

NOU PAQUET DE MESURES Pàgina 3

El Govern endureix les condicions per invertir i treballar al Principat

El nou Projecte de Llei dobla l'impost d'inversió estrangera, entre altres mesures

PROVA PILOT A L'ESCOLA DE SEGONA ENSENYANÇA Pàgina 7



El secretari d'Estat d'Educació, Josep Anton Bardina, aquest dijous.

Encamp posa pany i clau als mòbils per frenar l'assetjament

SIS DELS QUALS AL SISTEMA ANDORRÀ Pàgines 6 i 7

El darrer curs va cloure amb 48 indicis d'assetjament al país i fins a set casos confirmats

CONSELL GENERAL Pàgines 10 i 11

Aval gairebé unànime en la nova llei per a l'erradicació de la violència masclista
Demòcrates respon a la moció del PS i rebutja impulsar una llei d'asil

FESTA NACIONAL D'ESPANYA
Pàgina 12

Pérez-Desoy assegura que la frontera no ha de ser pas «un espai de tensió»

CRÍTQUES A LA CAPITAL Pàgina 14

El grup de la majoria assegura que la Casa Pairal «guanya serveis i hores d'atenció»

ESQUÍ Pàgina 22

Joan Verdú es prepara per a la nova cita a Sölden «amb ganes de 'show'»



Inverteix mentre gastes

3%

Fins al 31 de desembre el **3 % del que gastis** cada mes amb la teva targeta s'ingressarà a la teva **cartera automatitzada**.

**Apunta't a l'app i
comença a invertir!**



Promoció aplicable exclusivament a clients amb cartera automatitzada amb un import mínim de 1.000 € invertits. Myandbank és un banc 100% digital, un nou canal comercial d'Andorra Banc Agricol Reig, SA. (Andbank). Andbank opera amb el Número de Registre Tributari (NRT) A700158F, el núm. de Registre Societats Mercantils 5008. i el núm. de registre a l'Autoritat Financera Andorrana (AFA) EB 01/95. Per a més informació, contacta amb hola@myandbank.com o al 881 960.

Tema del dia

Nou projecte de llei pendent d'entrar a tràmit

PAQUET DE MESURES QUE DONA CONTINUÏTAT A LA LLEI ÒMNIBUS

El Govern decideix doblar l'impost d'inversió estrangera fins a un 10%

La proposta, entre altres, també crea un nou permís temporal per a la contractació en origen

SFGA/JAVILADOT



CONXITA MARSOL
MINISTRA D'ECONOMIA

«La mesura no pretén ser un fre absolut al creixement, sinó trobar un punt d'equilibri que permeti regular el mercat»

ESTER MOLNÉ
MINISTRA D'INTERIOR

«Quan els temporers arribin al país, ja tindran tot el procés completat; això facilitarà el control i la planificació»

La ministra de Presidència, Economia, Treball i Habitatge, Conxita Marsol, i la ministra de Justícia i Interior, Ester Molné, avui dijous.

ALEX MONTERO CARRER
ANDORRA LA VELLA

El Govern, a través de la ministra de Presidència, Economia, Treball i Habitatge, Conxita Marsol, i la ministra de Justícia i Interior, Ester Molné, ha presentat el Projecte de Llei de continuïtat i consolidació de les mesures per al creixement sostenible. La iniciativa, que s'entrarà a tràmit parlamentari la setmana vinent, dona continuïtat al paquet de mesures aprovat fa sis mesos amb la Llei Òmnibus, tot sota l'objectiu de garantir un creixement poblacional i urbanístic sostenible.

IMMIGRACIÓ // En primer lloc, Molné ha anunciat la creació d'una nova autorització temporal per a la contractació en origen, la qual permetrà tramitar els permisos abans de l'arribada dels treballadors temporers. «Quan els temporers arribin al país, ja tindran tot el procés completat; això facilitarà el control i la planificació», ha explicat. A més, s'estén de tres a cinc anys el període durant el qual els treballadors extracomunitaris no podran canviar de sector, una mesura consensuada amb la Confederació Empresarial Andorrana. Altrament, i pel que fa als règims de

residència per compte propi i sense activitat lucrativa, el text estableix que el dipòsit obligatori de 50.000 euros —recuperable fins ara— es fixa en 30.000 euros a fons perdut en benefici de l'Estat. En el cas de les persones a càrrec de passius, el dipòsit es redueix a 12.000 euros, dels quals 6.000 també seran a fons perdut. En un altre ordre, Molné ha detallat que els temporers podran fer hores extres en un altre sector, sempre que no superin les 52 hores setmanals ni les 12 hores extres establertes al Codi de relacions laborals. Per garantir-ne el compliment, s'ha creat la figu-

ra de l'inspector d'immigració, el qual s'encarregarà de controlar els excessos d'hores i altres irregularitats.

INVERSIÓ ESTRANGERA // Marsol ha explicat que el projecte de llei inclou també un conjunt de mesures per reduir la pressió sobre el mercat immobiliari i regular la inversió estrangera. En aquest sentit, es dobla el gravamen de l'impost sobre la inversió estrangera immobiliària, el qual passa del 3% al 6% per al primer habitatge i del 5% al 10% per al segon i successius. Per altra banda, també s'amplia a 800.000 euros —fins ara eren 600.000— la inversió mínima requerida per obtenir una autorització de residència passiva, i s'obre la possibilitat que aquesta inversió es pugui fer en actius financers o deute públic. Marsol ha afegit que «aquesta nova xifra s'ajusta millor a la realitat econòmica actual».

COMERÇ // Finalment, el text també estableix que el Govern podrà aprovar limitacions en matèria de comerç amb l'objectiu de garantir un creixement urbanístic i demogràfic sostenible. Marsol ha assenyalat que «no es tracta de limitar activitats comercials de manera il·limitada, sinó de treballar perquè el sector creixi aportant més qualitat i valor afegit». Segons la ministra, l'Executiu vol apostar per un comerç de més valor afegit i menys intensiu en recursos humans. ●

EDITORIAL

Quan l'educació ha de posar pany i clau a la distracció

EL PERIÒDIC D'ANDORRA no es fa responsable de l'opinió dels seus col·laboradors i tampoc s'identifica necessàriament amb els seus comentaris.

A efectes de publicitat contractada per persones pertanyents a diferents sectors o branques professionals, aquest mitjà no es fa responsable del contingut de la publicitat en relació al disposat en les normes estatutàries o deontològiques que regeixen la professió en concret, la qual qüestió únicament compet a la persona que contracta la publicitat.

És simptomàtic que una escola hagi d'instaurar una "prova de contenció" per fer complir allò que ja està prohibit. El fet que el centre de segona ensenyança d'Encamp hagi hagut de recórrer a caixes de seguretat per

guardar els telèfons mòbils dels alumnes evidencia fins a quin punt la dependència digital ha traspassat els límits de la convivència i l'aprenentatge. El que havia de ser una eina s'ha convertit, massa sovint, en un obs-

tacle per a la concentració i la socialització. La iniciativa, que neix de la pròpia comunitat educativa i compta amb el suport de les famílies, és una mesura valenta, però també un símptoma d'esgotament: quan cal

tancar amb clau un mòbil per garantir la interacció entre adolescents, alguna cosa no funciona bé. Que sigui necessària aquesta prova pilot —i que se celebri com un avenç— hauria de fer reflexionar sobre la magni-

tud d'un problema que va més enllà de les aules. No es tracta només de controlar aparells, sinó d'educar en l'ús responsable i de restituir l'espai que el silenci, la conversa i l'atenció han perdut en l'era de la pantalla.

LA TRIBUNA

Què els hi passa als adolescents?

MARIAN
FERNÁNDEZ



Fa unes setmanes, un grup de menors va apallissar durant dues hores una nena de tretze anys, fins al punt que aquesta va requerir ser atesa a l'hospital. Aquest incident no ha estat aïllat, des de fa mesos van produint-se amenaces i intimidacions en el sector adolescent de la població, incrementant darrerament la seva cadència i agressivitat. Sense anar més lluny, el passat cap de setmana la policia va haver de fer diverses intervencions, la més destacable de les quals va tenir lloc el diumenge, quan un noi hauria estat assetjat i colpejat per un grup de sis altres adolescents que li van arribar a mostrar una nava-

lla, tot i que no van arribar a obrir-la.

Tots aquests fets posen en alerta pares i mares sobre la cada vegada més preocupant activitat de diversos grups d'adolescents constituïts en bandes de relativa recent creació al país. I tot i que és cert que aquests casos han

està passant perquè nens, i també algunes nenes, adolescents d'entre 13 i 16 anys, la majoria, decideixen agredir altres nens i nenes, a vegades companys d'escola.

Els experts posen, una vegada més, el focus en les xarxes socials i en les pàgines web a les quals

puguin ocórrer, posant en perill la seva integritat tant emocional com física, animats pel que han vist a través d'elles. Si parlem d'influents en els adolescents, d'entre totes les xarxes socials, n'hi ha una que s'emporta la palma. I és que els reptes de TikTok són els més po-

contra un mur o surfejar per sobre dels vagons del metro (proesa que el passat cap de setmana es va cobrar dues vides a la ciutat de NY) han despertat les alarmes en la societat que no acaba d'entendre per què els adolescents fan virals aquests reptes absurds de TikTok.

I tornant als fets que parlàvem, fa uns anys, als nostres països veïns, i en general a països del primer món, ja es va viralitzar un repte perillós i poc divertit que consistia a agredir a un amic o company amb una bufetada o cop de puny mentre aquest s'havia de mantenir quiet sense reaccionar. Aquest repte cada vegada es feia amb més públic, de manera que de seguida van estar grups de joves que observaven com

Els experts posen, una vegada més, el focus en les xarxes socials i en les pàgines webs a les quals aquests menors acaben accedint

estat posats ja en mans de la justícia, la població espera una resposta més ràpida i contundent, abans no hàgim de lamentar algun mal pitjor.

La realitat és que aquests casos de violència gratuïta i extrema entre menors al país ens fa preguntar què és el que

aquests menors accedeixen. I és que resulta més probable que un dels catalitzadors més importants d'aquesta fúria han estat algunes xarxes socials, perquè no negarem que tots hem vist vídeos i imatges d'adolescents cometent les bogeries més insanes que se'ns

pulars en aquestes franges d'edat. Així, «valentades» com tirar-se d'una llanxa que va a tota velocitat, fer travetes en l'aire a una tercera persona, aguantar la respiració fins a desmaiar-se, fer-se talls als braços, ingerir una pastilla de detergent líquid, fotre's amb el cap

Passa a la pàgina següent

Ve de la pàgina anterior

un d'ells pegava a un tercer que no es defenia. La conseqüència més directa d'això ha estat la creació de grups que tenen la violència com a diversió, que és el fet diferencial que caracteritza aquest tipus d'agressions. Joves i adolescents que es reuneixen per agredir a algú més dèbil, mentre ho graven en vídeo per compartir-ho després per internet. I tal com passa en la resta de països, ja que el nostre no és una excepció, aquests agressors no responen a una nacionalitat concreta, sinó que més de la meitat acostumen a ser nadius del país en què es troben i la resta són d'una barreja de nacionalitats, nanos que tenen en comú la franja d'edat i que s'ajunten per pegar i divertir-se.

I la pregunta clau és per què alguns joves tenen aquest comportament tan agressiu, a què pot obeir aquesta brutalitat tan cega? Doncs, segons els sociòlegs, la resposta està en la pèrdua de valors positius i de referents, associada a la necessitat de pertinença a un grup. Identificar-nos amb un grup i formar part d'ell és una exigència molt primària de l'es-

pècie humana, i per ser acceptats sovint es fan coses en grup, que com a individu sol no es farien, ajudats per la sensació d'impunitat que ofereix formar part d'una agressió col·lectiva, ja que en el grup es perd la individualitat, un no es considera responsable dels fets perquè és el grup qui actua, el grup és el responsable, i si hem estat tots no ha estat ningú. A més, les xarxes socials donen una finalitat a aquestes agressions, un aparador on poder mostrar-les. Els experts també coincideixen en el fet que molts d'aquests nois i noies no serien capaços d'actuar en solitari, agredeixen un al costat de l'altre per la força que els hi proporciona el grup, per la pressió dels altres membres i en alguns casos, per la mentalitat de «mascle alfa» que els obliga a demostrar que «no els vacilla ningú». Trobem també que alguns d'aquests grups s'inicien tot imitant a bandes llatines, ja sigui perquè ho han vist per xarxes, o perquè alguns dels membres provenen d'aquests països, amb l'objectiu afegit de controlar el territori, reforçats per la impunitat que dona el grup.

El que és evident és que



PEXELS

la viralització de situacions violentes i la seva difusió a través de les xarxes socials (inclosa la xarxa de WhatsApp) agreuja la situació. Els telèfons mòbils s'han convertit en aliats que permeten gravar i compartir atacs dels quals se senten orgullosos, tot intentant despertar l'admiració dels altres.

El problema de tot això és que la solució no és fàcil ni evident. Eliminar ara les xarxes socials i internet és gairebé una utopia, ja que les economies actuals han basat la seva expansió en aquesta xarxa informàtica (que no exclou el fet que sí que caldria treure'n l'accés als més petits que encara no hi estan dintre). Les xarxes socials estan prou

instaurades i intentar que els joves no hi entren podria complicar encara més la situació. Eliminar les bandes tampoc és una actuació viable, perquè per a molts joves són els seus referents i se sentiren atacats.

Una cosa que resultaria eficaç és desmuntar la idea ara mateix molt estesa de la impunitat pels qui agraeixen quan ho fan a través de la banda, en grup, que hi hagi conseqüències d'aquests actes, tant si ets l'agressor com un espectador. Alhora que s'hauria de desviolar aquestes tribus, tot oferint-los alternatives.

I el més eficient, una vegada més, és l'educació que se'ls ha de transmetre a casa. Si la famí-

lia els ofereix un referent clau, serà més difícil que el busquin fora. Donar valors als nostres joves adolescents dins l'àmbit familiar no farà desaparèixer aquesta necessitat de formar part d'un grup que «sí que els entén», però eliminarà les conductes agressives del grup enfront dels altres. Cal també reeducar els nostres fills per canviar els àmbits tecnològics reduint el temps d'ús de les pantalles, i ja sabem que es predica millor amb l'exemple, perquè fomentar un ús conscient i saludable en la infància i en l'adolescència requereix un exemple coherent per part dels referents.

I avui acabarem amb una frase de qui fou un dels supervivents dels camps de concentració nazis, un escriptor estatunidenc d'origen romanès, guardonat amb el Premi Nobel de la Pau l'any 1986, Elie Wiesel, que diu: «Davant les atrocitats hem de prendre partit. El silenci estimula al botxí». No ens podem quedar callats i cal que elevem la veu de protesta en qualsevol circumstància d'abús contra el més dèbil mitjançant la violència. ●

Enginyera de camins i cap d'obra



EL TEU ESTIU COMENÇA AQUÍ

Més informació:



TALAIA PLAZA
ECORESORT
BEGUR

LA TIPOLOGIA PREDOMINANT HA ESTAT LA FÍSICA I VERBAL

El curs 2024/25 va cloure amb 48 indicis d'assetjament i set casos confirmats

Es crearà una taula de treball que es reunirà dues vegades l'any per actuar «més ràpid i efectiu»

SFGA / JAVILADOT

POL FORCADA QUEVEDO
ANDORRA LA VELLA

El curs 2024/25 va cloure amb 48 indicis d'assetjament detectats i set d'aquests, sis al sistema andorrà i un al francès, com a casos confirmats. Així ho han exposat aquest matí el secretari d'Estat d'Educació, Josep Anton Bardina, i la directora del Departament d'inspecció, qualitat educativa i recursos humans del Ministeri d'Educació, Eugènia Duró, assenyalant que fins a quatre d'aquests casos es van donar a primera ensenyança i que la tipo-

Hi ha més casos de noies que de nois, amb una concordança de gènere pel que fa als agressors

logia predominant –en tres ocasions– ha estat la física i verbal. Cal tenir en compte que aquestes dades corresponen a una població estudiantil d'entorn 10.300 persones, per la qual cosa “no són resultats negatius”, si bé “l'òptim seria no tenir cap cas d'assetjament”, ha esmentat Duró.

En comparació amb anys anteriors, la xifra s'ha reduït –el curs 21/22 i el 22/23 van tancar amb 21 casos, i el 23/24 amb 37– però ha estat per la implementació del nou decret que separa les sospites dels casos. “Ens ha permès diferenciar quan és assetjament pròpiament dit”,



Bardina i Duró, durant la roda de premsa envers l'absentisme i l'assetjament del passat curs acadèmic.

LES XIFRES

23

Casos considerats d'absentisme crònic, dels 55 totals definits com a parcialment greus.

10.300

Xifra aproximada de la població estudiantil del país, per la qual cosa «no són resultats negatius».

21

Dada més baixa dels darrers anys quant a casos d'assetjament. Correspon als cursos 21/22 i 22/23.

ha explicat Bardina envers la modificació del reglament. En aquest sentit, ha comentat que cada centre té el seu propi protocol i que, de forma majoritària, les sospites s'acaben resolent dins la mateixa escola, la

qual disposa de 15 dies per emetre un informe de conclusions i confirmar, o no, el cas d'assetjament. A més, durant el període 2024/25 s'ha vist un canvi de tendència, i és que hi ha més casos de noies que de nois, i amb

una concordança de gènere pel que fa als agressors.

Durant la roda de premsa també han presentat les dades quant a l'absentisme, una xifra que s'enfila als 55 casos definits com a parcialment greus, veient-se

novament disminuïda en comparació cursos anteriors. Fins a 17 corresponen a primera ensenyança, on “hem de posar especial atenció perquè és responsabilitat de la família”, segons Duró, i 37 s’han donat a segona ensenyança i un a l’FP. Del total, 23 són considerats absentisme crònic.

TAULA DE TREBALL // El secretari d’Estat d’Educació ha proferit que ben aviat es crearà una taula de treball perquè, més enllà de reunir la comissió de seguiment específic una vegada

La voluntat de crear el grup de treball ja existia abans dels incidents amb les bandes juvenils

l’any, es pugui actuar “d’una manera més ràpida i efectiva” en els diferents casos que es puguin donar. Aquesta es trobarà un parell de vegades l’any i inclourà altres actors com poden ser les famílies. Bardina ha exposat que la voluntat de crear-la ja existia abans dels incidents amb les bandes juvenils, les quals “responen més a agressió i conflicte que no té a veure amb assetjament”. En relació amb això, ha incidit que als centres educatius es treballa “fermament” envers els conflictes i que ara cal extrapolar-

ho fora de l’àmbit escolar.

ACCIONS DEL MINISTERI // La roda de premsa ha servit per recordar les accions de prevenció que el ministeri va dur a terme durant el curs passat, com diferents tallers en l’àmbit formatiu que es reprendran enguany o la campanya publicitària ‘Identifica – Atura – Denúncia’. En afegit, per aquest curs s’ha impulsat la jornada ‘Més enllà de l’aula: assetjament i entorn social’, la qual es dividirà en dos blocs per tractar la temàtica i aprofundir-la amb els docents, els alumnes i el públic general. ●

INICIATIVA DEL NOU EQUIP DIRECTIU

L’andorrana d’Encamp iniciarà ben aviat una prova de contenció dels mòbils

Es dipositaran en una caixa de seguretat fins a l’hora de marxar

P.F.Q.
ANDORRA LA VELLA

Durant la roda de premsa de l’assetjament i l’absentisme escolar, el secretari d’Estat d’Educació, Josep Anton Bardina, ha exposat que l’escola de segona ensenyança d’Encamp iniciarà una prova pilot de contenció dels telèfons mòbils. Recordant que al sistema educatiu andorrà els aparells estan prohibits i que hi ha situacions que “se’ns poden escapar”, Bardina ha explicat que el ministeri treballa per reforçar el control d’allò que ja està prohibit per normativa i “veure accions que ajudin a garantir-ne un compliment més efectiu”.

En aquest context, ha assenyalat que la mesura es posarà en marxa “imminentment”. De fet, ha esmentat que ha estat una iniciativa del nou equip directiu que els pares i mares han vist amb molt bons ulls. D’aquesta manera, s’ha comprat una caixa de seguretat per a cada una de les 21 aules del centre, on els alumnes dipositaran el mòbil només arribar i quedaran tancades amb clau i custodiades a consergeria fins a l’hora de marxar. L’acció, tal com ha destacat la directora del Departament d’inspecció, qualitat educativa i recursos humans del Ministeri d’Educació, Eugènia Duró, “encoratja la bona convivència”, ja que fomenta la comunicació i la interacció entre els alumnes i “reforça espais com els patis amb un vessant més pedagògic”.

El període d’avaluació de la prova serà el primer trimes-



El secretari d’Estat d’Educació, Josep Anton Bardina, explicant la prova pilot.



EUGÈNIA DURÓ

DIRECTORA DEL DEPARTAMENT DE QUALITAT EDUCATIVA

«La mesura encoratja la bona convivència i reforça espais com els patis amb un vessant més pedagògic»

tre d’aquest curs, i si funciona, el ministeri preveu ampliar-ne l’aplicació després de les vacances de Nadal, sempre respectant l’autonomia de cada centre. Bardina ha afegit que, més enllà del sistema educatiu andorrà, els sistemes espanyol i francès també mantenen prohibicions similars, i que s’està treballant per impulsar una taula de reflexió conjunta per abordar possibles actuacions coordinades en aquest àmbit. ●

SFGA/JAVILADOT

LA SETMANA VINENT ES PRESENTARÀ UN PLA DE XOC

Molné qualifica de «temeràries» les declaracions de Carine Montaner

La ministra defensa un cop més que Andorra «és un país segur»

ALEX MONTERO
ANDORRA LA VELLA

La ministra de Justícia i Interior, Ester Molné, ha respost aquest dijous les declaracions de la presidenta d'Andorra Endavant, Carine Montaner, qui dimarts va assegurar en una entrevista a Ràdio i Televisió d'Andorra "no reconèixer aquesta Andorra" i havia vinculat la inseguretat ciutadana amb la immigració il·legal. Montaner també havia afirmat que el país és "massa permissiu amb la immigració irregular", que "s'es-

taven produint dues violacions al mes" i que "les dones joves havien de vigilar per com vestien", reclamant més mà dura contra els delinqüents i reincidents.

En aquest sentit, Molné ha rebutjat aquestes afirmacions i les ha qualificat de temeràries, afirmant que Andorra és un país segur i que és una irresponsabilitat generar alarma social sense fonaments. A més, ha assegurat que el Govern està "molt disgustat" amb les paraules de Montaner i ha remarcat que aquestes manifestacions són "absolutament falses". Segons la ministra, durant el 2025 la Policia només ha intervingut en tres casos de presumpta violació i s'han produït dues detencions. "Clar que passen coses, però la Policia actua de manera



La ministra de Justícia i Interior, Ester Molné, aquest dijous.

contudent, i la Batllia també", ha indicat, tot acusant la parlamentària d'actuar amb "irresponsabilitat" i de "distorsionar la realitat".

En un altre ordre, i en relació amb les declaracions del president del Sindicat de la Policia, Hugo Guiomar, qui aquest dijous havia alertat de la manca d'agents i havia assenyalat la necessitat de contractar entre 30 i 40 policies més, Molné ha

afirmat que cal distingir entre percepció i realitat. Així, ha assegurat que el Govern està treballant per reforçar els recursos del cos i que "la presència de bandes menors no vol dir que hi hagi inseguretat al país". Finalment, la ministra ha avançat que la setmana vinent es presentarà un pla de xoc que inclourà un increment de places a la Policia i noves incorporacions durant el 2026. ●

REFORÇAR LA SEGURETAT A LES CARRETERES

El cos policial engega una nova campanya de controls d'alcohol i drogues al volant

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

La Policia iniciarà dilluns vinent una nova campanya de control i prevenció de la conducció sota els efectes de l'alcohol i les drogues, que s'allargarà fins al 19 d'octubre. L'operatiu, impulsat pel Ministeri de Justícia i Interior, preveu la realització de controls específics en diferents punts de la xarxa viària amb

l'objectiu de reduir la sinistralitat i millorar la seguretat a les carreteres. En aplicació d'una sentència sobre els marges d'error dels etilòmetres, la policia procedeix a la detenció d'un conductor amb una taxa igual o superior a 0,87 grams d'alcohol per litre d'aire expirat —o 0,57 en el cas dels conductors professionals—. Per sota d'aquests valors, els agents poden sancionar o traslladar el cas a la Bat-



Un agent de policia en un control.

llia segons la simptomatologia i les circumstàncies del control. En l'àmbit administratiu, s'imposarà una multa als conductors amb una taxa d'alcoholèmia compresa entre 0,57 i 0,80, i

als professionals, a partir de 0,02 fins a 0,50. El marge d'error no s'aplica quan la prova es realitza amb una extracció de sang, on els límits penals es fixen en 0,80 i 0,50, respectivament. ●

POLICIA D'ANDORRA



EL TEU ÈXIT
ONLINE ESTÀ A UN SOL CLICK

La teva Pàgina web

perfecta amb nosaltres!

 **Parlem ara!**

**Disseny web
personalitzat**

**Optimització
SEO**

**Disseny
Responsive**

**Manteniment i
Actualitzacions**



+376 849 489



@Vangoand



 **hola@vangoandorra.com**

 **www.vangoandorra.com**

SESSIÓ DE CONSELL GENERAL

CONSELL GENERAL / SERGI PÉREZ



La ministra de Justícia i Interior, Ester Molné, exposant la posició de Govern durant la sessió d'aquest dijous.

Aval per garantir «una mesura de justícia» a les víctimes masclistes

L'Estat avançarà les indemnitzacions quan l'agressor sigui insolvent

LAURA GÓMEZ RODRÍGUEZ
ANDORRA LA VELLA

Govern assumirà de manera temporal el pagament de les indemnitzacions econòmiques a les víctimes de violència de gènere o domèstica quan l'agressor sigui declarat insolvent. Així ho preveu la modificació de la Llei 1/2015 per a l'erradica-

ció de la violència de gènere i la violència domèstica, aprovada aquest dijous pel Consell General. La reforma ha estat aprovada amb 24 vots a favor i 3 en contra, amb el suport de Demòcrates per Andorra, Concòrdia i el Partit Socialdemòcrata, mentre que Andorra Endavant hi ha votat en contra.

La presidenta suplent d'Andorra Endavant, Noemí Amador, ha afirmat que el seu grup "comparteix plenament l'esperit de la llei, però no el mecanisme proposat". Segons ha dit, "no acceptarem que se'ns



Noemí Amador

ANDORRA ENDAVANT

«No compartim el mecanisme [...] Si l'agressor no pot pagar, serà la ciutadania qui assumirà la despesa»



Maria Martisella

DEMÒCRATES PER ANDORRA

«El que es proposa és la creació d'un fons per garantir la reparació de les víctimes, no exonerar els agressors»

acusar de no estar al costat de les dones, però una cosa és compartir l'objectiu i una altra és compartir la manera d'arribar-hi". Amador ha criticat que, "si l'agressor no pot pagar, serà la ciutadania qui assumirà la despesa", i ha advertit que "la responsabilitat penal i social ha d'anar unida a la responsabilitat econòmica".

Des de Concòrdia, Núria Segués ha recordat que "han passat deu anys des de la signatura del Conveni d'Istanbul" i que aquesta reforma "garanteix per fi el dret bàsic a la reparació de les víctimes de violència masclista". A més, ha remarcat que "primer s'ha d'actuar amb la víctima i després amb l'agressor" i que "les víctimes han de ser reparades, no revictimitzades".

Per part de Demòcrates, la presidenta suplent Maria Martisella ha defensat el vot favorable del seu grup afirmant que "la subsidiarietat és el que fa viable aquest acord", tot acusant Andorra Endavant de "distorsionar la realitat" i ha subratllat que "el que es proposa és la creació d'un fons per garantir la reparació de les víctimes, no exonerar els agressors". "No sé si s'han llegit la proposició, perquè han tergiversat el text i la seva finalitat", ha afegit. La ministra d'Interior, Ester Molné, ha expressat el suport del Govern a la modificació i ha remarcat que "la proposta reforça la protecció integral de les víctimes i garanteix la seva compensació econòmica de manera immediata". ●

Demòcrates respon a la moció del PS i rebutja impulsar una llei d'asil

Jordana adverteix que no es disposa dels recursos suficients

L.G.R.
ANDORRA LA VELLA

El Consell General ha rebutjat la moció presentada pel grup Socialdemòcrata (PS) que instava el Govern a elaborar i aprovar una llei sobre el dret d'asil o un règim legal anàleg. El president de Demòcrates, Jordi Jordana, ha defensat que, "si el Govern es planteja acollir refugiats, ho ha de fer en el marc de la legislació de l'ONU", atès que "Andorra no pot destinar tots els recursos econòmics i de personal que requeriria oferir tots els drets a les persones acollides". Jordana ha subratllat que el Principat "no forma part de l'espai Schengen ni d'altres convenis internacionals" i que la gestió directa implicaria "una infraestructura amb oficines, ambaixades i dispositius logístics que el país no pot assumir actualment".

El conseller de Concòrdia, Pol Bartolomé, ha justificat les esmenes presentades pel seu grup "per una qüestió de drets



El president de Demòcrates, Jordi Jordana, durant la sessió d'avui.

bàsics", recordant que "l'asil és un dret i Andorra forma part dels països signants de la Convenció de Nacions Unides". En aquest sentit, ha posat com a exemple els casos de Síria i Ucraïna, en què el país va acollir persones refugiades, i ha re-

clamat "no parlar amb fredor d'un tema que té una dimensió humana i solidària". Des del PS, Susanna Vela ha defensat que la moció volia "obrir el debat i establir un marc legal clar" per evitar situacions arbitràries en futures crisis humanitàries.

En la seva rèplica, Jordana ha remarcat que "Andorra sempre ha estat un país solidari", però ha insistit que "és preferible actuar sota la coordinació de l'ONU, que ja disposa dels mitjans i l'experiència per fer-ho amb garanties". ●

Laia Moliné pren possessió del nou càrrec

Laia Moliné ha pres possessió com a nova consellera general al Consell General. "Estic molt contenta, amb molta il·lusió i amb ganes de començar a treballar", ha afirmat, apuntant que "el país necessita començar a mirar exactament quins límits tenim a tot arreu: en sanitat, urbanisme i molts altres aspectes d'Andorra".



CONSELL GENERAL / SERGI PÉREZ

La cambra tomba la creació d'un DNI andorrà

El plenari del Consell General ha rebutjat la proposició d'Andorra Endavant per a la creació d'un document nacional d'identitat complementari al passaport. La iniciativa tenia com a objectiu facilitar els tràmits quotidians dels ciutadans, reduir la necessitat d'utilitzar el passaport per a accions ordinàries i millorar la seguretat.

Formació financera a les aules de l'andorrana

Els estudiants de l'escola andorrana rebran formació financera després que el Consell General hagi aprovat la proposta d'acord d'Andorra Endavant. La iniciativa ha tirat endavant amb les esmenes de Concòrdia, les quals estableixen que la mesura s'aplicarà només a l'escola andorrana i que també inclourà continguts sobre el sistema de pensions.

FESTA NACIONAL D'ESPANYA

L'ambaixador creu que la frontera ha de ser un «espai de cooperació»

Segons Pérez-Desoy, Espanya dona suport a la tramitació de l'Acord en la seva forma jurídica no mixta

EL PERIÒDIC / A.O.G.



L'ambaixador d'Espanya a Andorra, Carles Pérez-Desoy, amb el cap de Govern, Xavier Espot.

ARNAU OJEDA GARCIA
CANILLO

L'ambaixador d'Espanya al Principat, Carles Pérez-Desoy, ha posat l'accent en la necessitat de reforçar la cooperació entre Espanya i Andorra i de mantenir una relació basada en la confiança i la cordialitat. Ho ha fet en el discurs pronunciat durant la (anticipada) Festa Nacional d'Espanya, celebrada a Soldeu, en la qual ha assegurat que les relacions bilaterals són "excel·lents" i que existeix "una sintonia plena" entre ambdós països. En aquest sentit, Pérez-Desoy ha centrat bona part de la seva intervenció en la cooperació transfronterera, destacant que, en un moment en què "el món viu

trasbalsat i ple de murs", la frontera entre Espanya i Andorra "és un exemple de col·laboració".

En l'àmbit migratori i fronterer, l'ambaixador ha considerat fonamental la feina del grup de treball hispano-andorrà creat recentment, el qual, segons ha dit, ha de permetre "abordar els problemes amb serenitat i rigor tècnic". En aquesta línia, ha explicat que l'objectiu és mantenir la frontera com "un espai de cooperació i benefici per als ciutadans" i no pas de tensió. Posteriorment, Pérez-Desoy ha concretat que la qüestió del sistema europeu Entry-Exit forma part d'un conjunt de negociacions que inclou també l'acord de gestió de fronteres entre Andorra i la Unió Europea. Per

tant, ha aclarit que, mentre no hi hagi acord, el mecanisme continuarà aplicant-se, però ha esmentat que és "raonable pensar que es podrà signar abans que finalitzi el període transitori", previst fins al mes d'abril. Quant a la contractació de treballadors d'origen i la gestió dels retorns dins l'espai Schengen, el delegat espanyol ha declarat que encara no hi ha resultats concrets, però confirma que la qüestió està sobre la taula i que forma part d'un "paquet ampli de negociacions". D'altra banda, sobre l'impacte de la immigració en zones veïnes com la

L'ambaixador d'Espanya considera fonamental la feina del grup de treball hispano-andorrà

Seu d'Urgell, el representant espanyol ha admès que és una realitat coneguda i que cal "evitar els debats simplistes" i abordar la qüestió amb criteris tècnics. Amb tot, s'ha mostrat optimista i confia que "les noves eines de cooperació ajudaran a millorar la situació per a totes dues bandes de la frontera", ha apuntalat.

ESPANYA DEFENSA UNA VISIÓ JURÍDICA NO MIXTA DE L'ACORD Pel que fa l'Acord d'associació, Pérez-Desoy ha qualificat de "moment rellevant per al futur del Principat". En aquest punt, ha recordat que Espanya dona suport a la tramitació de l'Acord en la seva forma jurídica no mixta, amb l'objectiu de simplificar-ne el recorregut. Així tot, ha recalcat que la posició espanyola respon a criteris tècnics i jurídics, "no pas polítics". ●



Carles Pérez-Desoy

AMBAIXADOR D'ESPANYA A ANDORRA

«Les noves eines de cooperació ajudaran a millorar la situació per a totes dues bandes de la frontera»

SORPRESA PER LES DECLARACIONS DE LA MINORIA

COMÚ D'ANDORRA LA VELLA / TONY LARA



La consellera de Social, Joventut i Espai Ciutadà d'Andorra la Vella, Maria Nazzaro.

Nazzaro defensa la transparència del comú davant les crítiques

La consellera recorda que la nova concessió amplia l'horari i manté tots els espais ja vigents

ALEX MONTERO CARRER
ESCALDES-ENGORDANY

La consellera de Social, Joventut i Espai Ciutadà del Comú d'Andorra la Vella, Maria Nazzaro, ha expressat aquest dijous la seva sorpresa per les declaracions de la minoria comunal en relació amb els horaris i la gestió de la Casa Pairal, i ha volgut desmentir públicament la informació difosa per l'oposició. "Abans de difondre informacions que no s'ajusten a la realitat, haurien fet bé de contrastar-les", ha manifestat Nazzaro, tot subratllant que l'equip comunal "sempre ha actuat amb transparència i amb les portes obertes, i continuarà fent-ho". En aquest sentit, ha reclamat "rigor i responsabilitat als electes abans de desinformar i generar malentesos". Nazzaro ha volgut deixar

clar que la Casa Pairal no perd cap espai ni cap servei amb la nova concessió. "A efectes pràctics, els nostres padrins tindran més hores d'atenció i més opcions de servei que abans", ha remarcat. En aquest sentit, ha recordat que, fins ara, la Casa Pairal ja tancava entre les 13.00 i les 15.00 hores, i que aquesta franja quedarà coberta amb nous serveis quan entri en funcionament la Casa del Poble, a principis de novembre. Segons ha explicat, el bar de la planta baixa romandrà obert durant tot el migdia, amb preus reduïts per als usuaris de la llar de jubilats, mentre que a la primera planta, on hi ha el restaurant, la concessionària servirà els àpats entre les 13 i les 15:30 hores. A partir d'aquesta hora, l'espai tornarà a ser exclusivament per als padrins, "com sempre ha estat". ●

TREBALLS ARQUEOLÒGICS A SANT JULIÀ

Una excavació que podria correspondre al Castell de Bragafolls

S'han identificat fragments de la possible torre, la muralla i també el fossat

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El departament de Patrimoni Cultural del Ministeri de Cultura, Joventut i Esports finalitza la primera fase de les intervencions sobre l'espai de presumció arqueològica del Castell del Roc de l'Àliga (Sant Julià de Lòria), partint de la hipòtesi que aquest jaciment podria correspondre al Castell de Bragafolls. Els treballs sobre el jaciment han consistit en l'obertura d'un sondeig al fossat, un al capdamunt del turó i un tercer al vessant. Aquesta intervenció s'inclou dintre del nou programa del Departament dedicat a la recerca i l'estudi de les fortificacions medievals al país i,

tenint en compte la rellevància històrica del que fou el Castell de Bragafolls, "ens va semblar escasient començar per aquest espai de presumció arqueològica", ha explicat la directora del Departament, Isabel de la Parte, durant una visita a la intervenció. Els sondejos han permès, d'una banda, confirmar la hipòtesi que l'estructura situada al vessant nord del turó és un fossat, possiblement excavat a partir d'una erosió natural i modificat posteriorment per acció humana. ●

GOVERN D'ANDORRA



El jaciment del Castell de Bragafolls.

DAVALLADA DE SOL·LICITUDS

L'obra nova creix un 285% impulsada pels edificis plurifamiliars

EL PERIÒDIC
ESCALDES-ENGORDANY

El nombre de llicències urbanístiques de construcció d'obra nova planta durant el 2024 ha estat de 88, amb una superfície total autoritzada de 432.278 metres quadrats. Aquest fet suposa una disminució del 3,3% quant al nom-

bre de llicències urbanístiques i un augment del 32,4% del nombre de metres quadrats d'obra nova autoritzats respecte a l'any 2023. Els habitatges plurifamiliars amb 313.979 m² han augmentat un 31,7% respecte als metres quadrats autoritzats de l'any anterior, mentre que els habitatges unifamiliars, amb 24.543 m² han disminuït un 61,4%. ●

ERA POSTDIGITAL

El futur de les marques, a debat en la jornada d'Andorra Telecom

Els debats s'han centrat en l'era postdigital i en com les marques poden destacar creativament

IRINA RYBALCHENKO
ANDORRA LA VELLA

Més de cent professionals han omplert la sala de l'Art Hotel d'Andorra, on s'ha celebrat la Jornada Empresa d'Andorra Telecom, centrada en 'El futur de les marques: rellevància, connexió i emoció'. El director general, Jordi Nadal, ha obert la sessió amb una idea principal: "No tingueu por de ser atrevits". Per il·lustrar-ho, ha compartit l'exemple de Blendtec, una empresa americana especialitzada en batedores d'alta potència que ha aconseguit notorietat mun-

dial amb la seva campanya viral 'Will It Blend?', en què el fundador, Tom Dickson, batia objectes com iPads o claus de cotxe davant la càmera. Nadal ha explicat que aquesta estratègia "donava la sensació que la batedora era increïble" i que la iniciativa "ha multiplicat per set les vendes", resumint que "una bogeria ha aconseguit captar l'atenció enmig d'un mar d'impactes publicitaris". Per altra banda, la directora de màrqueting i comunicació d'Andorra Turisme, Noemí Pedra, i el soci director de Comuniza, Javier Velilla, han analitzat a través de l'experiència i casos



El director general d'Andorra Telecom, Jordi Nadal, amb l'equip durant les jornades.

L'audàcia i la connexió emocional es consoliden com a eixos prioritaris del màrqueting del futur

pràctics com treballar una marca i quines seran les tendències i claus per aplicar-la el 2026. Pedra ha explicat l'evolució de la marca turística d'Andorra, nascuda el 1991 com 'El país dels Pirineus', i ha subratllat que "la fórmula d'èxit de la marca és igual a l'anàlisi multiplicat per la suma de valors més creativitat més accions elevat a l'impacte". En aquesta línia, Pedra ha recordat que Andorra va necessitar destacar-se amb campanyes publicitàries que posaven l'accent en el fet que era un lloc ideal per escapar del món industrial. ●

ANDORRA DIGITAL

Acord per una Administració més eficient amb Salesforce

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

Andorra Digital i Salesforce, líder mundial en CRM basat en la IA, han signat un acord de col·laboració per avançar cap a un model d'Administració Pública més eficient, posant el focus en el servei al ciutadà i l'empresa. La signatura ha tingut lloc a la seu de Salesforce a Madrid. David Vicente, director d'Andorra Digital, i Jesús Galindo, vicepresident de Sector Públic de Sales-

force, han formalitzat l'acord que permetrà millorar les capacitats tecnològiques en la prestació de serveis públics. L'acord preveu un marc de col·laboració per implementar tecnologia que modernitzi els serveis governamentals, fent-los més accessibles, personalitzats i transparents per a tota la ciutadania. Per a Andorra Digital i en paraules de David Vicente: "Aquesta signatura representa un pas més en l'estructuració d'un gran ecosistema de partners internacionals que esta-



Instants posteriors a la signatura entre Andorra Digital i Salesforce.

bliran els pilars que serviran per organitzar la disseminació de la digitalització en els serveis a nivell públic. Amb Salesforce, vo-

lem apropar-nos més als usuaris finals fent-los més fàcil el seu dia a dia i optimitzar la relació amb l'Administració Pública". ●

ANA / I.M.

PAMPLIEGA I ASSOCIATS

el Periòdic BUSINESS

L'ACTUALITAT ECONÒMICA DEL PRINCIPAT

Pere
Brachfield
Pàg 2

**Com reconèixer els trucs
per no pagar dels morosos**



Jaime
Mesas
Pàg 3

**Consultori
fiscal**



Shutdown – Últimes notícies, punt de situació i una valoració. Què va canviar en els últims dies?

Àlex Fusté
@AlexfusteAlex



Chief Global Economist Andbank

El Senat va tornar a rebutjar propostes tant republicanes com demòcrates per a reobrir el govern, però va canviar una cosa substancial en les últimes hores: el president Trump va oferir públicament negociar sobre subsidis de l'Affordable Care Act (ACA), si bé es va mantenir immòbil en la seva postura en dir que els demòcrates deuen primer reobrir el govern.

Per què podria aquest anunci representar un canvi substancial i desembossar les negociacions? El fet d'haver expressat aquesta disposició de manera pública implica una garantia política tàcita: si els demòcrates cedeixen i voten la reobertura, els republicans estaran obligats (per cost reputacional i pressió mediàtica) a obrir el debat sobre l'ACA i, d'acord amb les paraules



de Trump a xarxes, fer-ho en un sentit favorable per a tots dos partits, i especialment, per als assegurats.

Punts de negociació crítics i concessions (o manca d'elles)

Com bé saben, el punt central de disputa continua sent l'extensió dels subsidis de l'ACA (crèdits fiscals per a assegurances de salut), que expiren a la fi d'any. Els demòcrates insisteixen que qualsevol resolució (CR) per a reobrir el govern ha d'incloure aquesta pròrroga. Els republicans, per part seva, rebutgen lligar un acord de finançament per a la reobertura amb el debat sobre salut i volen que primer es restableixin els fons operatius, postergant la discussió sanitària per a després. Fins ara no hi ha senyals de concessions profundes.

Estat i cronograma de vots. Propostes de CR.

Al Senat, la proposta republicana de continuar el finançament fins al 21 de novembre va ser derrotada 52-42 i la versió demòcrata

Passa a la pàgina següent

Pàg 4

L'ampliació de 200.000 euros del Programa de Digitalització d'Empreses s'estén a totes les tipologies d'ajuts

L'Executiu amplia l'abast del pressupost per donar suport a més projectes que promouen la transformació digital del teixit empresarial

Pàg 4

L'Andorra Economic Forum celebra la seva tercera edició amb noves temàtiques i gairebé mil assistents

L'edició d'enguany ha aplegat referents internacionals en l'àmbit econòmic, com els professors Miguel Anxo Bastos i Maria Blanco

myandbank

Inverteix mentre gastes

Fins al 31 de desembre el **3 %** del que gastis cada mes amb la teva targeta s'ingressarà a la teva **cartera automatitzada**.

Apunta't a l'app i comença a invertir!

3%

Ve de la pàgina anterior

també va ser rebutjada. Totes dues mesures requerien 60 vots per a superar el filibusterisme (tàctica parlamentària utilitzada al Senat per a obstruir una llei o resolució).

Mentrestant, en la cambra baixa (House), el president de la Cambra, Mike Johnson, ha mantingut el recés fins al 14 d'octubre, prometent avisar amb 48 hores abans de realitzar votacions per a reobrir el govern. No soc cap expert en aquestes qüestions, però sospito que aquesta decisió té una clara intencionalitat política i estratègica. John-

son busca traslladar la responsabilitat del tancament al Senat. El missatge implícit és: "nosaltres ja aprovem la nostra resolució de finançament; el bloqueig està al Senat". D'altra banda, amb aquesta decisió, Johnson i els republicans intenten obrir un parèntesi amb el qual guanyar temps per a cohesionar el seu bloc intern. I és que els republicans estan dividits entre moderats i l'ala més dura (Freedom Caucus). El recés fins al 14 atorga a Johnson marge per a negociar internament i evitar fractures visibles.

Les cites més rellevants de la jornada

(orientatives d'en quin punt ens trobem)

Chuck Schumer, líder dels demòcrates al Senat: "Unless a deal is struck on expiring Affordable Care Act tax credits ... they will not provide the votis needed".

Trump: "I'm happy to negotiate with Democrats if they'll reopen the government".

A què hem d'estar vigilants en les pròximes hores?

Al que sabem que sabem: 1) El risc és que la Casa Blanca iniciï acomiadaments massius en agències federals (com ha advertit

en comunicats administratius), la qual cosa podria provocar un atrinxerament demòcrata i fer que la paràlisi es prolongui, 2) Qualsevol iniciativa de CR (continuing resolution) o de llei òmnibus ha de sortejar el llindar de 60 vots al Senat per a poder avançar, i estem encara lluny.

Al que sabem que no sabem: Em refereixo a les possibles negociacions a porta tancada entre moderats de tots dos partits (es parla de senadors com Susan Collins o Jeanne Shaheen), i que podrien generar alguna proposta intermèdia que permeti trencar l'estancament.

Com reconèixer els trucs per no pagar dels morosos

Pere Brachfield

@PereBrachfield



Soci director de Brachfield & Asociados Abogados

Segons la recent enquesta de la Comissió Europea DG GROW, 2025, la morositat segueix il·lustrant les pimes a tot Europa. Segons aquesta enquesta, el 73% de les pimes afirma patir morositat i més de la meitat de les empreses enquestades assegura que els seus clients allarguen de manera unilateral el termini legal de pagament. L'impacte d'aquesta morositat a les empreses és directe: menys inversió, més dificultats per créixer i, en molts casos, risc de supervivència empresarial. Per això, al voltant d'un 63% de les empreses enquestades per la CE reclama que es fixin límits clars i obligatoris als terminis de pagament.

Tot i que el fenomen de la morositat no s'ha d'imputar únicament a l'evolució dels cicles econòmics, sinó que també hi ha causes estructurals, indubtablement la morositat ha augmentat en els darrers temps per causes conjunturals; és a dir, a causa de la crisi mundial, la desacceleració de l'activitat econòmica, l'encariment del cost dels diners i les restriccions del crèdit bancari que provoquen que les empreses utilitzen la prolongació dels terminis de pagament com a substitutiu dels crèdits bancaris. Per reconèixer els estratagemes per no pagar que utilitzen els clients morosos, veurem els més freqüents.

La primera és la tàctica d'enganyar el proveïdor dient que ja ha pagat o que va fer de seguida el pagament. L'objectiu del morós és desconcertar el creditor, fer-lo perdre temps en comprovacions. Mitjançant aquest estratagema el deutor pretén guanyar cert temps, assegurant al creditor que ja ha efectuat el pagament mitjançant l'enviament d'un xec o pagaré per correu, o que el farà enviar avui mateix. El deutor pretén tranquil·litzar el creditor, i guanyar temps, ja que el correu és sempre una bona excusa per demorar el pagament. El creditor no ha de posar en dubte la paraula del deutor davant d'aquestes afirmacions per evitar una confrontació, sinó intentar enfrontar-lo amb la seva pròpia mentida. La millor resposta és donar per fet que el document de pagament -xec o pagaré- ja ha estat enviat, però preguntar al deutor donant com a motiu un control rutinari a la recepció dels pagaments, les dades del Banc lliurat, número i import de l'instrument de pagament.



La resposta o l'actitud del deutor a aquesta pregunta serà clarificadora, i fins i tot moltes vegades provoca l'emissió immediata per part del deutor del document de pagament per salvar la cara i no quedar com un mentider.

La segona és la tàctica de l'armadillo. L'objectiu és cansar el proveïdor, provocar-ne el desànim i la frustració amb el propòsit que el creditor el deixi en pau. Aquesta

tàctica consisteix a adoptar una actitud de total passivitat, tancar-se psicològicament i romandre impassible a la pressió del creditor. El morós aplica el mantra de: «si ignoro el creditor, desistirà». En aquests casos, el deutor aguanta sense immutar-se la pressió exercida pel gestor de cobraments del creditor, perquè aquest s'acabi cansant, desisteixi i abandoni la gestió de l'impagat i es dediqui a temes més rendibles. La clau

d'aquest estratagema és l'actuació passiva del deutor, el qual reconeix el deute, es limita a escoltar el creditor i li dona la raó en tot, però no facilita cap solució als requeriments de pagament del creditor, de manera que acaba frustrat davant la manca de resposta per part del deutor i el deixa en pau. L'actuació del creditor ha de ser la paciència.

Passa a la pàgina següent

Ve de la pàgina anterior

cia i la constància, ja que únicament amb la insistència contínua en la reclamació de cobrament podrà aconseguir una resposta del deutor. Quan l'actuació del morós sigui la passivitat i la manca de propostes, el representant del creditor ha d'ofereir solucions per al pagament del deute i esdevenir el motor de la conversa. En qualsevol cas, el representant del creditor ha de tenir en compte que el morós ha desencadenat una guerra de nervis, per la qual cosa la part que domini millor la psicologia i el control de les emocions serà la que acabarà guanyant la partida. El deutor també és un ésser humà, i com a tal pateix un desgast psicològic en el transcurs de les negociacions, per això el representant del creditor ha d'intentar desgastar anímicament el morós, però preservant la seva pròpia fortalesa d'ànim.

La tercera és la conducta agressiva i de l'enfrontament amb el creditor. L'objectiu és provocar una forta discussió que permeti trencar relacions o aclaparar i acovardir el representant del creditor. Aquesta tàctica es basa que el deutor mostra la seva agressivitat, i intenta provocar una discussió amb el gestor d'impagats per aconseguir una ruptura del diàleg i, per tant, la fi de les negociacions. Una tàctica agressiva és que el morós reconeix el deute, però adopta una actitud desafiant i desafia el representant del creditor que li digui que li faran si no pot pagar. L'actuació del deutor consisteix a plantar cara al representant del cre-

ditor i afirmar que no li importen les conseqüències i que tampoc no li preocupa les mesures que pugui exercir el creditor. L'objectiu del deutor és tenir una bona excusa per trencar les relacions amistoses amb el creditor. La manera d'aconseguir-ho és provocar una discussió acalorada amb el representant del creditor, de manera que la situació acabi en un enfrontament personal entre les dues parts, amb l'intercanvi consegüent d'insults i amenaces. Això dona motius al deutor perquè pugui prohibir al representant del creditor l'entrada a la vostra empresa, provocant la ruptura definitiva de les relacions. L'estratagema del morós és foragitar el representant del creditor que preferirà dedicar el temps a temes més rendibles i menys desagradables. En aquests casos, el representant del creditor ha d'evitar caure a les trampes del deutor i evitar les discussions i els enfrontaments, conservar la calma, no deixar-se intimidar ni caure en les provocacions i utilitzar amb el morós uns arguments objectius. A més, ha d'estar informat que hi ha deutors que són autèntics especialistes a provocar emocionalment el representant del creditor per aconseguir una ruptura definitiva de la relació comercial amistosa.

La quarta és la negació dels fets. L'objectiu és obligar el creditor a demostrar l'existència del deute des del principi i perdre temps. Aquesta tàctica està basada que el morós no reconeix la totalitat o una part del deute i exigeix que se li porti documentació i proves de la seva existència. En molts

casos, quan el creditor no pot demostrar el deute, el morós es nega a pagar. Quan el deutor posa en dubte l'existència del deute, cal que el representant del creditor de cobraments reuneixi tota la documentació de les operacions i pugui acreditar documentalment l'existència del deute. En les converses amb el deutor heu d'utilitzar arguments objectius i irrefutables per demostrar l'existència del crèdit impagat, com poden ser les comandes, l'albarà, les factures i els estats de compte. De vegades és preferible no entrar en discussions amb el morós si no té tota la informació a mà, i esperar un segon contacte per aportar la documentació necessària.

La cinquena, és repetir una vegada i una altra que no pot pagar perquè no té diners. L'objectiu és que el creditor pensi que no hi ha res a fer i renunciï a cobrar. El deutor pot optar per dir que és insolvent i que no té diners per fer front al pagament dels deutes. Per la seva simplicitat, és una tàctica de vegades difícil de rebatre. L'objectiu del morós és que el creditor renunciï a cobrar el deute i acabi passant el crèdit morós a pèrdues al compte de resultats. En el recobriment d'impagats cal partir del principi que tots els deutors tenen algun tipus d'ingressos, i encara que siguin insuficients per pagar tot el deute de cop, sempre és possible cobrar de forma fraccionada el deute. Per descomptat, perquè això es pugui dur a terme cal que el deutor tingui voluntat de pagar. La manera de respondre aquesta tàctica és plantejar la possibilitat de fraccionar

el pagament en còmodes terminis. Quan un deutor posa objeccions a aquesta solució una manera de pressionar-lo és preguntar-li si encara té la mercaderia o la matèria primera que se li va vendre –i que encara no ha pagat–, ja que segurament el morós ja l'haurà venut i cobrat. D'aquesta manera, es pot exercir una pressió moral sobre el deutor i exigir que es comprometi a un acord de pagaments fraccionat.

La sisena és la tàctica de jugar a fet i amagar. L'objectiu és provocar el desànim i la frustració del creditor. Una de les tàctiques del deutor pot ser amagar-se del creditor, no posant-se mai al telèfon i donar les ordres oportunes d'estar sempre absent per a aquesta empresa creditora. Si el deutor s'amaga, el representant del creditor ha d'utilitzar la paciència, constància i psicologia per fer-ne el seguiment, i en aquests casos és convenient reforçar la gestió telefònica amb visites personals i l'ús de cartes intimidatòries de reclamació. El representant del creditor ha d'organitzar els contactes telefònics variant l'hora i el dia de la trucada, ja que, si sempre truca de forma rutinària a la mateixa hora, és més fàcil per al deutor eludir el contacte. En cas que al representant del creditor ja li coneguin la veu, és convenient fer trucar a altres persones. Quan l'interlocutor vàlid no dona la cara i utilitza terceres persones com a filtre, el representant del creditor haurà de comportar-se amb correcció davant dels intermediaris, però insistir amb tota perseverança fins a aconseguir superar la barrera.

Consultori fiscal

Jaime Mesas



Auditor i assessor comptable

Aquesta setmana volem compartir amb els lectors la Consulta Vinculant número CV0327-2024 del Departament de Tributs i de Fronteres (en endavant, DTF), del 3 de desembre del 2024, en relació amb les normes de localització dels serveis destinats a empreses no establertes consistents en el manteniment i la reparació de dispensadors de bitllets i caixers automàtics ubicats a Andorra.

La Consulta Vincula versa sobre determinar si els serveis prestats a Andorra per una societat andorrana a un client persona jurídica espanyola, es consideren localitzats a Andorra, i en conseqüència s'haurien de facturar amb l'Impost General Indirecte.

Una societat espanyola contracta els serveis de la societat A per realitzar els serveis de manteniment i reparació de dispensadors de bitllets, caixers automàtics i similars. Els dispensadors estan ubicats a Andorra i són propietat de societats amb domicili social al Principat. Per fer aquesta tasca, els tècnics de la societat A es desplacen físicament als dispensadors per fer-hi les intervencions necessàries per al correcte manteniment i reparació d'aquests.

La societat A emet la corresponent factura a la societat espanyola. La societat espanyola emet factura a societat amb domicili social a Andorra, propietària dels dispensadors de bitllets, caixers automàtics i similars.

En referència amb la qüestió sobre la subjecció a l'Impost General Indirecte del

servei de manteniment i reparació de dispensadors de bitllets i caixers automàtics que presta la consultant en territori andorrà a una empresa no establerta a Andorra, del DTF conclou que la Llei 11/2012, del 21 de juny, de l'impost general indirecte, a l'article 43.1.a, preveu les regles generals de localització de les prestacions de serveis:

“Article 43. Lloc de realització de les prestacions de serveis. Regles generals

Les prestacions de serveis s'entenen realitzades al territori andorrà en els casos que, exposats a continuació i sense perjudici del que disposa l'apartat 2 d'aquest article i l'article 44 d'aquesta Llei:

a) Quan el destinatari és un empresari o professional que actua com a tal i té la seu de la seva activitat econòmica o un establiment permanent o, en el seu defecte, té el seu domicili o residència habitual a Andorra, sempre que es tracti de serveis que tenen per destinataris l'esmentada seu, l'establiment permanent, el domicili o la residència habitual.”

D'acord amb aquest precepte, atès que l'article 44 no preveu cap norma especial que localitzi aquests serveis en territori andorrà i que el destinatari és un empresari o professional que actua com a tal que no està establert a Andorra, el servei de manteniment i reparació de dispensadors de bitllets i caixers automàtics no es localitzarà en territori andorrà i, en conseqüència, no estarà subjecte a l'impost.

Aquesta resposta s'emet exclusivament sobre el dubte en matèria tributària que s'origina per la consultant com obligat tributari de l'impost general indirecte, sense valorar altres aspectes relacionats amb la destinatària del servei, com podria ser la consideració d'empresària establerta a efectes de l'impost.



L'ampliació de 200.000 euros del Programa de Digitalització d'Empreses s'estén a totes les tipologies d'ajuts

El Govern ha decidit que l'ampliació presupostària de 200.000 euros del Programa de Digitalització d'Empreses (PDE), aprovada el passat mes de juliol, s'apliqui no només a projectes de ciberseguretat, sinó també a la resta d'àmbits de digitalització que preveu el programa. Fins ara, el PDE s'havia mantingut obert exclusivament per a subvencions relacionades amb la ciberseguretat. Amb aquesta nova decisió, l'Executiu permet que els fons addicionals donin cobertura a totes les tipologies d'ajuts que promouen la transformació digital del teixit empresarial.

A més, es reobren les diferents línies d'ajuts destinades a subvencionar serveis digitals essencials adaptats a cada sector —comerç, hostaleria, restauració i despatxos pro-

fessionals—. Entre les actuacions subvencionables hi ha el desenvolupament o millora de pàgines web per convertir-les en botigues en línia, la formació en posicionament SEO o les eines per optimitzar l'atenció al client a través de canals digitals, entre d'altres.

Cal destacar que, en total, el Govern destinarà aquest any 700.000 euros al Programa de Digitalització d'Empreses —500.000 euros corresponents a la dotació inicial i 200.000 euros de l'ampliació aprovada a l'estiu—. Aquesta inversió reafirma el compromís de l'Executiu amb el suport a les empreses andorranes en un àmbit clau com és la digitalització.

El PDE té com a objectiu impulsar l'adopció de tecnologies digitals per part de les empreses del país, promovent models de nego-



ci més innovadors, eficients i segurs. A través d'aquest programa, el Govern ofereix ajudes econòmiques i recursos per avançar en àrees com la transformació digital, la ciberseguretat i la intel·ligència artificial.

Amb aquesta nova ampliació, es busca reforçar l'impacte de les subvencions i continuar fomentant la maduresa digital del teixit empresarial andorrà, en línia amb els objectius de l'Estratègia de digitalització 2020-2030.

L'Andorra Economic Forum celebra la seva tercera edició amb noves temàtiques i gairebé mil assistents

Aquest cap de setmana s'ha celebrat la tercera edició de l'Andorra Economic Forum AEF, una trobada internacional sobre economia i empresa que ha aplegat al Centre de Congressos gairebé mil assistents, vinguts majoritàriament des de l'estranger. Organitzada per les empreses andorranes Abast i Racks, especialitzades en l'assessorament fiscal i la consultoria d'intel·ligència artificial, respectivament, es tracta de la tercera edició d'un esdeveniment ja consolidat al país i que ha deixat un impacte econòmic directe superior als 500.000 euros, sent l'hoteleria i la restauració els sectors més beneficiats.

L'edició d'enguany ha aplegat referents internacionals en l'àmbit econòmic, com els professors Miguel Anxo Bastos i Maria Blanco, així com referents en l'emprenedoria i l'empresa. En aquest sentit, el programa també ha comptat amb xerrades de Marcos de Quinto, exvicepresident mundial de The Coca-Cola Company, l'empresària catalana Marta Marcilla, pionera al sector immobiliari als Estats Units i el Carib, i Sergi Benet, cofundador de la start-up d'ul·leres de sol Meller, que recentment ha venut la major part del seu capital per 40 milions d'euros.

«És un plaer per nosaltres poder portar al país referents internacionals com els que hem pogut gaudir en aquesta tercera edi-



ció. El contingut de les xerrades està plantejat perquè els assistents puguin extreure informació d'alt valor, tant per l'experiència professional dels ponents com per la seva visió sobre les tendències actuals», explica Helena de Torres, coordinadora de l'es-

deveniment.

Enguany, l'organització ha apostat per ampliar les temàtiques habituals de l'esdeveniment, que són l'economia i l'emprenedoria, incloent-hi també la intel·ligència artificial, l'energia nuclear, les finances per-

sonals i la geopolítica. A més, es tracta de l'edició més femenina de totes les celebrades fins ara, tant per la quantitat de dones ponents com per les assistents, que han representat més d'un terç del total de participants de la trobada.

A més del contingut de les xerrades, debats i taules rodones, un tret diferencial d'aquest esdeveniment és l'aposta pel networking entre els assistents. El programa, pensat per fomentar les connexions personals i empresarials, també ha comptat amb tres pauses pel networking, en les quals els centenars d'assistents han pogut socialitzar i conèixer altres participants amb perfils similars.

L'esdeveniment, inaugurat pel cònsol major d'Andorra la Vella, ha comptat amb el suport d'empreses nacionals i patrocinadors com l'empresa de solucions tecnològiques Cluster Videologic, la immobiliària Andorra Sotheby's i Propifi Bonds.

L'Andorra Economic Forum AEF, que té voluntat de continuar creixent al país, se celebra només uns mesos després del Madrid Economic Forum, organitzat per les mateixes empreses i que va reunir al Palacio Vistalgre Madrid més de 7.500 persones el passat mes de juny. La segona edició d'aquest esdeveniment, que ja ha anunciat els primers ponents, se celebrarà el dissabte 14 de març al mateix recinte de Madrid.



BEÇ

Cuinem Andorra

MICHELIN
2025

 (+376) 747 747

PROJECTE DE CASES ORDINO

Dormitoris: 3
Banys: X
Places de pàrquing: X
Plantes: X
Metres construïts: XXm²

Carretera del coll d'Ordino,
Ordino
Preu: 1.800.000€

CASA A XIXERELLA LA MASSANA

Dormitoris: 4
Banys: 3
Places de pàrquing: 3
Plantes: 3
Metres construïts: 460m²

Carretera general, Xixerella
Preu: 2.200.000€

 Casa Nova Olivet 10, Ordino laportella@andorra.ad (+376) 353 424 / 379 769 www.laportella.ad

FEINA



El Periòdic cerca **Comercial**

Amb experiència, que tingui coneixements del mercat andorrà. Valorem l'organització, responsabilitat, i els idiomes. Es busca algú amb habilitats comunicatives que tingui nacionalitat andorrana o permís de residència.

Envia'ns el teu CV a rrhh@elperiodic.ad



Nou restaurant Gastronòmic a Escaldes-Engordany.

Cerquem **cuiners,** **cambrers i rentaplats.**

Enviar cv a hola@becrestaurant.com



Quiromassatgista Terapèutica

*Baixada del Moli 7-9-11 Planta 3 Bloc a1 Telf: 627740
Andorra La Vella*

Esports

ESQUÍ ALPÍ

«Ganes d'iniciar el 'show'»

Verdú afronta la primera cita del curs amb la Copa del Món de Sölden i sense cap molèstia física

EL PERIÒDIC / A.O.G.

ARNAU OJEDA GARCIA
ANDORRA LA VELLA

“Tinc moltes ganes de començar el 'show'”, amb aquesta il·lusió i confiança afronta Joan Verdú la prova que dona el tret de sortida a la Copa del Món d'esquí alpí 2025-2026. Després d'una pretemporada “molt intensa” per a l'andorrà, marcada per l'adaptació al nou material, especialment les botes, el compte enrere arriba a la seva fi.

El pròxim 25 d'octubre a Sölden (Àustria), el tricolor engegarà una temporada clau amb els Jocs Olímpics sota el punt de mira. “La millor preparació per als jocs serà la Copa del Món per arribar en un estat de forma impecable al febrer”. En referència als reptes per a aquesta temporada, per al tricolor l'objectiu és “intentar ser molt més sòlid en els resultats sense perdre la pista d'agafar riscos”, ja que “en aquest nivell a la mínima que et guardes una mica el gas no tens res a fer”, diu.

Així i tot, toca anar pas a pas i el pròxim repte és aquesta prova a Àustria, a la qual l'esquiador de la Federació Andorrana d'Esquí (FAE) arriba “sense cap molèstia a l'esquena ni als genolls”, ha explicat. Un fet que el va condicionar la temporada passada en perdre's la primera cursa i, segons ha subratllat, el va fer “anar a remolc i amb presses” durant la temporada. “És fantàstic que pugui començar sense problemes físics, l'any passat em va condicionar molt”.



Joan Verdú amb el director de l'Àrea Banca Comercial de Creand, Jordi Playà, i el director esportiu d'esquí alpí de la FAE, Roger Vidosa.

JOAN VERDÚ
ESQUIADOR

«L'objectiu és ser molt més sòlid en els resultats sense perdre la pista d'agafar riscos, a la mínima que et guardes una mica el gas no tens res a fer»

«Arribo sense cap molèstia a l'esquena ni als genolls [...] És fantàstic començar sense problemes físics, l'any passat em va condicionar molt»

Quant a la prova en territori austríac, Verdú ha apuntalat que “la primera és molt impor-

tant perquè fa molt temps que no competeixes i hi ha una atenció afegida per veure el nivell de

la resta de corredors”. Entrant en detall, “és un perfil de pista molt específic que té una part molt pendent i després té una zona molt exageradament plana”.

I per això, el treball de les darreres setmanes s'ha centrat a “optimitzar el màxim el meu esquí en zones planes”. A més, la cursa destaca també per ser molt exigent físicament, però el director esportiu d'esquí alpí de la FAE, Roger Vidosa, ha deixat clar que Verdú “arriba en unes condicions excel·lents”. ●

FUTBOL - PREEUROPEU

Un golàs d'Iván Domínguez dona la primera victòria a la selecció sub21

FAF / COKE GONZÁLEZ

Els de Casals sumen així els primers punts davant el Kazakhstan

ANDORRA	1
KAZAKHSTAN	0

POL FORCADA QUEVEDO
ANDORRA LA VELLA

Un solitari gol li ha servit a la selecció sub21 per sumar la primera victòria, després de cinc jornades, a la fase de classificació de l'Eurocopa. Ho ha fet davant el Kazakhstan, signant la revenja del primer partit d'aquesta fase, quan els de Denis Mamonov es van imposar per un mateix 1-0.

Els minuts inicials han sigut de possessió intercanviada – més per als visitants –, i la primera acció s'ha fet esperar fins al quart d'hora amb un remat des de la frontal de David Yesimbekov que ha acabat molt centrat i directament a les mans de Marc de Castro. A la contra, un defensor kazakh li ha negat la diana a Ot Remolins després que aquest es fes una gran jugada individual des del mig del camp, amb túnel inclòs. Just posteriorment, accions tricolor des del córner que no han concretat. Els d'Eloy Casals se n'han vingut a dalt, i Nil Boutarfas gairebé ha obert la llauna amb un potent tir des de fora l'àrea que ha sortit fregant la creueta (20').

Poc després, Remolins ho ha provat de cap, però Dulat Talyspayev ha aturat sense problemes. Els andorrans han mostrat un molt bon joc coral, i passada la mitja hora, Marc Rodríguez ha fet una centrada des de la dreta que s'ha acabat enverinant i obligant el porter rival a refusar (34'). Abans de tancar la primera meitat, Boutarfas ha



Els jugadors de la sub21 celebrant el gol d'Iván Domínguez.

Els tricolor visitaran aquest pròxim dilluns el Pride Park de Derby per veure's les cares amb Anglaterra

fet la mateixa acció, ara amb més intenció, i aquesta vegada sí que s'ha topat amb el pal, evitant-li un golàs.

Ala tornada de vestidors, i després d'un primer intent de Jan Gumà, les accions han sigut visitants. Cap d'elles han vist porta, i al 52' ha arribat una de les més clares dels andorrans. Amb un bon contracop, Remolins ha

obert cap a l'esquerra, on Alex Cornella ha rebut per fer una passada de la mort a la qual no ha arribat ningú i ha acabat a tocar del pal. Els pirenaics s'han embravint, i les han continuat tenint. Just passada l'hora de partit, Hugo Ferreira ha tret una falta directa des del vèrtex de l'àrea que ha rebotat en un defensa rival i, quan ja s'anava a colar al fons de la xarxa, Talyspayev ha tret una mà miraculosa.

Poc després, Guillem Acosta l'ha tingut en rebre al primer pal una prolongació de Gerard Solà i, fent el més difícil amb el porter contrari ja superat, enviar l'esfèrica per sobre el traveser. Les accions a pilota aturada no han minvat, i d'un nou cór-

ner ha arribat l'únic gol de la nit. Cornella ha estat l'encarregat de centrar-la, i dins l'àrea l'ha rematat Iván Domínguez amb una tisora de fotografia (67'). Els darrers minuts han sigut amb els kazakhs bolcats a l'atac, però als de Casals no els ha cremat la pilota i han continuat mostrant personalitat i defensant amb dents i ungles el marcador.

Amb els tres punts, Andorra manté la sisena posició del grup, empatada precisament el Kazakhstan, penúltim per diferència de gols –i amb dos matxs menys–. El pròxim compromís tricolor, cal recordar, serà el dilluns al Pride Park de Derby per veure's les cares amb Anglaterra (20.45 hores). ●

FUTBOL - SPECIAL OLYMPICS

Ordino acollirà el Primer Trofeu Internacional de Futbol Sala

Hi participaran 48 atletes de sis delegacions

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

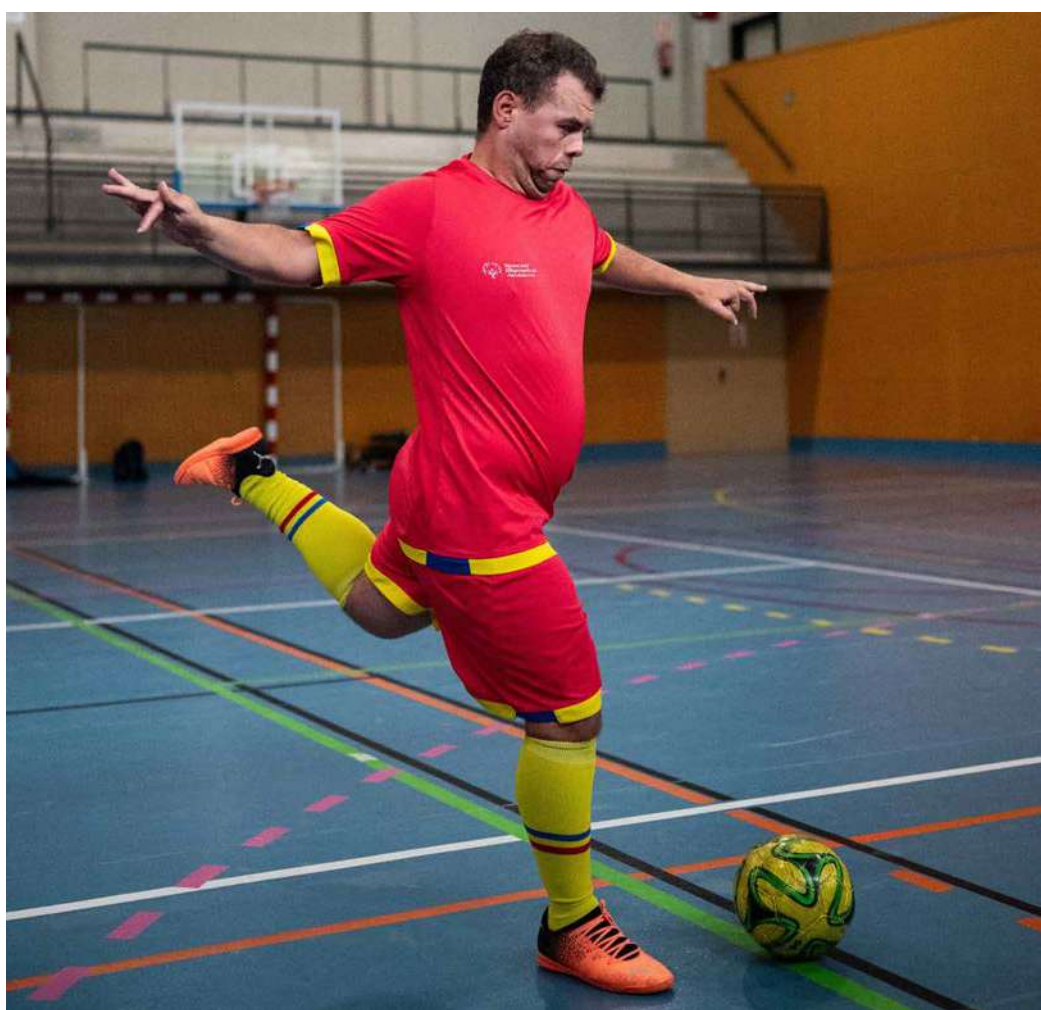
Ordino es convertirà, els dies 24 i 25 d'octubre, en l'epicentre de l'esport inclusiu amb la celebració del Primer Trofeu Internacional de Futbol Sala Special Olympics Andorra, una competició que reafirma el ferm compromís de l'entitat amb "la inclusió, la igualtat d'oportunitats i el desenvolupament de les habilitats de les persones amb discapacitat intel·lectual a través de l'esport", han esmentat.

Aquest esdeveniment és possible gràcies al fet que Special Olympics Andorra va guanyar

el Primer Fòrum Andbus Solidari 2024, una iniciativa que reconeix projectes amb impacte social i solidari al país. En aquesta primera edició, hi participaran un total de 48 atletes procedents de sis delegacions: Portugal, Gibraltar, Mònaco, Espanya, França i el Principat.

"Aquest trofeu no només és una cita esportiva de primer nivell, sinó també una oportunitat per reforçar els llaços entre països, fomentar valors com l'amistat i el respecte, i visibilitzar el potencial de les persones amb discapacitat intel·lectual en l'àmbit esportiu", han citat des de Special Olympics Andorra. ●

SPECIAL OLYMPICS ANDORRA



Un jugador del conjunt tricolor, en un entrenament.

CICLISME - MUNDIAL DE GRAVEL

FAC



Xavi Jové i Òscar Cabanas seran la representació d'Andorra.

Xavi Jové i Òscar Cabanas, els representants tricolor

La cursa serà als Països Baixos i comptarà amb més de 250 ciclistes

EL PERIÒDIC
ESCALDES - ENGORDANY

La població holandesa de Zuid Limburg acollirà la setmana que ve una nova edició del Campionat del Món UCI en la modalitat de Gravel. Una modalitat que reunirà gran part del grup d'UCI PRO TOUR, que cercarà el jersei de campió mundial. Entre les figures hi haurà Xavi Jové i Òscar Cabanas, els quals seran la representació d'Andorra.

Figures com Tim Wellens, Connor Swift, Tom Pidcock, Romain Bardet, Florian Vermeersch, Tim Merlier, Grec Van Avermaet, Mat-

hijns Loman, Niels Vandeputte han confirmat la seva participació en la cita mundialista, la qual cosa fa incrementar el nivell i la dificultat.

Jové i Cabanas arriben al Mundial amb la feina feta. No s'ha d'oblidar que, tot i el seu esforç, ells no són professionals i combinen les seves respectives feines amb la seva gran passió, que és el ciclisme. Tot i partir amb una clara desavantatge, els ciclistes de la FAC mostren sempre la seva voluntat de "millorar" amb l'objectiu de fer-ho el millor possible, coneixedors que representen tot un país.

A la cita holandesa s'han inscrit un total de 254 ciclistes. La cursa Elit es portarà a terme diumenge a partir de les 11.45 hores (hora local) i es preveu que al voltant de les 16.15 hores (hora local) hagi finalitzat. ●



Pavelló Toni Martí



DISSABTE

19:00h

11/10

Amb el suport de



MOLINES
PATRIMONIS

liga endesa

Andorra

MORABANC

CARTELLERA DE CINEMA

ESTRENA
REPOSICIÓ



TRON: RES



DOWNTON ABBEY
EL GRAN FINAL



LA CASA DE MUÑECAS DE GABBY



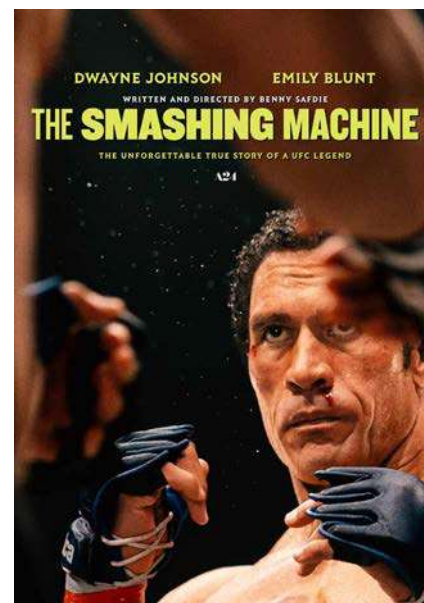
BALA PERDIDA



L'ESTAFADOR QUE VA SER REI



LA SOSPECHA DE SOFIA

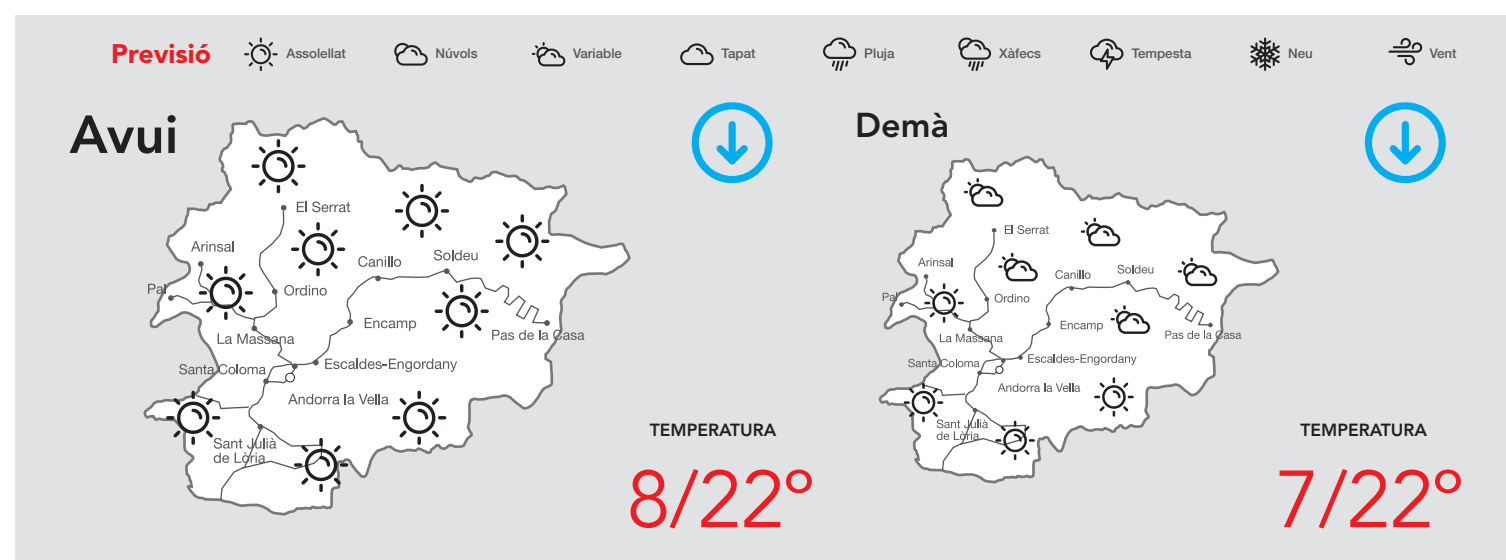


THE SMASHING MACHINE



UNA BATALLA TRAS OTRA

EL TEMPS



Subscriu-te al nostre butlletí
per rebre les últimes notícies
cada matí al teu correu
electrònic



PROGRAMACIÓ TV



13:00 Mou-te

06:40
Mou-te

07:00
Club Piolet

08:00
Avui serà un bon dia

12:00
Fora de context

13:00
Mou-te

13:20
El trànsit

13:35
Horitzonts

13:45
Informatiu migdia

14:10
El temps migdia

14:15
Quixots

14:30
La Clau

15:00
La companyia RNA

16:00
Informatiu migdia

16:25
El temps migdia

16:30
Informatiu migdia

16:55
El temps migdia

17:00
La gàbia del mico

17:30
Club Piolet

18:30
Informatiu France 24

19:00
Mou-te

19:20
Gala Premis Àlex Lliteras

20:35
Horitzonts

20:45
Informatiu vespre

21:10
El temps vespre

21:15
El camí de la vida

22:45
La Clau

22:30
El cafè de l'Avui serà un bon dia

SUDOKU

FÀCIL

	8				3	2
4						
7	5			3	8	
			5	9		6
			2	6	7	
		9			3	4
3	7	6		8	5	9
5		8	4		2	
			3		5	7

NORMAL

		6	7			9	3
7	5			6			2
2		3	9	8	5		
				5			7
		4					
	2	8	6		7	5	4
			5			6	
	3		4			2	
9		2			3	8	

DIFÍCIL

	2			5			
6	8		9				2
4	5		3	2		9	
				7			4
	6		4				2
							8
3	7			6	9		
8							1
		2					8

Solucions:

4	8	5	9	6	7	3	2
1	6	9	2	7	8	6	5
7	2	6	5	8	1	9	4
5	7	4	1	8	6	2	9
6	1	2	9	2	5	7	8
8	9	2	6	4	5	7	3
9	1	7	3	8	6	2	5
6	5	8	1	2	7	4	9
3	2	4	3	7	5	1	8

Fàcil:

5	7	4	1	9	8	2	6
2	1	2	9	6	4	5	8
6	5	9	8	2	5	7	1
7	6	5	2	1	9	8	2
9	2	1	6	5	8	7	4
8	7	3	4	5	2	1	6
1	9	7	5	8	6	3	2
2	8	4	1	9	3	6	5
3	5	8	7	4	2	9	1

Normal:

8	6	9	3	1	7	2	5
1	3	7	2	4	5	9	8
5	4	2	6	9	8	1	7
2	8	5	9	6	1	7	3
6	2	1	5	3	8	7	4
4	9	3	7	2	1	5	6
9	1	6	3	2	7	1	4
2	5	8	4	1	7	1	6
3	5	4	1	8	7	3	6

Difícil:

FM

88.1
Cadena Dial
Andorra
R7P

89.5
Pròxima FM
Andorra

91.4
RNA

92.1
SER Catalunya
Andorra

92.6
Els40 Classic
Andorra

93.3
Ràdio Valira
(Punto ràdio)

93.8
Flaix FM

94.2
RNA

96.0
Andorra 1

98.1
Ràdio Valira
(Onda Cero)

100.6
NRJ

101.5
AD Ràdio

101.8
France Inter

102.3
Ràdio Ser
P. d'Andorra

102.6
France
Musique

103.3
Els40 Andorra

104.0
France
Culture

104.6
Catalunya
Ràdio

106.0
Ràdio 4

106.8
Ràdio 1

107.2
Ràdio Seu

107.5
Ràdio Principat

107.9
Ràdio 3

Transports

ANDBUS (803 789)			
ANDORRA	BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA
Estació	Av. Diagonal	Aeroport T2	Aeroport T1
04:00 h	07:00 h	07:15 h	07:30 h
06:00 h	09:00 h	09:15 h	09:30 h
08:00 h	11:00 h	11:15 h	11:30 h
10:00 h	13:00 h	13:15 h	13:30 h
12:00 h	15:00 h	15:15 h	15:30 h
14:00 h	17:00 h	17:15 h	17:30 h
16:00 h	19:00 h	19:15 h	19:30 h
18:00 h	21:00 h	21:15 h	21:30 h

ANDORRA	PAS DE LA CASA	TOULOUSE	TOULOUSE
Estació	Bus Stop	Aeroport	Estació
05:00 h	05:45 h	08:30 h	08:45 h
10:00 h	10:45 h	13:30 h	13:45 h
15:00 h	15:45 h	18:30 h	18:45 h

ANDORRA	LLEIDA
Estació	Estació AVE
06:15 h	08:45 h
08:15 h	10:45 h.
10:00 h	12:30 h
12:15 h	14:45 h.
14:00 h	16:30 h
16:15 h	18:45 h.

BARCELONA	BARCELONA	BARCELONA	ANDORRA
Aeroport T1	Aeroport T2	Av. Diagonal	Estació
08:45 h	09:00 h	09:15 h	12:00 h
10:45 h	11:00 h	11:15 h	14:00 h
12:45 h	13:00 h	13:15 h	16:00 h
14:45 h	15:00 h	15:15 h	18:00 h
16:45 h	17:00 h	17:15 h	20:00 h
18:45 h	19:00 h	19:15 h	22:00 h
20:45 h	21:00 h	21:15 h	00:00 h
22:45 h	23:00 h	23:15 h	02:00 h

TOULOUSE	TOULOUSE	PAS DE LA CASA	ANDORRA
Estació	Aeroport	Bus Stop	Estació
11:00 h	11:30 h	14:25 h	15:00 h
15:00 h	15:30 h	18:25 h	19:00 h
20:00 h	20:30 h	23:25 h	00:00 h

LLEIDA Estació AVE

09:45 h
11:45 h
13:45 h
15:45 h
17:45 h
19:45 h

ANDORRA Estació

12:00 h
14:00 h
16:00 h
18:00 h
20:00 h
22:00 h.

ALSINA GRAELLS (827 397)
Andorra-Barcelona: 6/6.45/10.30/15/17/19.15
Barcelona-Andorra: 6.15/6.30/7.30/10.30/13/15/17/19
Andorra-Lleida: 8.15/16.15
Lleida-Andorra: 9.30 diumenge / 11.30 de dilluns a divendres / 16 de dilluns a diumenge

CAMINO BUS LAZARA (865 500)
Andorra-Galicia-Portugal: dc / dj / dg: 15.30
Portugal-Galicia-Andorra: dm / dj / dv: 15.30

HISPANO IGUALADINA (902 447 726)
Andorra-Reus: 17.00. Servei diari
Reus-Andorra: 7.40. Servei diari

HISPANO ANDORRANA (807 000)
Escaldes-La Seu: de 8 a 21. Cada hora
La Seu-Escaldes: de 7 a 20. Cada hora
Dg: Escaldes-Engordany-La Seu d'Urgell: 8.15/10.30/13/17/19.15
La Seu d'Urgell-Escaldes-Engordany: 7.45/9.10/12/16/18.30
Estació d'autocars-l'Ospitalet: 5.45/17
L'Ospitalet-Estació d'autocars: 7.35/19.45
Estació d'autocars-Costa Daurada: 8.00
Costa Daurada-Estació d'autocars: 17.30 (dl a dv)

MONTMANTELL (807 444)
Andorra-Lleida: 6/8/11.30/15.30/18
Lleida-Andorra: 10.15/14/16/20 i 22

DIRECT BUS-NADAL JULIÀ (805 151)
Andorra-Barcelona aeroport: 6.15/8.15/11.15/13.15/15.15/18.15/20.15/22.15
Barcelona aeroport (Terminal 1 planta 0)-Andorra: 7.30/11.00/13.00/15.00/17.30/20.00/23.00
Barcelona aeroport (Terminal 2 Mural Miró)-Andorra: 7.45/11.15/13.15/15.15/17.45/20.15/23.15
Barcelona Sants (estació de ferrocarril)-Andorra: 6.15/8.15/11.45/13.45/15.45/18.15/20.45/23.45

SOLDEVILA (Amb reserva prèvia 828 117)
Andorra - Lleida: 8.00/15.45 Lleida - Andorra: 12.00/20.15

TAXIS

ATA	863 000 / 861 005
MÉS TAXI	828 000 / 862 488
TAXI EXPRES	812 345



Farmàcies de guàrdia

Les guàrdies començaran a les 9.30h del matí del dia assenyalat i acabaran a les 9.30h del matí següent. Poden variar, cal confirmar-les al telèfon: 829 914

Divendres 10
F. Valira
C/ Prat de la Creu 15-25
Andorra la Vella
Tel. 829160

Dissabte 11
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

Diumenge 12
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

Dilluns 13
F. El Consell
C/ Prat de la Creu 87
Andorra la Vella
Tel. 819219

COOPERATIVA INTERURBANA ANDORRANA	
Tef: 00 34 806.555 - Web:www.interurbana.ad	
Tot l'any	
Andorra (Estació) - Espanya - Portugal (Vila Praia Ancora)	18h15
Tots els Divendres i Diumenges del mes Primer i Tercer dimecres del mes	
Portugal (Vila Praia Ancora) - Espanya - Andorra (Estació)	08h30
Tots els Divendres i Diumenges del mes Primer i Tercer dimarts del mes	

gos SOS



Compten
amb tu



Adopta
Associa't
gos-sos.org
+376 818 451

LAURA
GÓMEZ RODRÍGUEZ**TÍTOL**

Deu raons per esborrar
les teves xarxes socials
immediatament

AUTOR

Jaron Lanier

PÀGINES

176

EDITORIAL

DEBATE

ANY

2018

GÈNERE

Assaig, crítica social i
tecnològica

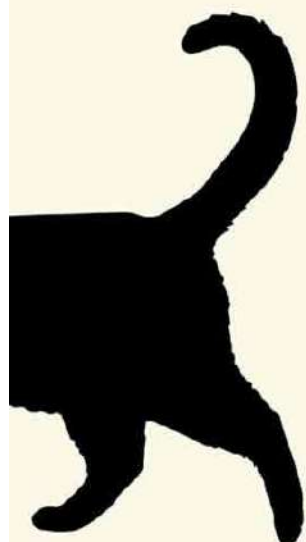
RESUM

Lanier argumenta que les xarxes socials no són innocents connectores d'usuaris: tenen dissenys que promouen la vigilància, la manipulació i la transformació de persones en dades quantificables. Això erosiona la llibertat, la dignitat personal, la veritat i la capacitat d'empatia. No és només una crítica: Lanier proposa que assumir la seva visió implica reconstruir com fem servir la tecnologia, defensar models alternatius que respectin l'ésser humà i no només l'interès d'algoritmes empresarials.

JARON LANIER

DIEZ RAZONES
PARA BORRAR*tus* REDES

SOCIALES

de INMEDIATO

DEBATE



«Convertir-se en
un número és estar
explícitament subordinat
a un sistema; és
renunciar a la pròpia
individualitat»

Jaron Lanier

VALORACIÓ

Trama i argument



Personatges



Narrativa i estil d'escriptura



Riquesa del llenguatge



Ambientació



Valoració personal

POMPES FÚNEBRES
DE LES VALLS*Fem més fàcils els moments més difícils*

www.pompesfunebresdelesvalls.com Tels.: 866 632 - 807 180
info@pompesfunebresdelesvalls.com

