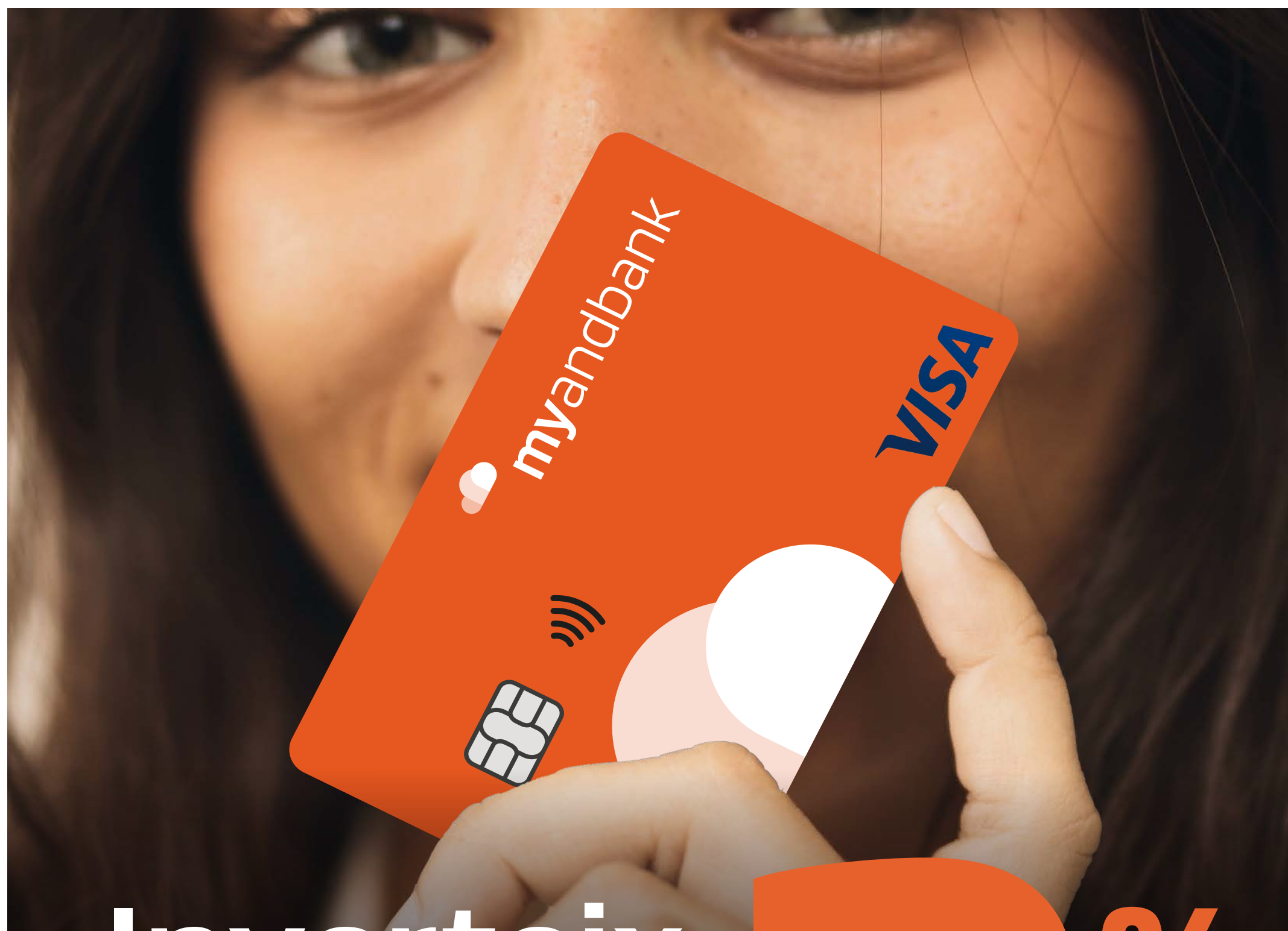
Uber estrenarà el seu servei al Principat al desembre

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

L'empresa de transport amb conductor Uber començarà a operar a Andorra a partir del mes de desembre, amb l'objectiu de complementar l'oferta existent de transport privat de pas-

satgers al Principat. El servei, accessible a través de l'aplicació mòbil d'Uber, connecta usuaris amb conductors registrats i permet contractar desplaçaments en temps real o amb reserva prèvia. Present a més de 15.000 ciutats de tot el món, Uber és una de les companyies de referència

internacional en el sector de la mobilitat. A Andorra, el servei estarà disponible les 24 hores del dia i els 365 dies de l'any, amb l'objectiu de donar resposta a la creixent demanda de mobilitat interna i turística. Els usuaris poden descarregar l'aplicació gratuïtament tant a Google Play (Android) com a l'App Store (iOS) i, una vegada registrats, sol·licitar un viatge immediat o programar-lo amb fins a 30 dies d'antelació. ●



Inverteix mentre gastes

3%

Fins al 31 de desembre el **3 % del que gastis** cada mes amb la teva targeta s'ingressarà a la teva **cartera automatitzada**.

**Apunta't a l'app i
comença a invertir!**

 **myandbank**

Promoció aplicable exclusivament a clients amb cartera automatitzada amb un import mínim de 1.000 € invertits. Myandbank és un banc 100% digital, un nou canal comercial d'Andorra Banc Agricol Reig, SA. (Andbank). Andbank opera amb el Número de Registre Tributari (NRT) A700158F, el núm. de Registre Societats Mercantils 5008. i el núm. de registre a l'Autoritat Financera Andorrana (AFA) EB 01/95. Per a més informació, contacta amb hola@myandbank.com o al 881 960.

PROJECTE PER AL PRESSUPOST 2026

Lladós qualifica «d'envejable» la situació econòmica actual d'Andorra

El ministre preveu un superàvit de 20 milions mentre Govern estalvia 107 milions en reserves

CONSELL GENERAL / SERGI PÉREZ



Un moment de la compareixença del ministre de Finances, Ramon Lladós, al davant de la comissió legislativa de Finances i Pressupost.

ELENA HERNÁNDEZ MOLINA
ANDORRA LA VELLA

El ministre de Finances, Ramon Lladós, ha presentat, davant de la comissió legislativa de Finances i Pressupost, el projecte per al 2026, el qual preveu un descens del deute públic fins al 30,3% en finalitzar l'any 2025, setze punts menys que el 2021, i un superàvit de 20 milions d'euros en el tancament de l'exercici actual, una dinàmica que s'ha anat repetint durant els darrers exercicis pressupostaris. "La situació de deute que tenim avui és envejable i molt positiva, fruit d'una feina molt ben feta aquests darrers anys", ha indicat, remarcant que "el poc deute que tenim és deute històric, i s'ha reduït mantenint les inversions".

Lladós ha contextualitzat

aquesta evolució recordant que entre el 2002 i el 2012 el país es va endeutar de manera significativa per finançar grans inversions públiques. En aquell període, l'endeutament va passar del 8,6% al 34,3% del PIB, un increment de 25,7 punts percentuals. L'any 2012, el deute representa-

va un 7,5% del pressupost i bona part de les inversions es van sostenir amb crèdit. En canvi, en el període 2023-2026, la inversió total prevista de 261 milions d'euros s'ha finançat íntegrament amb ingressos recurrents de l'Estat, sense necessitat d'endeutar-se. "Les xifres de deute i d'inversió

no s'han d'analitzar aïlladament, sinó dins l'evolució del conjunt econòmic", ha puntualitzat el ministre.

El titular de Finances ha explicat que dels 30,3 punts actuals de deute, 22,5 corresponen a endeutament anterior al 2012, 5 provenen de l'impacte de la pandèmia i 2,5 punts es destinen a les reserves internacionals. A més, ha remarcat que aquesta reducció de setze punts des del 2021 s'ha aconseguit "mentre es crea una guardiola i s'alimenta el compte de compensació, que tindrà 20 milions d'euros el 2027". També ha recordat que les reserves internacionals ja ascendeixen a 107 milions d'euros, i que el Govern preveu la recompra de 50 milions de deute entre finals d'aquest any i el 2026.

En aquest context, Lladós ha destacat també la reducció del pes de les despeses financeres en el pressupost, explicant que el 2012 ascendien a 12 milions d'euros i representaven el 7,5% del pressupost, mentre que el 2026 seran de 16,8 milions, tot i representar només el 2,2% del total. "Això evidencia una gestió més eficient dels recursos i una situació de solvència consolidada", ha apuntalat. De cara al 2026, el Govern preveu ingressos de 710,4 milions d'euros i despeses de 750,2 milions, incloent-hi la recompra de 50 milions de deute. Lladós ha destacat que més del 90% de les inversions s'executen dins l'any o en el primer trimestre de l'any entrant, la qual cosa, ha dit, "ens permet avançar amb una economia equilibrada, creixent i sense necessitat de nou endeutament". ●

LES XIFRES

20 MILIONS

El Ministeri de Finances preveu que l'any 2025 finalitzi amb un superàvit de 20 milions d'euros.

710 MILIONS

De cara al 2026, l'Executiu té pressupostat uns ingressos de 710 milions d'euros.

750 MILIONS

Respecte a les despeses de l'any vinent, el Govern contempla un pressupost de 750 milions d'euros.

107 MILIONS

Actualment, l'Administració general compta amb 107 milions d'euros en reserves internacionals.

WWW.

llegeix la notícia completa
clicant aquí



Món empresarial

Universal Gestió, premiada per Citywire com a 'Best Independent Wealth Manager – Andorra 2025'

Andorra entra per primera vegada als guardons de banca privada més prestigiosos de la Península Ibèrica.



A la imatge, l'equip d'Universal Gestió durant la gala dels Citywire Private Banking Awards 2025 a Madrid. D'esquerra a dreta destaquem Fausto Amaral de Citywire; Oleg Schantorenko DJE Kapital; Alberto Mayor, director general d'UG; Antonio Salgado president del Cosell d'Administració d'UG; i Tània Pérez de Citywire.

L'empresa andorrana Universal Gestió ha estat distingida amb el premi 'Best Independent Wealth Manager – Andorra 2025' als Citywire Private Banking Awards, celebrats el passat dijous 30 d'octubre a la Real Fábrica de Tapices de Madrid.

La gala, descrita pels mateixos organitzadors com un dels actes referència de la Banca Privada, va reunir més de 200 professionals del sector financer. En una nit inoblidable, es van revelar els guanyadors de la cinquena edició, que s'han consolidat com els més prestigiosos del sector d'Espanya, Portugal i ara també Andorra.

Aquesta cinquena edició va ser especialment significativa per Andorra, ja que era la primera vegada que el país forma part dels

premis Citywire, especialitzats en reconèixer l'excel·lència i la innovació en la gestió patrimonial dins l'àmbit ibèric. Universal Gestió va estar nominada en dues categories: Millor banca privada independent i Millor proposta d'inversió.

El jurat, integrat per experts del sector financer, va valorar la trajectòria, la solidesa i el model de gestió personalitzada que la firma ha consolidat durant més de tres dècades, destacant-ne la independència de criteri i la proximitat amb el client.

Representació andorrana a Madrid

A la gala hi van assistir Alberto Mayor, director general; Maria Baccardí, directora de negoci, i Antonio Salgado, president del Consell d'Administració, els quals van

recollir el guardó en nom de tot l'equip d'Universal Gestió. "És un reconeixement que compartim també amb els nostres clients, perquè la confiança que ens demostren cada dia és el que ens fa créixer com a gestora independent", va afirmar Alberto Mayor després de l'acte de lliurament.

Una fita per al sector financer andorrà

La inclusió d'Andorra en aquesta edició dels Citywire Private Banking Awards representa un pas endavant en la projecció internacional del sector financer del país. El premi situa Universal Gestió entre les firmes independents de referència dins l'escenari espanyol, valorant el nivell professional i la transparència de la gestió patrimonial andorrana. "Andorra

disposa de grans professionals en l'àmbit financer i aquest reconeixement contribueix a donar-los visibilitat en l'escena europea", va assenyalar Antonio Salgado, president del Consell d'Administració.

Sobre els premis Citywire

Els Citywire Private Banking Awards són una referència internacional en el món de la banca privada i la gestió de patrimonis. Organitzats per la publicació britànica Citywire, especialitzada en anàlisi i informació financera, reconeixen anualment les firmes que destaquen per la seva excel·lència, rendiment i innovació. L'edició d'enguany ha reunit a Madrid les principals entitats de banca privada d'Espanya, Portugal i, per primera vegada, Andorra.

ACCIÓ DE COMUNICACIÓ INTERNACIONAL

AndorraTurisme destina 3,9 milions d'euros per a la campanya d'hivern

MARVIN ARQUÍÑIGO

Torres creu que les xifres demostren que «anem pel bon camí»

ARNAU OJEDA GARCIA
ENCAMP

Andorra Turisme ha presentat aquest dijous la seva nova campanya d'hivern, la qual manté el lema de l'estiu: 'Eleva la teva experiència', una acció de comunicació internacional que aposta per un model de creixement basat en la qualitat, la diferenciació i una major estada mitjana dels visitants. El pressupost global per a aquesta temporada 2025-2026 és de 3,9 milions d'euros, dels quals 3,3 milions es destinen a comunicació i prop de 920.000 euros a esdeveniments i patrocinis com el Freeride World Championship o la Copa del Món d'Esquí Alpí Femení, entre d'altres.

El ministre de Turisme i Comerç, Jordi Torres, ha remarcat que la nova campanya "vol ser un reflex de la manera com el país s'està transformant turística-ment, buscant innovar i ser diferencial". En aquest sentit, Torres ha subratllat que "Andorra ha sabut evolucionar cap a un turisme més equilibrat i sostenible, capaç d'atreure visitants que busquen experiències úniques sense perdre la nostra identitat". El ministre ha afegit que "les xifres d'ocupació i pernoctacions demostren que anem pel bon camí, i esperem tenir una temporada tan o més bona que la de l'any passat".

Per altra banda, el director general d'Andorra Turisme, Betim Budzaku, ha destacat que l'objectiu és "mantenir l'equilibri entre la quantitat i la qualitat" i "aconseguir que cada turista s'hi quedi més dies i tingui una experiència més completa". Segons Budzaku, "tenir 12 milions



El ministre de Turisme i Comerç, Jordi Torres, i el director general d'Andorra Turisme, Betim Budzaku, durant la presentació.

**BETIM BUDZAKU**

DIR. GENERAL D'ANDORRA TURISME

«No volem substituir el turisme que ja tenim al país, sinó crear una línia paral·lela de comunicació»

de pernoctacions és una fita que fa cinc anys semblava inassolible, però ara la prioritat és continuar millorant la qualitat de l'oferta i atreure un visitant que busqui experiències úniques i diferenciades".

Amb aquesta estratègia, Andorra Turisme vol consolidar el seu posicionament com a destinació internacional d'alt nivell, però, segons Budzaku, sense perdre l'essència que l'ha fet atractiva. "No volem substituir el turisme que ja tenim, sinó crear una línia paral·lela de comunicació [...] Andorra ha trobat un equilibri entre quantitat i qualitat, i això és el que volem mantenir", ha conclòs.

Les dades presentades durant l'acte mostren que en deu anys, el nombre de turistes d'hivern ha crescut un 56%, passant d'1,27 milions la temporada 2014-2015 a 1,99 milions el 2024-2025. Les pernoctacions d'hivern també han augmentat un 38%, fins a superar els 6,2 milions de nits d'allotjament. El perfil del visitant s'ha invertit respecte a fa

una dècada: mentre que el 2014-2015 els excursionistes representaven el 59% i els turistes el 41%, aquesta temporada els turistes ja suposen el 55% dels 3,6 milions de visitants totals, davant del 45% d'excursionistes.

Per països, Espanya continua sent el mercat principal amb un creixement del 32% en deu anys (de 951.937 a 1.253.845 turistes), seguida de França, que ha augmentat un 111% (de 125.956 a 265.458), i d'altres mercats internacionals que s'han disparat un 140% (de 195.833 a 470.158 turistes). Entre desembre de 2024 i setembre de 2025, Andorra ha rebut 3,86 milions de turistes, un 5,5% més que el mateix període anterior, i s'han registrat 11,25 milions de pernoctacions, amb un increment del 4,1%. ●



EL TEU ÈXIT
ONLINE ESTÁ A UN SOL CLICK

La teva Pàgina web

perfecta amb nosaltres!

Parlem ara!

**Disseny web
personalitzat**

**Optimització
SEO**

**Disseny
Responsive**

**Manteniment i
Actualitzacions**



+376 849 489



@Vangoand



hola@vangoandorra.com

www.vangoandorra.com

SEMINARI 'TRÀFIC D'ÉSSERS HUMANS'

Cañada adverteix que encara hi ha males praxis laborals a la construcció

MARVIN ARQUÍÑIGO

El Raonador manté que aquests no són tan greus com d'altres

LAURA GÓMEZ / POL FORCADA
ANDORRA LA VELLA

El Raonador del Ciutadà, Xavier Cañada, ha confirmat que encara arriben casos de mala praxi laboral en alguns sectors, tot i que no es tracta de situacions greus com les que es van viure amb els treballadors peruans contractats en origen i, posteriorment, abandonats per una empresa. Segons ha explicat, en declaracions posteriors al seminari 'Tràfic d'éssers humans' celebrat aquest dijous al Centre de Congressos d'Andorra la Vella, aquests episodis "són puntuals i, sobretot, relacionats amb el sector de la construcció".

Cañada ha assenyalat que, segons els experts que han participat a la jornada – inclosa dins el Pla Estratègic 2025-2027 del Raonador del Ciutadà, el qual preveu accions de sensibilització i debat sobre aquesta matèria -, els àmbits més susceptibles de presentar males pràctiques són "el sector domèstic, la construcció i el contraban", tal com també havia posat de manifest l'informe del GRETA. Tot i això, ha remarcat que "no es pot parlar d'un focus o d'un problema estructural", apuntant que l'oficina del Raonador "és la porta d'entrada d'aquesta tipologia de queixes".

El Raonador ha afegit que "en el moment que hi ha persones, hi ha possibilitats que hi hagi circumstàncies o conflictes", però ha deixat clar que no hi ha cap evidència ni estudi que acrediti l'existència d'una problemàtica generalit-

**XAVIER CAÑADA**

RAONADOR DEL CIUTADÀ

«Hem crescut molt en molt poc temps i probablement no estiguem ni preparats ni dimensionats per a aquest increment al territori»



El Raonador del Ciutadà, Xavier Cañada, durant el seminari 'Tràfic d'éssers humans' al Centre de Congressos d'Andorra la Vella.

zada. A més, ha precisat que no s'han rebut denúncies per mala praxi en el treball domèstic, i tampoc "cap cas flagrant o greu com seria el tràfic d'éssers humans", tot i que sí "situacions vinculades a vulneracions o interpretacions de la normativa laboral".

Cañada ha aprofitat per advertir que els recursos actuals de l'administració són encara insuficients, ja que "hem crescut molt en molt poc temps i probablement no estiguem ni preparats ni dimensionats per a aquest increment de persones al país". Segons ha dit, aquesta situació "està comportant certes friccions i desajustos", i ha conclòs que "estem creixent molt ràpid", fet que podria tensionar els serveis públics i la seva capacitat de resposta. ●

Andorra vol esdevenir un referent en la defensa de la dignitat humana i la lluita contra el tràfic d'éssers humans

►► "El fonament de tot el nostre sistema i el principi que dona sentit a les nostres lleis i legitima les nostres institucions és la dignitat humana, un valor absolut i innegociable que no admet graus, perquè cap persona és més digna que una altra." Amb aquestes paraules, el Raonador del Ciutadà, Xavier Cañada, ha inaugurat aquest dijous el seminari 'Tràfic d'éssers humans' al Centre de Congressos d'Andorra la Vella. Cañada ha instat a convertir el Principat en un exemple, "no només per l'absència de casos, sinó per la fermesa del seu compromís en la defensa de la dignitat de totes les persones, vinguin d'on vinguin". Durant la seva intervenció, ha remarcat

que "la nostra responsabilitat no comença quan es detecta una víctima dins les nostres fronteres, sinó des del moment en què formem part d'una comunitat global i d'un teixit econòmic interconnectat". I ha advertit que "quan això passa [el tràfic d'éssers humans], sigui on sigui, no només es destrueix una vida, sinó que s'esvaeix la humanitat que tots compartim". El Raonador ha convidat a la reflexió recordant que "ens agrada definir-nos com un estat de dret, democràtic i social", però ha qüestionat si "podem realment presumir d'això si en algun racó de la nostra societat hi ha persones que treballen en condicions de servitud".



BEÇ

Cuinem Andorra

MICHELIN
2025

SEGUIMENT TRIBUTARI DE SOCIETATS INACTIVES

4.000 societats del Principat no han presentat l'impost en dos exercicis

CONSELL GENERAL / SERGI PÉREZ

Finances defensa la transparència del sistema amb les dades

ELENA HERNÁNDEZ MOLINA
ANDORRA LA VELLA

El ministre de Finances, Ramon Lladós, ha informat aquest dijous que 4.000 societats no han complert amb la seva obligació de presentar l'Impost de Societats (IS) durant dos anys consecutius. Segons ha precisat, es tracta d'una xifra acumulada des de l'entrada en vigor de l'impost i no d'un volum de casos detectats recentment. "Aquestes 4.000 empreses és l'acumulat que hi ha des de que existeix l'impost de societats", ha precisat Lladós exemplificant en què "si hi ha alguna empresa que no va pagar l'IS del 2019 i el 2020, es troben en aquesta xifra", ha incidit el titular de la cartera de Finances. Així doncs, el ministre ha explicat que Tributs comparteix periòdicament aquesta informació amb el Registre de Societats, el qual depèn del Ministeri d'Economia, "per tal que sigui conscient de la situació i actuï en conseqüència". En aquest sentit, ha remarcat que



Un moment de la compareixença del ministre de Finances, Ramon Lladós, aquest dijous.

els equips de Tributs fan una tasca constant de revisió i control, no només sobre les empreses que no declaren, sinó també sobre aquelles que "declaren molt i després deixen de declarar". Lladós ha detallat que no totes les empreses incloses en aquest còmput són actives. "D'aquestes 4.000 pot ser que hagin creat una societat i després no l'hagin

acabat fent operativa; pot ser que durant un temps operessin i després deixessin d'operar sense donar-se de baixa del registre de societats", ha indicat. Tot i així, ha assegurat que "evidentment, des de Tributs ho mirem per si s'han de posar sancions". En la mateixa compareixença, el ministre ha respost també a les crítiques de la presidenta del grup parlamen-

tari d'Andorra Endavant, Carine Montaner, sobre una suposada "opacitat" en la declaració de les plusvàlues. Lladós ha defensat que "el model actual és el mateix que apliquen altres països, on les plusvàlues tributen a través de l'IRPF com a guanys individuals", i ha assegurat que "no hi ha cap opacitat perquè aquestes dades es poden desglossar". ●

METEOROLOGIA

La primera nevada de la tardor deixa fins a 20 centímetres

llegeix la notícia completa aquí

**DRETS HUMANS**

Tor defensa un equilibri entre el dret de la dona i la institucionalitat

llegeix la notícia completa aquí

**DEMANDA**

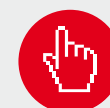
El PS sol·licita al Govern dades sobre les prejubilacions a l'Administració

llegeix la notícia completa aquí

**FEDA**

La Llum Verda s'exhaureix amb rècord de producció renovable

llegeix la notícia completa aquí



el Periòdic BUSINESS

L'ACTUALITAT ECONÒMICA DEL PRINCIPAT

Pere
Brachfield
Pàg 2 i 3

La gestió d'impagats al B2B



Jaime
Mesas
Pàg 3

Consultori fiscal



US Federal Shutdown 4/11/25 – Últimes notícies, punt de situació i valoració

Àlex Fusté
@AlexfusteAlex



Chief Global Economist Andbank

DESENVOLUPAMENTS IMPORTANTS EN LES ÚLTIMES 24 H

Encara que continua el tancament del govern federal dels EUA (ja en el dia 35 segons les fonts), s'ha reportat un lleu augment de converses bilaterals entre senadors de tots dos partits, la qual cosa alguns interpreten com "un preludi" d'avanç. Durant el dia d'ahir, un grup de senadors (dos republicans i dos demòcrates) van publicar un document bipartit on es recullen els principis sobre els quals descansa l'acord per a estendre els subsidis a les assegurances mèdiques i abordar una reforma del sistema Affordable Care Act (ACA). En aquest principi d'enteniment, els quatre senadors reconeixen que «el senat està en un punt mort mentre molts ciutadans han perdut la fe en què tots dos partits (i els seus líders) pu-



guin treballar junts. Però aquí està la veritat: Republicans i Demòcrates podem asseure'ns, escoltar-nos i trobar un terreny comú. Esperem que amb aquesta declaració i amb aquests principis d'acord, puguem inspirar noves col·laboracions bipartides i ajudar el congrés a reobrir per als ciutadans d'Amèrica».

Els punts de l'acord inclouen: Estendre els subsidis a les assegurances ACA per dos anys.

Posar un CAP de renda entre \$200k i \$400k per a accedir a aquests subsidis. Controls per a prevenir el cobrament indegut d'aquests subsidis: Confirmar la «recipient eligibility» per a evitar els «Ghost beneficiaries», establir una «preponderance of evidence» per a evitar frau en la recepció de subsidis; i obligar els proveïdors d'assegurances a informar el receptor del valor del subsidi rebut des del govern federal.

REFERÈNCIES DELS ACTORS

- "The talks among rank and file senators have ticked up significantly." (Les converses entre els senadors de base s'han intensificat significativament.) – John Thune (Líder majoritari del Senat, R SD) el 29 d'octubre. CBS News+1.

Passa a la pàgina següent

Pàg 4

Andbank Espanya, l'entitat especialitzada en banca privada, guardonada amb diversos premis Citywire

Ha rebut el de Millor Banca Privada de l'Any, Millor Xarxa d'Agents Financiers i Millor Servei al Client

Pàg 4

El Programa de Digitalització d'Empreses registra un 40% més de sol·licituds i arriba a les 229 demandes

El Govern ha destinat 700.000 euros en ajuts, ampliant la partida davant la demanda, i preveu mantenir el pressupost de cara a l'any 2026



myandbank

Inverteix mentre gastes

Fins al 31 de desembre el 3% del que gastis cada mes amb la teva targeta s'ingressarà a la teva carter automatitzada.

Apunta't a l'app i comença a invertir!

myandbank

3%

Ve de la pàgina anterior

• «I've been in Congress for shutdowns before, but this one is different. I've never witnessed a shutdown where the President of either party has told congressional leaders to not negotiate at all». (He estat en el Congrés durant tancaments governamentals anteriors, però aquest és diferent. Mai havia presenciat un tancament en el qual el president de cap dels dos partits els hagi dit als líders del Congrés que no negociïn en absolut.)— Peter Welch (Senador demòcrata per Vermont) citat per Newsweek el 3 de novem-

bre. Newsweek.

• “We're very mindful of the clock ... The great irony here is the Democrats llauri the ones that llauri taking the estafi off that clock». (Estem molt pendants del rellotge... La gran ironia aquí és que els demòcrates són precisament els que estan llevant el control d'aquest rellotge.)— Mike Johnson (President de la Cambra, R LA) en comunicat del 3 de novembre. Mike Johnson's Website.

QUÈ S'HA DE VIGILAR A CONTINUACIÓ

Termini crític per al funcionament de programes socials (com Supplemental Nutrition

Assistance Program— SNAP) que poden quedar-se sense fons en els pròxims dies, generant major pressió política.

Els senyals que llancin els moderats de tots dos partits davant aquestes mostres d'acostament i voluntat d'alguns senadors de negociar: si algun demòcrata anuncia fractura o si algun republicà accepta incloure condicions podria catalitzar un acord. Vigilar si es convoca una votació al Senat sobre la CR aprovada per la Cambra, i quants demòcrates la secunden: un mínim de 60 són necessaris per a vèncer el filibuster.

BREU AVALUACIÓ DEL RISC PER ALS MERCATS

El prolongat tancament del govern incrementa el risc d'una forta desacceleració del consum intern en afectar la despesa pública, salaris federals i programes d'assistència: això pot pesar sobre el creixement i ocasionar revisions a la baixa d'estimacions del PIB. Si aquest tancament es converteix en el més llarg de la història (s'aproxima al rècord actual), podria erosionar la confiança inversora, la qual cosa podria traduir-se en un ajust generalitzat d'actius de risc i un possible impacte sobre el cost d'endeutament del Tresor.

La gestió d'impagats al B2B

Pere Brachfield

@PereBrachfield

Soci director de Brachfield & Asociados Abogados



Segons informacions de l'Estudi de Gestió del Risc de Crèdit publicat aquesta setmana per l'asseguradora Crèditoy Caución, el 22% de les empreses espanyoles ha patit impagaments significatius durant el 2025. A més, aquest estudi revela que el 14% de les empreses detecta un canvi en el perfil dels clients amb morositat a causa de la inflació i les exportacions.

Avui dia, quan un proveïdor es troba amb un client que no pot liquidar les factures vençudes per falta de liquiditat, i en cas que la situació de solvència del deutor ho faci viable, el més pràctic és arribar a un acord amistós i que el deutor es comprometi a pagar el deute a terminis. De manera que el creditor pot arribar a un compromís de pagament amb el deutor fraccionant l'import total del deute impagat en diversos terminis. El deutor haurà d'anar pagant cada mes un import a compte del deute fins a la total liquidació, seguint un pla de pagaments establert per escrit. El creditor ha d'acordar un pla de pagament amb un calendari de dates molt ben definit, de manera que cada mes hi hagi un dia determinat de pagament. Fins i tot depenent de les característiques del negoci del deutor, és més convenient acordar que cada setmana faci un pagament a compte del deute; l'experiència m'ha demostrat que en determinats casos és millor establir un calendari setmanal o quinzenal que un de mensual, ja que es van obtenint els diners en quantitats més petites, i així al deutor li sembla com que no costa tant, i a més s'evita que a final de mes el morós destini els diners a pagar un altre deute més urgent.

Per a un millor control i sistematització de l'acord, és bo acordar un dia de pagament al calendari i no permetre cap ajornament o canvi d'aquesta data de pagament. El compromís de liquidar un deute basat en una sèrie de pagaments ajornats i fraccionats ha d'anar acompanyat d'un primer desemborsament per part del deutor, que pot oscil·lar entre el 15% i el 25% de la totalitat del deute. És convenient aconseguir aquest desemborsament inicial com a mostra de la bona voluntat del deutor per solucionar l'impagament del crèdit i com un senyal inequívoc de la serietat del seu compromís i capacitat de pagament. En cas que el deutor no volgués efectuar aquest primer pagament en metàl·lic, és millor desistir de l'acord i buscar un altre camí per recuperar el crèdit impagat. Això no obstant, basant-se en el principi de



pragmatisme, en cas que el deutor no pugui efectuar aquest pagament en efectiu cal estudiar detingudament la situació i considerar la possibilitat d'acceptar provisionalment el compromís esperant la bona fi del primer termini. El creditor sempre haurà d'aconseguir un acord per escrit subscrit pel deutor, que pot ser bilateral (també se'n diu contractual) si el subscriuen creditor i deutor. Aquest acord contractual se'l denomina reconeixement de deute bilateral. El reconeixement de deute és un negoci jurídic en virtut del qual el deutor considera com a existent en contra seu un deute en benefici del creditor, naixent a favor d'aquest una acció per fer efectiu, davant del deutor, el seu dret al cobrament del deute reconegut i el deutor s'obliga a liquidar-lo en una data determinada. Ara bé, no existeix al Codi Civil espanyol precepte legal

específic que reguli el reconeixement de deute, sent una figura de creació jurisprudencial i doctrinal que està autoritzada pel principi de l'autonomia privada o de la llibertat contractual, un principi fonamental que sí que es troba recollit al Codi Civil.

D'altra banda, hi ha el reconeixement de deute anomenat unilateral quan només el signa el deutor. En aquest darrer cas estariem davant d'un reconeixement de deute simple. Per tant, el reconeixement de deute unilateral és un document emès pel mateix deutor en què, a una data concreta i de forma explícita, reconeix deure una suma de diners al creditor, deute prèviament contret per un concepte determinat, comproment-se davant del creditor a efectuar el pagament del deute en una data determinada. Per consegüent, es tracta d'un negoci jurídic unila-

teral, que no crea cap obligació per al creditor, per la qual el seu autor (el deutor) declara, o el que és el mateix, reconeix l'existència d'un deute prèviament constituït, obligant-se davant del creditor a afrontar el compromís de pagament en una data assenyalada. Per tant, el reconeixement de deute unilateral produeix l'efecte material que el deutor queda obligat al compliment per raó de l'obligació, el deute del qual ha estat reconegut. Un avantatge important del reconeixement de deute unilateral és que el representant de l'empresa creditora pot recollir el document durant la seva visita al morós, i no cal —si no és un contracte— que el signi també un apoderat o administrador de l'empresa creditora. D'aquesta manera, és molt més

Passa a la pàgina següent

Ve de la pàgina anterior

senzill i ràpid obtenir el document, ja que no cal tornar un altre dia –en el supòsit més habitual que el representant del creditor no tingui poders per signar en nom de la seva companyia– amb la persona amb prou poder per subscriure el contracte en representació de la part creditora. Així mateix, el deutor pot enviar el document per correu postal o per correu electrònic si el document està signat electrònicament. Un altre avantatge és que el proveïdor no s'ha de comprometre per escrit a res concret a canvi del reconeixement de deute subscrit per part del client.

Als acords contractuals de reconeixement de deute es poden incloure compromisos recíprocs; per exemple, el creditor es compromet a no iniciar accions judicials si el deutor compleix escrupolosament el calendari de pagaments. Una altra possibilitat és que el proveïdor es compromet a reprendre les relacions comercials quan el morós liquidi més de la meitat dels impagaments. Un altre compromís recíproc és que el creditor concedirà una quitació sobre l'import del deute condicionat al compliment estricte d'un calendari de pagaments; és a dir, si el client té un deute de dotze mil euros i es compromet a fer pagaments mensuals de mil euros per liquidar-lo, en cas que efectui el pagament durant onze mesos seguits sense fallar cap mes, el credi-

tor us condonarà l'última mensualitat.

En conseqüència, el reconeixement de deute és un document molt útil, ja que permet al creditor demostrar de manera inequívoca l'existència del deute i de l'obligació de pagar-lo al venciment pactat; per tant, el morós no es podrà negar en el futur a admetre l'existència del deute. A més, es pot (i és molt recomanable fer-ho en cas d'acordar una sèrie de pagaments mensuals o quinzenals) reforçar jurídicament el reconeixement de deute amb una sèrie de pagarés que serveixen per instrumentar el cobrament. Això ha de ser així, ja que no només s'instrumenta adequadament el cobrament dels terminis i es garanteix el compliment de l'acord, sinó que quan s'arriba a un acord de pagament ajornat i fraccionat és millor que el creditor sempre tingui la iniciativa en el cobrament i que no hagi d'esperar que el deutor li vingui bé fer el pagament que li correspon per transferència bancària. Així mateix, es blindia la posició jurídica del creditor, ja que si el morós impaga els pagarés, al creditor se li obre la possibilitat per exercitar l'acció canviària mitjançant un judici canviari i sol·licitar l'embargament preventiu immediat dels actius del deutor. A més, l'ideal seria que els pagarés estiguessin avalats per l'administrador de l'empresa o per un soci solvent.

El contracte de reconeixement de deute pot ser un document privat en el qual no

més intervenen les parts, o es pot fer en escriptura pública, i en aquest cas es requereix la intervenció d'un notari que dona fe que el contracte ha estat subscrit pel deutor i no deixa cap dubte respecte a la seva autenticitat. En cas d'incompliment, el creditor podrà acudir a un judici sumari per reclamar el pagament i el deutor no es podrà oposar al·legant manca d'autenticitat del document, manca de legitimitat o falsedat de la signatura. Així mateix, el reconeixement de deute pot estar garantit per una hipoteca immobiliària o mobiliària, de manera que un bé immoble o moble garanteixi el pagament de l'acord. Igualment, al document s'han d'incloure els interessos d'ajornament, que pot ser l'interès legal dels diners incrementats en un parell de punts percentuals i les despeses derivades de l'acord. La incorporació al document d'una clàusula de rescissió que permeti al creditor resoldre l'acord des del primer incompliment o retard al calendari de pagaments i que el faculti per reclamar la totalitat del crèdit és una altra mesura aconsellable. Després, el creditor ha de considerar la possibilitat d'elevat l'acord de pagaments a escriptura pública, amb els avantatges i els inconvenients que això pugui suposar. Una precaució per tenir en compte en el supòsit que el deutor sigui una persona jurídica, com per exemple una societat de responsabilitat limitada, és

la necessitat de comprovar l'existència, la validesa i la suficiència del poder de la persona que actua en representació de la societat, ja que, si el poder no existís, estigués caducat o si entre les facultats de la trobada es troba document podria quedar invalidat. La mateixa prevenció és vàlida en cas que l'aval el presti una persona jurídica.

Alhora, quan el deutor pretengui abonar el deute amb el lliurament de documents canviaris és molt recomanable que subscriuï un document de reconeixement de deute per patentitzar l'existència efectiva d'un deute empresarial pendent, de manera que quedarà acreditat l'origen de l'obligació dinerària i el reconeixement de deute causal. Val la pena assenyalar, que l'article 1.170 del Codi Civil assenyalava expressament que el lliurament de documents mercantils per al pagament del deute –xecs, pagarés o lletres– només extingirà el deute quan aquests documents hagin estat fets efectius en el moment del seu venciment; el banc. Mentrestant, l'acció derivada de l'obligació primitiva quedarà en suspens. L'obligació primitiva queda en suspens, però no s'extingeix per emetre el títol per quedar substituïda per l'obligació canviària. Per aquest motiu, cap deutor no pot pretendre haver saldat el seu deute amb el lliurament d'un document mercantil, ja que fins que no és conforme el deute continua vigent.

Consultori fiscal

Jaime Mesas



Auditor i assessor comptable

Aquesta setmana volem compartir amb els lectors la Consulta Vinculant número CV0335-2025, del 5 de febrer del 2025, del Departament de Tributs i de Fronteres (en endavant, DTF), relació amb el fet generador de l'impost sobre la inversió estrangera immobiliària al Principat d'Andorra.

La consultant és una societat no resident a Andorra, íntegrament participada per persones físiques no residents al Principat. Des de l'any 2013, la consultant és titular del 100% de les participacions en el capital social de la societat B (entitat no resident), quina al seu torn és propietària de diversos immobles a l'estranger, així com un immoble a Andorra. L'adquisició per part de la mercantil no resident B es va produir l'any 2021, a través de la seva sucursal estrangera establerta a Andorra amb el mateix nom.

La consultant té intenció de procedir al trasllat del seu domicili social al Principat d'Andorra, adoptant, per tant, la nacionalitat andorrana i mantenint la seva forma i personalitat jurídica.

En aquest sentit, se sol·licita si el trasllat de domicili per part de la consultant al Principat d'Andorra, es considera fet generador de l'impost sobre la inversió estrangera immobiliària i, si està subjecte i no exempt de dit impost, i en cas de resposta afirmativa, confirmar quina seria la base de tributació de l'impost, així com el tipus de gravamen.

En relació amb la qüestió sobre la subjecció de l'impost sobre la inversió estrangera immobiliària al Principat d'Andorra, El DTF estableix que, quant a la constitució del fet generador i la consideració d'obligat tributari, als articles 3 i 5, s'estableix el següent:

«Article 3. Fet generador

Constitueix el fet generador de l'impost la inversió estrangera immobiliària al Principat d'Andorra, d'acord amb la llei reguladora de la inversió estrangera al Principat i les especificitats que es preveuen en la present Llei, amb la finalitat de destinar dita inversió a l'adquisició d'immobles o altres drets reals –amb exclusió dels drets reals de garantia–, concessions, participació en societats o altres persones jurídiques que disposin de drets sobre aquests immobles; o a la promoció urbanística o immobiliària. Als efectes d'aquest impost, el concepte d'inversió estrangera immobiliària inclou qualsevol de les activitats descrites anteriorment.

[...]

Article 5. Obligats tributaris

Són obligats tributaris de l'impost les persones físiques o jurídiques següents que, d'acord amb la llei reguladora de la inversió estrangera al Principat d'Andorra, obtinguin una autorització d'inversió estrangera immobiliària al Principat d'Andorra:

[...]

d) Persones jurídiques de nacionalitat andorrana amb participació estrangera en el seu capital o en els seus drets de vot, directa o indirecta, en un percentatge igual o superior al 50% de manera conjunta. També són inversions estrangeres les destinades a sucursals o altres tipus d'establiments permanents a Andorra de no residents; i les efectuades per altres persones jurídiques andorranes quan almenys el 50% dels drets de vot del seu òrgan de decisió pertanyi, directament o indirectament, a qualsevol de les persones físiques o jurídiques, descrites a les lletres a), b), c) i d) d'aquest article.

e) Persones jurídiques de nacionalitat andorrana, amb participació estrangera en el seu capital o en els seus drets de vot, directa o indirecta, inferior al 50% i superior al 5%, i que realitzin una inversió estrangera immobiliària.

[...]

Quant a l'entrada en vigor de l'impost, la



Llei 3/2024, de l'1 de febrer, de l'impost sobre la inversió estrangera immobiliària al Principat d'Andorra, a la disposició final novena, s'estableix el següent:

“Disposició final novena. Entrada en vigor

Aquesta Llei entra en vigor l'endemà de ser publicada en el Butlletí Oficial del Principat d'Andorra.”

Per la seva banda, la Llei 21/2014, del 16 d'octubre, de bases de l'ordenament tributari, en referència a l'aplicació de les normes tributàries, a l'article 9, disposa el següent:

“Article 9. Àmbit temporal

Les normes tributàries entren en vigor d'acord amb allò que es disposi amb caràcter general per a la vigència de les normes, si en les lleis respectives de cada tribut no es disposa altrament.

Les normes tributàries no tenen efecte retroactiu. S'apliquen als tributs que no tenen període impositiu meritats a partir de la seva entrada en vigor, i a la resta de tributs a partir del principi del període impositiu que s'iniciï un cop hagin entrat en vigor.

No obstant això, les normes que regulen el règim d'infraccions i sancions tributàries i el règim dels recàrrecs només tenen efectes retroactius respecte dels actes que no siguin fermes quan la seva aplicació resulti més favorable per a la persona o entitat interessada.”

Segons l'àmbit temporal previst a la norma, l'impost sobre la inversió estrangera immobiliària al Principat d'Andorra s'aplicarà a partir de la data en què entri en vigor, això és, el 29 de febrer del 2024, tal com es desprèn de la disposició final novena. En el cas en qüestió, segons es desprèn de la informació proporcionada, la societat consultant és una societat estrangera que té la intenció de transferir el seu domicili social a Andorra i adquirir la nacionalitat andorrana, i la consultant, amb anterioritat a aquest fet, ja participava íntegrament en una altra societat no resident que va adquirir un bé immoble ubicat a Andorra a l'any 2021. Per tant, la inversió es va fer amb anterioritat a l'aplicació de l'impost i, en conseqüència, no es produeix el fet generador de l'impost.

Andbank Espanya, l'entitat especialitzada en banca privada, guardonada amb diversos premis Citywire

Andbank Espanya, entitat especialitzada en banca privada, ha estat guardonada en l'edició 2025 dels premis Citywire amb tres guardons corporatius i un individual. La prestigiosa revista financera ha atorgat a l'entitat els premis a Millor Banca Privada de l'Any; Millor Xarxa d'Agents Financers; Millor Servei al Client i, en la categoria individual, Iratxe Panadero, agent del banc al País Basc, ha rebut el premi a Millor Banquera de l'Any.

És la primera vegada que una sola entitat rep tres premis corporatius, tenint en compte, a més, que el guardó a Millor Xarxa d'Agents Financers ha estat atorgat a Andbank Espanya en quatre ocasions, tres d'elles de manera consecutiva. Aquests reconeixements se sumen també al premi a Millor Xarxa de Banquers i Agents concedit per la revista Funds People el passat mes de febrer.

Amb un volum de negoci pròxim als 40.000 milions d'euros, 26 centres de banca privada en tot el país i una xarxa de 135 agents financers, Andbank ha construït "un model d'èxit a Espanya" basat a oferir un servei integral de gestió patrimonial, amb el suport d'especialistes en diverses àrees, segons posen en relleu. Aquests inclouen la gestió d'inversions i mandats



personalitzats, planificació patrimonial i fiscal, family office, immobiliari, compra i venda d'empreses, inversions alternatives i inversions segons

criteris ESG.

"Els guardons rebuts reforcen l'aposta d'Andbank Espanya per un model de banca privada àgil, innova-

dor i centrat en les persones, que continua marcant la diferència en un entorn cada vegada més competitiu", reivindiquen des de l'entitat.

El Programa de Digitalització d'Empreses registra un 40% més de sol·licituds i arriba a les 229 demandes

El Programa de Digitalització d'Empreses, impulsat pel Govern per fomentar la transformació digital del teixit empresarial, ha tancat l'edició d'aquest any amb un total de 229 sol·licituds, un increment del 40% respecte a l'any passat. El projecte, que va arrencar al març amb una partida inicial de 500.000 euros, va haver de ser ampliat al juliol amb 200.000 euros més davant la forta demanda, fins a esgotar-se completament la setmana passada.

El ministre de Funció Pública i Transformació Digital, Marc Rossell, ha fet aquest dimarts balanç del programa, destacant que 225 empreses hi han participat per primera vegada i que el 98% del pressupost s'ha destinat a solucions de digitalització i el 2% restant a assessoraments personalitzats. Segons Rossell, "les xifres confirmen que el programa compleix el seu objectiu d'acompanyar aquelles empreses amb menys recursos perquè puguin avançar en la seva transformació digital". En aquest sentit, el 73% de les subvencions s'han atorgat a microempreses i el 21% a petites empreses.

Entre les solucions digitals més sol·licitades, els nous paquets de cibersegure-



tat, intel·ligència artificial i analítica de dades —que s'incorporaven com a novetat aquest any— han representat el 21% de les demandes. El desenvolupament de pàgines web ha concentrat el 23% de les sol·licituds, seguit del posicionament web (SEO), amb un 18%.

Rossell també ha posat en relleu l'impacte econòmic del programa: dels 700.000 euros aportats pel Govern, les empreses beneficiàries han invertit 430.000 euros addicionals. Això equival a una inversió total d'1,13 milions d'euros, fet que suposa que per cada euro públic invertit, el sector privat n'ha afegit 0,61.

Pel que fa a l'edició del 2026, el ministre ha avançat que es mantindrà la partida inicial de 500.000 euros i que en les pròximes setmanes es farà una trobada amb els actors implicats per analitzar el funcionament del programa i establir noves prioritats. "Sempre intentem estar a l'escolta del que necessiten les empreses", ha subratllat Rossell, que també ha apuntat que les properes convocatòries tendiran a "solucions més tècniques i més professionals", amb la ciberseguretat com una de les línies prioritàries.



*El teu moment
perfecte comença aquí*

Carrer de la Vall, 2
Andorra la Vella, Andorra
+376 829 470

Av. Casamaya, ed. Casa Font, PB.
Ordino, Andorra
+376 847 064

 (+376) 747 747

PROJECTE DE CASES ORDINO

Dormitoris: 3
Banys: X
Places de pàrquing: X
Plantes: X
Metres construïts: XXm²

Carretera del coll d'Ordino,
Ordino
Preu: 1.800.000€

CASA A XIXERELLA LA MASSANA

Dormitoris: 4
Banys: 3
Places de pàrquing: 3
Plantes: 3
Metres construïts: 460m²

Carretera general, Xixerella
Preu: 2.200.000€

 Casa Nova Olivet 10, Ordino laportella@andorra.ad (+376) 353 424 / 379 769 www.laportella.ad

FEINA

Pintura i manteniment en general



CHOLO

Treballs de paleta, lampisteria, pintura, electricitat i fusteria

Sol·liciteu pressupost sense compromís

E: sgcholo@hotmail.com
M: +376 365 016

ORGANITZACIÓ ESPORTIVA BUSCA

PERSONAL D'ADMINISTRACIÓ I COORDINACIÓ

REQUISITS

- Formació de grau mig o superior
- Permís de conduir
- Flexibilitat horària i disponibilitat per viatjar
- Català, Castellà i Anglès nivell alt

FUNCIONS

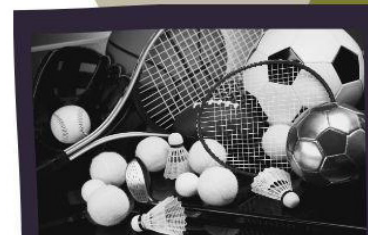
- Gestió administrativa
- Tracte amb Institucions, entitats i clients
- Suport en la coordinació i organització en diferents àrees i esdeveniments.

Oferim contracte indefinit a jornada completa en una entitat esportiva creixent en un entorn dinàmic

ENVIA'NS EL TEU CV

info@cerquedainternacional.com
Telf. (+376) 821 422
Àrea Laboral
C. les Canals, 13 - Andorra la Vella

CERQUEDA
Internacional
Serveis



El Periòdic cerca
Comercial

Amb experiència, que tingui coneixements del mercat andorrà. Valorem l'organització, responsabilitat, i els idiomes. Es busca algú amb habilitats comunicatives que tingui nacionalitat andorrana o permís de residència.

Envia'ns el teu CV a rrhh@elperiodic.ad

Nou restaurant Gastronòmic a Escaldes-Engordany.

Cerquem *cuiners, cambrers i rentaplats.*

Enviar cv a hola@becrestaurant.com



Serenity Relaxing

Quiromassatgista Terapèutica

Baixada del Moli 7-9-11 Planta 3 Bloc a1 Telf: 627740
Andorra La Vella

Esports

FUTBOL - MODIFICACIONS A LA FAF

Canvis en el reglament per evitar casos com el del Pas de la Casa

La federació vol establir un control més estricte dels deutes i les condicions econòmiques

ARNAU OJEDA GARCIA
ESCALDES - ENGORDANY

La Federació Andorrana de Futbol (FAF) ha anunciat una revisió integral del seu marc normatiu després del cas del Pas de la Casa, el qual ha quedat expulsat de la màxima categoria per no reunir el nombre mínim de llicències exigides per competir. En una entrevista al programa 'Avui serà un bon dia' de Ràdio i Televisió d'Andorra (RTVA), el president de l'entitat, Fèlix Álvarez, ha afirmat que el fet posa de manifest "buit normatiu" que calen corregir per garantir la igualtat d'oportunitats i la solvència dels clubs. Una de les línies principals de canvi és la modificació del requisit sobre el nombre mínim de jugadors inscrits per disputar un partit. Actualment, el reglament permet la participació amb 13 fitxes, però Álvarez considera que s'hauria d'eleva aquesta xifra fins al nivell operatiu real de 16 jugadors. Segons el president, "possiblement serà una de les coses que haurem de modificar", donat que la situació viscuda al Pas de la Casa n'és un exemple clar. Pel que fa al règim sancionador, l'entitat federativa manté que, quan un equip es presenta a jugar amb un nombre inferior al mínim regulat, el càstig és el descens; en canvi, si no es presenta directament, pot jugar l'any següent, però sense possibilitat d'ascendir. Aquesta distinció, segons Álvarez, "té



El president de la FAF, Fèlix Álvarez, en una imatge d'arxiu.



FÈLIX ÁLVAREZ

PRESIDENT DE LA FAF

«[El nombre mínim de jugadors inscrits per disputar un partit] possiblement serà una de les coses a modificar»

buits que caldrà corregir". A més de l'àmbit esportiu, la FAF també introdueix nous criteris de control administratiu: el certificat de no deute amb la CASS haurà d'indicar específicament si el pagament s'ha fraccionat, amb l'objectiu de garantir una transparència real. Paral·lelament, la federació, en coordinació amb el Ministeri d'Esports, treballa en limitar el nombre de jugadors extracomunitaris i potenciar la presència de futbolistes nacionals en les competicions andor-

ranes, dins d'un model "més professional, sostenible i identificat amb el país", en paraules del president. Respecte a les negociacions amb el Govern, i en particular al debat sobre el tancament d'instal·lacions que va generar polèmica, Álvarez ha negat que es tractés d'un xantatge: "Jo diria més una negociació que no pas un xantatge", ha manifestat, recordant que s'han viscut situacions similars en altres àmbits de les relacions entre clubs i institucions públiques. ●

TRAIL RUNNING

El Mountain Festival Comapedrosa obre inscripcions el pròxim dilluns

L'edició d'enguany se celebrarà els dies 25 i 26 de juliol del 2026

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

El Mountain Festival Comapedrosa by HEMÓN obrirà inscripcions el proper dilluns 10 de novembre, a través del web oficial skyracecomapedrosa.com, per a la seva edició 2026, que se celebrarà els dies 25 i 26 de juliol al municipi andorrà d'Arinsal, al comú de La Massana. La cita, consolidada com un dels grans referents del trail running dels Pirineus, proposarà novament un cap de setmana d'esport, natura i convivència al cor del Parc Natural Comunal de les Valls del Comapedrosa, sotre d'Andorra i territori de referència per a



Una participant al Mountain Festival Comapedrosa.

tots aquells amants de la muntanya. El festival mantindrà el seu esperit d'exigència i bellesa natural amb quatre distàncies de trail que travessaran alguns dels indrets més espectaculars del país: la Skyrace Comapedrosa, amb

24 quilòmetres i 2.400 metres de desnivell positiu; la Skyrace Arinsal, de 19 quilòmetres i 1.500 metres positius; la Marathon Comapedrosa, de 36 quilòmetres i 3.300 metres de desnivell; i la Vertical Comapedrosa, amb un re-

corregut explosiu de 8 quilòmetres i 1.500 metres positius.

Pel que fa a la darrera edició, aquesta va reunir un miler de corredors entre totes les proves i va tornar a demostrar per què el festival és una cita ineludible dins el calendari del País dels Pirineus. En la Skyrace Comapedrosa, els vencedors van ser Jan Castillo, amb un temps de 3 hores 11 minuts i 31 segons, i Nikola Matkova, amb 4 hores 6 minuts i 50 segons. La Marathon va veure triomfar Rodrigo Monasor (5:12:59) i Irati Azkargorta (6:24:16), mentre que la Skyrace Arinsal va ser per a Iker Chavarría (2:03:42) i Maria Mañana (2:44:28). En la Vertical Comapedrosa, Jordi Bolet (1:14:38) i Laura Orgué (1:27:45) van ser els més ràpids. El festival formarà part, un any més, de les XTERRA Trail Run World Series, el prestigiós circuit internacional que recorre els cinc continents. ●

Món empresarial

Pic Negre se suma al projecte de Gabriel

L'empresa andorrana anuncia el seu nou patrocini a la jove promesa de l'esquí de competició

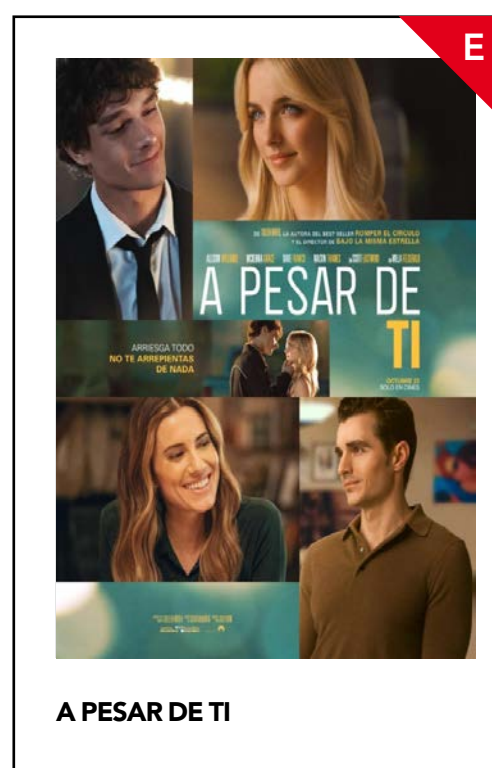
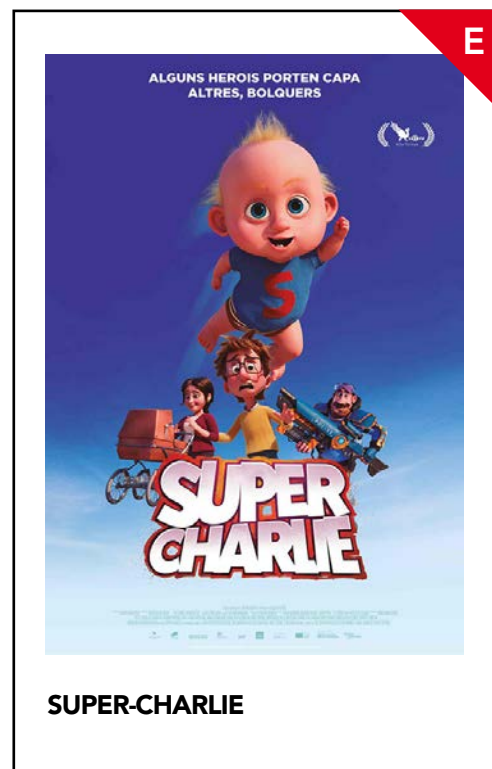
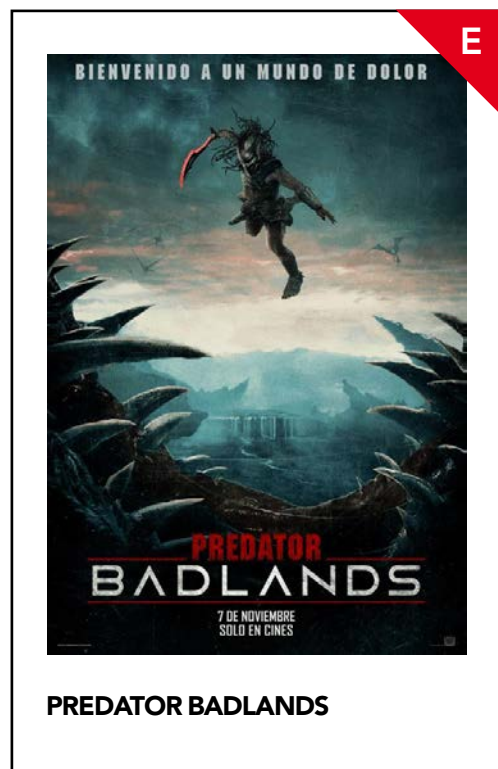
Pic Negre, empresa andorrana líder en el sector del lloguer i la venda de material d'esquí i muntanya, ha anunciat avui el seu nou patrocini a Bartumeu Gabriel, jove promesa de l'esquí de competició que ja participa en proves de la Copa del Món i la Copa d'Europa. Amb aquesta col·laboració, Pic Negre reafirma el seu compromís amb l'esport andorrà i amb la promoció del talent local. L'acord simbolitza una aposta ferma per una nova generació d'esportistes que projecten el nom d'Andorra més enllà de les seves fron-

teres. Així, Gabriel s'ha mostrat molt il·lusionat amb aquest pas endavant en la seva carrera esportiva: "Aquest acord simbolitza un impuls molt important per a mi. Em permetrà afrontar les competicions internacionals amb més força i confiança. Estic molt agraït a Pic Negre per creure en mi i apostar pel meu creixement com a esportista", ha declarat el jove esquiador. Amb més de 45 anys d'història, Pic Negre continua consolidant-se com una empresa referent en el sector de la muntanya i l'esport.

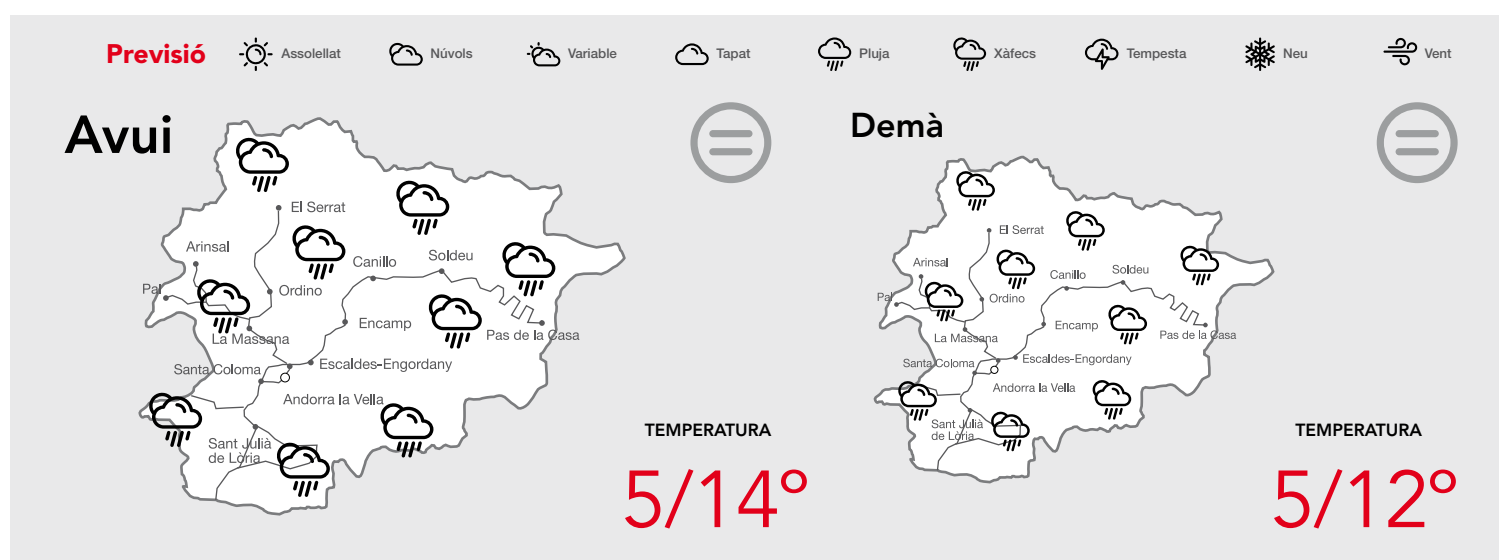


Pic Negre reafirma el seu compromís amb l'esport andorrà i la promoció del talent local.

CARTELLERA DE CINEMA

ESTRENA
REPOSICIÓ

EL TEMPS



Subscriu-te al nostre butlletí
per rebre les últimes notícies
cada matí al teu correu
electrònic



PROGRAMACIÓ TV



06:40
Mou-te

07:00
Club Piolet

08:00
Avui serà un bon dia

12:00
Fora de context

13:00
Mou-te

13:20
El trànsit

13:35
Horitzonts

13:45
Informatiu migdia

14:10
El temps migdia

14:15
La Companyia

15:00
La Companyia RNA

16:00
Informatiu migdia

16:25
El temps migdia

16:30
Informatiu migdia

16:55
El temps migdia

17:00
Informatiu migdia

17:25
El temps migdia

17:30
Club Piolet

18:30
Informatiu France 24

19:00
Mou-te

19:20
El trànsit

19:45
El café de l'Avui serà un bon dia

20:35
Horitzonts

20:45
Informatiu vespre

21:10
El temps vespre

La Companyia

22:00
Actuelles

22:15
El café de l'Avui serà un bon dia

SUDOKU

				2	6			
				5	3	6		
				8			3	
	3			6	5	4	7	9
6	4		9					2
5				3	4		8	
8		5	3			2	6	
	6			7	2			
2	1				8			7

FÀCIL

NORMAL

DIFÍCIL

	7		8				6	
2			3		7			
5	8	4			6			
					4			2
			7	8	9	3	4	
		3	6	7	2	4		
7	5		4				3	6
6		8		5		7		

				2		6		
5	8			6	7			3
7			8			4	5	
9	4						8	
					9	3		
3		5			6		2	7
				3		8	4	6
	7			4		5		
					1		3	

Solucions:

4	8	5	8	4	9	2	1	7
3	1	9	2	7	5	8	6	4
7	9	2	1	6	3	5	4	8
9	8	1	7	3	2	4	6	5
2	5	3	7	1	6	8	9	4
6	7	8	5	9	8	7	3	1
5	3	7	2	8	1	9	4	6
1	2	9	6	5	3	8	7	4
8	6	4	3	2	7	1	5	9

Fàcil:

6	2	7	3	5	1	8	9	4
9	3	1	8	6	7	2	5	4
8	5	7	2	4	9	3	1	6
5	7	3	6	8	7	9	2	1
2	8	9	1	5	4	7	6	3
7	1	6	9	3	2	4	5	8
1	6	9	4	7	1	5	8	2
3	5	2	7	9	6	1	4	8
4	7	8	2	1	5	3	6	9

Normal:

2	3	7	1	6	9	5	8	4
1	8	5	9	7	2	3	4	6
9	7	8	5	4	1	6	2	3
4	2	6	9	8	7	5	1	3
7	9	3	6	5	1	7	2	8
5	8	1	2	7	3	9	6	4
6	5	7	3	1	8	7	2	9
3	1	2	7	4	6	9	8	5
1	5	9	5	2	4	6	7	8

Difícil:

FM

88.1

Cadena Dial
Andorra

89.0

R7P

89.5

Pròxima FM
Andorra

91.4

RNA

92.1

SER Catalunya
Andorra

92.6

Els40 Classic
Andorra

93.3

Ràdio Valira
(Punto ràdio)

93.8

Flaix FM

94.2

RNA

96.0

Andorra 1

98.1

Ràdio Valira
(Onda Cero)

100.6

NRJ

101.5

AD Ràdio

101.8

France Inter

102.3

Ràdio Ser
P. d'Andorra

102.6

France
Musique

103.3

Els40 Andorra

104.0

France
Culture

104.6

Catalunya
Ràdio

106.0

Ràdio 4

106.8

Ràdio 1

107.2

Ràdio Seu

107.5

Ràdio
Principat

107.9

Ràdio 3

Transports

ANDBUS

ANDORRA	BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA
Estació	Av. Diagonal	Aeroport T2	Aeroport T1
04:00 h	07:00 h	07:15 h	07:30 h
06:00 h	09:00 h	09:15 h	09:30 h
08:00 h	11:00 h	11:15 h	11:30 h
10:00 h	13:00 h	13:15 h	13:30 h
12:00 h	15:00 h	15:15 h	15:30 h
14:00 h	17:00 h	17:15 h	17:30 h
16:00 h	19:00 h	19:15 h	19:30 h
18:00 h	21:00 h	21:15 h	21:30 h

ANDORRA	PAS DE LA CASA	TOULOUSE	TOULOUSE
Estació	Bus Stop	Aeroport	Estació
05:00 h	05:45 h	08:30 h	08:45 h
10:00 h	10:45 h	13:30 h	13:45 h
15:00 h	15:45 h	18:30 h	18:45 h

ANDORRA	LLEIDA
Estació	Estació AVE
06:15 h	08:45 h
08:15 h	10:45 h
10:00 h	12:30 h
12:15 h	14:45 h
14:00 h	16:30 h
16:15 h	18:45 h

BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA	ANDORRA
Aeroport T1	Aeroport T2	Av. Diagonal	Estació
08:45 h	09:00 h	09:15 h	12:00 h
10:45 h	11:00 h	11:15 h	14:00 h
12:45 h	13:00 h	13:15 h	16:00 h
14:45 h	15:00 h	15:15 h	18:00 h
16:45 h	17:00 h	17:15 h	20:00 h
18:45 h	19:00 h	19:15 h	22:00 h
20:45 h	21:00 h	21:15 h	00:00 h
22:45 h	23:00 h	23:15 h	02:00 h

TOULOUSE	TOULOUSE	PAS DE LA CASA	ANDORRA
Estació	Aeroport	Bus Stop	Estació
11:00 h	11:30 h	14:25 h	15:00 h
15:00 h	15:30 h	18:25 h	19:00 h
20:00 h	20:30 h	23:25 h	00:00 h

LLEIDA	ANDORRA
Estació AVE	Estació
09:45 h	12:00 h
11:45 h	14:00 h
13:45 h	16:00 h
15:45 h	18:00 h
17:45 h	20:00 h
19:45 h	22:00 h

ALSINA GRAELLS (827 397)
Andorra-Barcelona: 6/6.45/10.30/15/17/19.15
Barcelona-Andorra: 6.15/6.30/7.30/10.30/13/15/17/19
Andorra-Lleida: 8.15/16.15
Lleida-Andorra: 9.30 diumenge / 11.30 de dilluns a divendres / 16 de dilluns a diumenge

CAMINO BUS LAZARA (865 500)
Andorra-Galicia-Portugal: dc / dj / dg: 15.30
Portugal-Galicia-Andorra: dm / dj / dv: 15.30

HISPANO IGUALADINA (902 447 726)
Andorra-Reus: 17.00. Servei diari
Reus-Andorra: 7.40. Servei diari

HISPANO ANDORRANA (807 000)
Escaldes-La Seu: de 8 a 21. Cada hora
La Seu-Escaldes: de 7 a 20. Cada hora
Dg: Escaldes-Engordany-La Seu d'Urgell: 8.15/10.30/13/17/19.15
La Seu d'Urgell-Escaldes-Engordany: 7.45/9.10/12/16/18.30

Estació d'autocars-l'Ospitalet: 5.45/17
L'Ospitalet-Estació d'autocars: 7.35/19.45
Estació d'autocars-Costa Daurada: 8.00
Costa Daurada-Estació d'autocars: 17.30 (dl a dv)

MONTMANTELL (807 444)
Andorra-Lleida: 6/8/11.30/15.30/18
Lleida-Andorra: 10.15/14/16/20 i 22

DIRECT BUS-NADAL JULIÀ (805 151)
Andorra-Barcelona aeroport: 6.15/8.15/11.15/13.15/15.15/18.15/20.15/22.15

Barcelona aeroport (Terminal 1 planta 0)-Andorra: 7.30/11.00/13.00/15.00/17.30/20.00/23.00
Barcelona aeroport (Terminal 2 Mural Miró)-Andorra: 7.45/11.15/13.15/15.15/17.45/20.15/23.15
Barcelona Sants (estació de ferrocarril)-Andorra: 6.15/8.15/11.45/13.45/15.45/18.15/20.45/23.45

SOLDEVILA (Amb reserva prèvia 828 117)
Andorra - Lleida: 8.00/15.45 Lleida - Andorra: 12.00/20.15

TAXIS
ATA 863 000 / 861 005
MÉS TAXI 828 000 / 862 488
TAXI EXPRES 812 345



Les guàrdies començaran a les 9.30h del matí del dia assenyalat i acabaran a les 9.30h del matí següent. Poden variar, cal confirmar-les al telèfon: 829 914

Divendres 7
F. Galeno 2
Av. Meritxell 91
Andorra la Vella
Tel. 820107

Dissabte 8
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

Diumenge 9
F. Galeno 2
Av. Meritxell 91
Andorra la Vella
Tel. 820107

Dilluns 10
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

COOPERATIVA INTERURBANA ANDORRANA	
Tef: 00 34 806.555 - Web:www.interurbana.ad	
Tot l'any	
Andorra (Estació) - Espanya - Portugal (Vila Praia Ancora)	18h15
Tots els Divendres i Diumenges del mes	
Primer i Tercer dimecres del mes	
Portugal (Vila Praia Ancora) - Espanya - Andorra (Estació)	08h30
Tots els Divendres i Diumenges del mes	
Primer i Tercer dimarts del mes	

gos SOS



Compten
amb tu



Adopta
Associa't
gos-sos.org
+376 818 451

LAURA
GÓMEZ RODRÍGUEZ

TÍTOL

'Los secretos de un cuerpo en forma'

AUTOR

Alejandro Gil Gómez
(@AleEnForma)

PÀGINES

122

EDITORIAL

Edició pròpia

ANY

2021

GÈNERE

Salut. Fitness. Nutrició

RESUM

El llibre 'Los secretos de un cuerpo en forma' de Alejandro Gil Gómez (conegut a les xarxes com @Aleenforma) és una guia amena i pràctica per iniciar-se en el món del fitness i la nutrició. Presenta conceptes clau sobre entrenament, alimentació i estil de vida saludable, i destaca que la nutrició és una disciplina científica, no simples mètodes miraculosos. És una publicació que dona llum a tots aquells que busquin un estil de vida saludable sense respondre a estereotips.

Por: @AleEnForma

LOS SECRETOS
DE UN CUERPO
EN FORMA

ALEJANDRO GIL GÓMEZ



«No hi ha aliments bons o dolents. Tot radica en el balanç calòric que facis al dia»

Alejandro Gil Gómez

VALORACIÓ

Trama i argument



Personatges



Narrativa i estil d'escriptura



Riquesa del llenguatge



Ambientació



Valoració personal

POMPES FÚNEBRES
DE LES VALLS

Fem més fàcils els moments més difícils

www.pompesfunebresdelesvalls.com Tels.: 866 632 - 807 180
info@pompesfunebresdelesvalls.com